

EMPHA

Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration

EMPHA

IV edizione
formula week-end

realizzato in collaborazione con
Department of Health Administration
Virginia Commonwealth University



Perché EMPHA

Pensi che sia arrivato il momento di investire su te stesso per diventare leader nel settore della salute? EMPHA è il programma ideale sul quale puntare.

Entrerai a far parte di un team di esperti e professionisti della filiera della salute e sperimenterai, assieme ai tuoi colleghi, ai docenti e ai leader coinvolti nel programma, il valore formativo di un'aula eterogenea e al tempo stesso fortemente motivata verso un unico obiettivo: diventare i protagonisti del rinnovamento della sanità italiana e del futuro delle organizzazioni sanitarie, farmaceutiche e biomedicali.

EMPHA, giunto alla sua IV edizione, è un percorso formativo di eccellenza nel management della salute. È il laboratorio dove toccare con mano gli effetti della buona gestione e dell'innovazione efficace grazie alla rete di aziende partner e di esperti del settore coinvolti.

EMPHA è la tua sfida professionale, pensata ad hoc per chi lavora, con una formula part-time e strutturata in week-end di formazione d'aula alternati a sessioni di formazione e-learning, modulabili sulle esigenze di ciascun partecipante.

Entusiasti delle prime tre edizioni, speriamo di condividere con te la prossima!



Riccardo Fatarella
Direttore EMPHA

Riccardo Fatarella



Franco Fontana
*Direttore
LUISS Business School*

Franco Fontana

Obiettivi

L'Executive Master formula week-end, mira a fornire le competenze, le conoscenze e gli strumenti necessari per un'efficace gestione delle organizzazioni pubbliche e private che operano nella filiera della salute.

Il modello part-time permette di conciliare formazione e impegno professionale attraverso l'alternarsi di lezioni in aula e online, consentendo ai partecipanti di approfondire in autonomia le diverse tematiche. Il valore innovativo dell'iniziativa risiede nella multidisciplinarietà dei programmi formativi, nell'ampiezza della prospettiva di analisi (dal farmaco alla sanità pubblica e privata, alle biotecnologie) e nelle metodologie didattiche in grado di mantenere elevato il livello di partecipazione durante tutto il percorso.

Destinatari

EMPHA si rivolge a tutti coloro che, impegnati nello svolgimento della propria attività, clinica o manageriale, in istituzioni, organizzazioni sanitarie pubbliche e private, società di consulenza e aziende farmaceutiche e biomedicali, intendano migliorare la propria performance e quella dell'organizzazione in cui sono inseriti.

Il Master risponde alle esigenze di crescita e di sviluppo professionale di:

- clinici orientati ad accedere a ruoli manageriali o che abbiano già assunto maggiori responsabilità gestionali;
- manager di alto livello che necessitino di una formazione manageriale nell'ambito della filiera della salute;
- manager intermedi che necessitino di una formazione avanzata di gestione sanitaria per assumere maggiori responsabilità;
- altre figure aziendali che intendano investire nel proprio sviluppo professionale, migliorando le proprie conoscenze di gestione sanitaria.



Il modello formativo EMPHA

EXPERIENTIAL LEARNING

La formazione d'aula è affiancata da un apprendimento basato sull'esperienza diretta che si articola in *site visit* presso Istituzioni e organizzazioni sanitarie di eccellenza e nella condivisione delle esperienze tra partecipanti ed esperti di politica e management della sanità.

PEER LEARNING

EMPHA favorisce l'interazione e lo scambio di esperienze tra partecipanti attraverso il team working, in aula e online, e l'organizzazione di eventi sociali. I partecipanti entreranno a far parte della LUISS Health Management Community, la comunità di pratica dei docenti, ricercatori e operatori della sanità che a vario titolo collaborano con l'Università LUISS Guido Carli.

LEADERSHIP DEVELOPMENT

La leadership riguarda la capacità di creare vision, di guidare e sviluppare le persone, di gestire e attuare il cambiamento. Le iniziative EMPHA per lo sviluppo delle capacità di leadership sono: lezioni dedicate, testimonianze e incontri formali e informali con leader riconosciuti della sanità italiana e internazionale.

INTERNATIONAL FOCUS

L'organizzazione EMPHA ha instaurato partnership con soggetti leader nella formazione e nel management della sanità a livello nazionale e internazionale per la diffusione di best practice di gestione sanitaria. L'orientamento internazionale del master è garantito dall'erogazione di corsi dedicati alla comparazione internazionale, dal coinvolgimento di docenti e leader stranieri e dall'attivazione di partnership internazionali.

DISTANCE LEARNING

Parte dell'apprendimento avviene attraverso l'ausilio di un learning management system di facile utilizzo che consente la condivisione dei materiali didattici, l'interazione tra partecipanti e la formazione a distanza.

«EMPHA è concepito come una palestra formativa a 360° sulla filiera della salute. Si tratta di un'esperienza ad ampio spettro sul "mondo della salute", con una visione globale sui sistemi di riferimento (sanitario, farmaceutico e biomedicale) e un focus specifico sulle principali tematiche di management delle organizzazioni operanti in tali contesti. È un'esperienza caratterizzata da un approccio fortemente pratico-applicativo che vede i nostri partecipanti "attori" del processo di apprendimento. Crediamo infatti molto nell'apprendimento dalle best practice, nazionali e internazionali, trasmesse attraverso gli incontri con i leader della filiera e l'esperienza del Learning Project, e siamo sempre più convinti che il grande valore aggiunto di EMPHA sia costituito dallo scambio di conoscenze e competenze tra gli stessi partecipanti. Per tale motivo, un momento molto importante per la buona riuscita del percorso formativo è rappresentato dalla costituzione dell'aula, volutamente eterogenea nel background e nei settori di appartenenza ma al tempo stesso con un denominatore comune: la motivazione all'apprendimento e all'innovazione.»

Cristina Gasparri

Responsabile Area
Pubblica Amministrazione,
Sanità e Non Profit
LUISS Business School



Struttura del Master

EMPHA, formula week-end, ha una durata complessiva di 12 mesi durante i quali si alternano incontri, seminari, lezioni con sessioni di e-learning e altre metodologie innovative in grado di garantire continuità didattica in ambienti differenti.

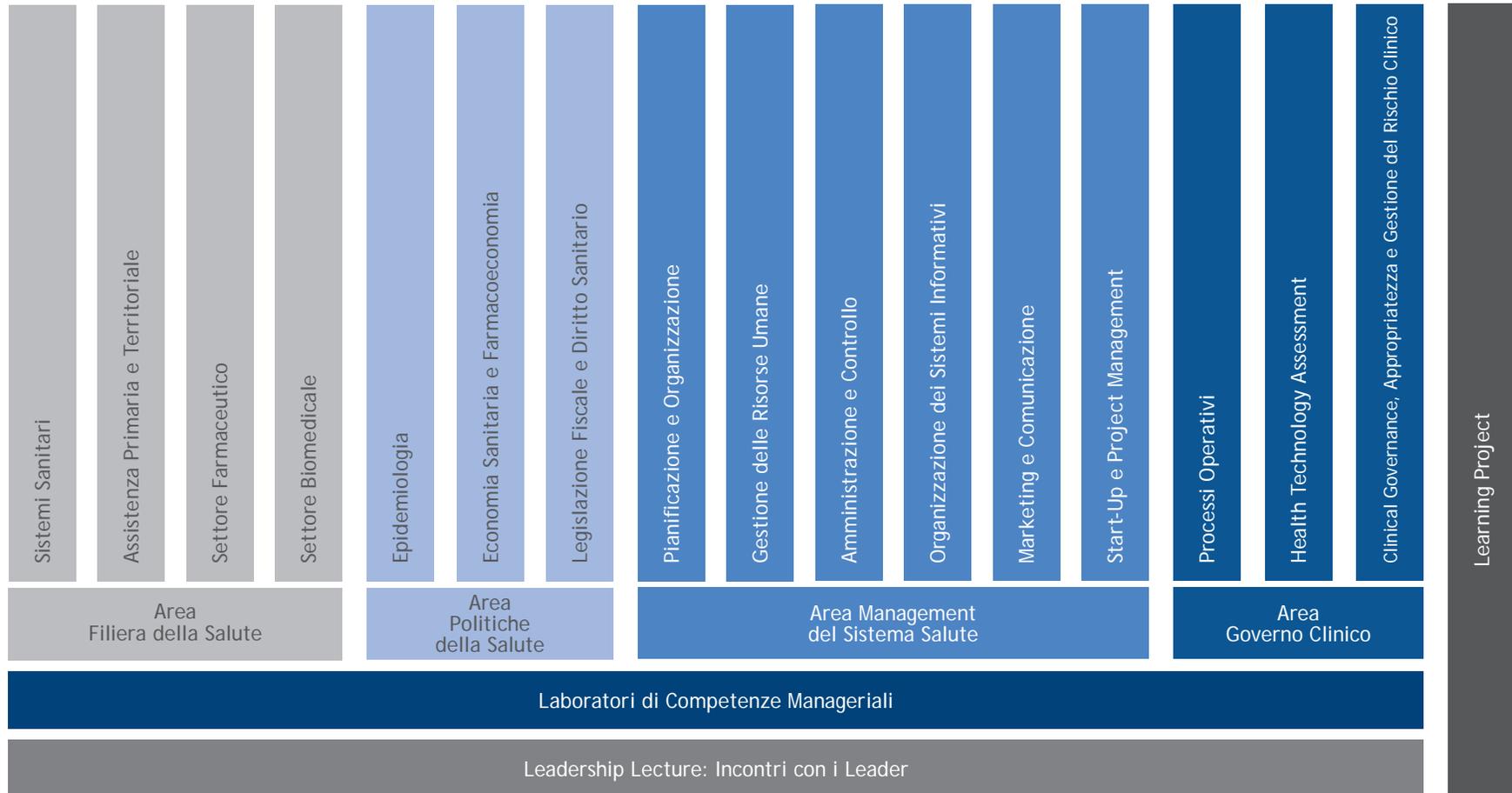
Apertura Master: 3 giornate di formazione in aula
1/2/3 dicembre 2011
ore 9.00 - 18.00

Circa 2 week-end al mese di formazione in aula, in e-learning e di incontri con i leader
venerdì e sabato
ore 9.00 - 18.00

Conclusione Master: 3 giornate di formazione in aula
12/13/14 dicembre 2012
ore 9.00 - 18.00



Il programma EMPHA



Aree tematiche e corsi

AREA FILIERA DELLA SALUTE

Sistemi Sanitari

Il corso esamina l'evoluzione del Servizio Sanitario Nazionale dalla sua istituzione nel 1978 ad oggi sviluppando un'analisi comparativa dell'assetto istituzionale, il funzionamento e il finanziamento dei Sistemi Sanitari Nazionali. Si focalizza su concetti fondamentali tra i quali la sanità pubblica e privata, la ripartizione delle competenze, l'autonomia delle organizzazioni sanitarie, la spesa sanitaria, la pianificazione sanitaria, i sistemi di finanziamento pubblico e fonti integrative.

Assistenza Primaria e Territoriale

L'assistenza primaria ha cambiato la sua natura accompagnando l'evoluzione del sistema sanitario italiano fino ai giorni nostri: dalle condotte mediche alle UTAP, dai distretti all'integrazione socio-sanitaria. Le nuove sfide del SSN riguardano il nuovo ruolo e l'integrazione dei Medici di Medicina Generale e dei Pediatri di Libera Scelta, l'assistenza domiciliare riabilitativa ed infermieristica, la nuova centralità del long-term care attraverso l'assistenza specialistica ambulatoriale, le RSA e gli Hospice. Il corso esaminerà l'evoluzione del SSN dalla centralità dell'assistenza ospedaliera alla nuova centralità delle cure territoriali e della presa in carico del paziente, indagando i nuovi modelli di business e di gestione delle nuove realtà.

Settore Farmaceutico

Il corso analizza le ultime trasformazioni e trend del settore farmaceutico e le risposte strategiche e organizzative delle aziende farmaceutiche in una prospettiva internazionale e nazionale. Nell'ambito del corso saranno trattati gli aspetti politico-economici del settore, le principali variabili epidemiologiche caratterizzanti la sua evoluzione, la politica industriale, la ricerca e sviluppo e la regolamentazione del mercato farmaceutico.

Settore Biomedicale

Il corso mira ad approfondire e analizzare la crescente interazione del biomedicale con i diversi attori della filiera della salute. Focus del corso saranno l'evoluzione del settore, tendenze nazionali e internazionali di mercato e di offerta, la regolamentazione e le politiche industriali, la rilevanza strategica dell'innovazione, la ricerca e sviluppo.

«Lo sviluppo continuo della tecnologia applicata alla medicina impone che la formazione degli operatori sanitari sia continua ed aggiornata: in questo senso l'intervento degli esperti delle aziende nella formazione dei professionisti sanitari rappresenta un momento di conoscenza, crescita professionale e confronto senza il quale sarebbe difficile garantire ai professionisti quelle competenze necessarie per offrire ai pazienti l'offerta terapeutica più innovative ed appropriata. In questa prospettiva il Master mira ad approfondire le principali caratteristiche dell'industria Biomedicale. Gli studenti hanno quindi l'opportunità di approfondire le conoscenze relative allo scenario economico e sociale e alle dinamiche delle industrie che operano in questo settore sia in Italia che all'estero.»

Rodrigo Bianchi

*Presidente e Amministratore Delegato
Johnson & Johnson Medical SpA
Vicepresidente Assobiomedica
Presidente Sezione Farmaceutica
e Biomedicali Unindustria*



«I believe this program at LUISS Business School will extend a national and international reputation for excellence into the health care sector, by integrating cutting-edge technology with a tailored curriculum for students with varying levels of experience. With globalization of most business enterprises, LUISS Business School is positioned to provide a venue for learning, researching, and integrating new knowledge with the practice community in the area of healthcare. In this way, various global models of healthcare policy and management may be studied and improvements may be made in decreasing cost, increasing quality and improving access to healthcare services. As former Director of a top-ranked program in health care management in the US and as a Visiting Professor at LUISS, I am happy to see an excellent curriculum, with distance learning technology, focused not just on theory, but real-world practical applications.»



Kenneth R. White
Cardwell Professor
Virginia Commonwealth University

Aree tematiche e corsi

AREA POLITICHE DELLA SALUTE

Epidemiologia

Il corso introduce i principi e i metodi impiegati nella valutazione dei fabbisogni di salute della popolazione e la gestione epidemiologica di base. I temi affrontati durante il corso riguardano il ruolo dell'epidemiologia nel governo dei servizi sanitari; le principali fonti di dati di interesse sanitario; le principali tipologie di studi epidemiologici per la misurazione del rischio in sanità; i principali tipi di errore negli studi epidemiologici e le metodologie per il controllo degli stessi; il modello epidemiologico per la valutazione dei bisogni di salute; i principali tipi di documenti di "rendicontazione" epidemiologica; la valutazione degli esiti in sanità; i principali metodi di studio utilizzati in farmacoepidemiologia.

Economia Sanitaria e Farmacoeconomia

Gli obiettivi del corso sono di offrire agli studenti nozioni e conoscenza delle componenti e dinamiche economiche del settore sanitario e farmaceutico e dei loro rispettivi mercati, con riferimento al quadro nazionale ed in confronto con i principali Paesi industrializzati. Le tematiche riguardano le caratteristiche economiche e le relative dinamiche di finanziamento, produzione, erogazione ed utilizzo degli strumenti di tutela e cura della salute in Italia e nel mondo (SSN, mutue, privato, misti, etc.) e dei relativi servizi. Inoltre viene offerto un programma formativo circa l'economia del settore farmaceutico, le sue dinamiche di ricerca e sviluppo, di mercato, industriali, regolatorie, produttive e distributive. Segue poi una parte che ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti una conoscenza delle tecniche farmacoeconomiche di valutazione comparativa dei farmaci tra loro e con altri servizi sanitari ed una parte dedicata alle determinanti economiche del settore biotech applicato alle scienze farmacologiche.

Legislazione Fiscale e Diritto Sanitario

Il corso esamina i principi base del diritto sanitario che impattano maggiormente sulla gestione delle aziende sanitarie e sulla pratica medica: aspetti legali del trattamento dei pazienti e dei servizi medici, responsabilità del medico, diritto del lavoro, regolamentazione nazionale e regionale per l'accreditamento, elementi di bioetica, la disciplina fiscale con particolare riguardo al trattamento delle ASL.

Aree tematiche e corsi

AREA MANAGEMENT DEL SISTEMA SALUTE

Pianificazione e Organizzazione

Il corso presenta i processi e i modelli di valutazione delle alternative strategiche nelle organizzazioni sanitarie. Verranno esaminati i modelli organizzativi per l'erogazione delle funzioni di tutela nonché per quelle di erogazione delle prestazioni assistenziali a partire dalle cure primarie fino all'assistenza intensiva ospedaliera, post-acute e riabilitativa.

In particolare, saranno esaminati i principi della progettazione organizzativa nelle organizzazioni ad alta complessità, i vantaggi e gli svantaggi dei vari modelli organizzativi e le interrelazioni tra le strutture (pubbliche e private) per l'integrazione socio-sanitaria.

Gestione delle Risorse Umane

Il corso analizza il tema della gestione delle risorse umane con riferimento ai meccanismi di coordinamento, alla gestione dei team, alla gestione del potere e del conflitto, al ruolo della cultura organizzativa, allo sviluppo e alla formazione del personale, alla gestione delle carriere, alla gestione per obiettivi e alla valutazione delle prestazioni. Tali tematiche saranno affrontate tenendo conto sia dei diversi ambiti contrattuali delle aziende sanitarie pubbliche e private sia delle trasformazioni profonde e crescenti che stanno differenziando il lavoro in ospedale e nelle strutture territoriali.

Amministrazione e Controllo

Il corso tratta gli elementi fondamentali della gestione amministrativo-contabile quali l'analisi di bilancio, il budgeting, l'activity-based costing, declinandoli nello specifico contesto delle aziende sanitarie pubbliche e private. I temi della gestione aziendale verranno altresì trattati anche nella prospettiva della clinical governance e con riferimento alle aziende miste pubblico-private, alle reti di ospedali e all'area della cosiddetta integrazione socio-sanitaria.

Organizzazione dei Sistemi Informativi

Il corso fornisce una visione d'insieme del ruolo delle tecnologie informatiche quale fattore facilitante nel processo di modernizzazione dei servizi sanitari dalla fase della programmazione nazionale e regionale a quella della gestione aziendale. In tale contesto il ruolo dei sistemi informativi non si limita ad essere quello del miglioramento dei processi gestionali e clinici ma lo supera nella direzione di fattore di innovazione di prodotto. La telemedicina, le piattaforme logistiche, i sistemi di gestione della presa in carico del paziente costituiscono un continuum di ambiente innovativo che come tale verrà affrontato.

Marketing e Comunicazione

Il corso affronta le tematiche relative alla comunicazione delle organizzazioni sanitarie e gli elementi fondamentali di marketing applicato alle aziende farmaceutiche e biomedicali: segmentazione e targeting, pianificazione del marketing, ciclo di vita del prodotto farmaceutico, progettazione del marketing mix, strategie e tecniche di vendita, il ruolo della comunicazione scientifica.

Start-Up e Project Management

Il corso è finalizzato a fornire le conoscenze e gli strumenti necessari all'avvio e alla gestione di una nuova attività imprenditoriale in ambito sanitario, farmaceutico e biomedicale. Nella prima parte del corso verranno approfondite le tematiche inerenti la predisposizione di un Business Plan, con una specifica contestualizzazione rispetto ai settori di riferimento e di interesse per i partecipanti. Nella seconda parte del corso saranno poi forniti gli strumenti e le tecniche per l'avviamento e la gestione di nuovi progetti nella filiera della salute.

«Il sistema sanitario Italiano, vede un forte SSN pubblico, teoricamente orientato all'equità, un assieme molto eterogeneo di soggetti erogatori pubblici e privati di diversa natura giuridica ed economica, una vasta rete d'impresе che forniscono servizi e tecnologie, cittadini che rivendicano sempre più il diritto a essere informati e ottenere prestazioni efficaci e appropriate. In questo complesso sistema di mercato imperfetto e molto asimmetrico, la formazione offerta dall'Executive Master in Healthcare & Pharmaceutical Administration è multidisciplinare, orientata a professionisti che, sui versanti della tutela della salute, della committenza e della produzione di servizi sanitari, devono poter disporre di conoscenze scientifiche aggiornate, di metodi rigorosi per promuovere efficacia e appropriatezza in un contesto di sostenibilità economica.»



Carlo A. Perucci
Direttore Scientifico
Programma Nazionale Esiti
AGENAS

Aree tematiche e corsi

AREA GOVERNO CLINICO

Processi Operativi

Il corso si focalizza sull'esecuzione quotidiana dei flussi di lavoro in sanità. La gestione delle operations concerne la progettazione e gestione dei processi di lavoro che trasformano input in servizi e prodotti. Questo corso si focalizza sui metodi per migliorare le operations in sanità, con particolare riferimento agli aspetti tecnici e tecnologici. Tematiche del corso saranno quindi la riduzione dei tempi di attesa, la logistica, le misure di produttività e di performance, la riprogettazione dei processi per il loro miglioramento.

Health Technology Assessment

Il corso si propone di trattare in maniera dettagliata l'Health Technology Assessment (HTA), metodologia che sta assumendo una sempre maggiore rilevanza a livello di singola azienda e, negli ultimi tempi, anche a livello di sistema sanitario. Le principali tematiche del corso riguardano: origini, finalità e principali caratteristiche dell'HTA; metodologie di valutazione clinica, valutazione economica, valutazione tecnico-funzionale; concrete applicazioni; la gestione aziendale dell'HTA: la contestualizzazione delle evidenze, la definizione delle priorità di valutazione, l'organizzazione e la definizione dei team di valutazione, la comunicazione dei risultati.

Clinical Governance, Appropriately e Gestione del Rischio Clinico

Il corso si focalizza su diversi aspetti della Clinical Governance e sul sistema qualità delle aziende sanitarie. Focus su: politiche e programmazione della qualità, audit clinico, misurazione dell'efficacia clinica, innovazione e miglioramento continuo dei percorsi assistenziali, gestione del rischio clinico per pazienti e operatori.

Aree tematiche e corsi

LABORATORI DI COMPETENZE MANAGERIALI

Nell'ambito del percorso formativo i partecipanti saranno coinvolti attivamente in sessioni di lavoro individuali e di gruppo finalizzate allo sviluppo delle seguenti competenze: Leadership, Change Management, Comunicazione, Team Working

«I Laboratori di Competenze Manageriali sono una vera palestra di allenamento e miglioramento delle "soft skills". Quelle competenze, proprie dell'essere persona oltre che manager, riconosciute come necessarie e strategiche per affrontare con "passion" e "empathy" un futuro veloce tumultuoso denso di cambiamenti trasversali.

I Laboratori sono il luogo dove la comunità di apprendimento EMPHA può esplicitare tutta la sua dimensione umana e soggettiva attraverso l'incontro, il confronto e la crescita personale e di gruppo. EMPHA è difatti un formidabile microcosmo del sistema sanità perché offre l'opportunità, unica, di apprendere e costruire una rete di relazioni con tutti gli attori del processo: dal ricercatore, al produttore, all'operatore.

Focus dell'attività è proprio il miglioramento delle personali capacità di relazionarsi e lavorare con gli altri, dovendo un leader, oggi, riuscire ad essere una "persona migliore", capace di ascoltare, parlare, guidare altre persone e proporsi come punto di riferimento affidabile autorevole e leale.

Come docente sono sempre personalmente coinvolto e partecipe, ritrovandomi di volta in volta, ad essere guida, compagno e allenatore dell'esperienza didattica che tutti, partecipanti e docenti, viviamo nel laboratorio: dalla presentazione e riscoperta di sé, dalla capacità di ascoltare e parlare, dalla costruzione di efficaci relazioni umane e professionali, fino al costituirsi e sentirsi un Team Trasversale caratterizzato da valori, missione e comportamenti condivisi e comuni.»

Mario G. Iurlano
Presidente associazione AIVA ONLUS,
Psicoterapeuta,
Docente LUISS Business School



LEADERSHIP LECTURE: INCONTRI CON I LEADER

Il master prevede lo svolgimento di sessioni di dibattito diretto con top manager ed esperti della filiera della salute che si confronteranno con i partecipanti sui diversi modelli di leadership e gestione delle organizzazioni della filiera.

Aree tematiche e corsi

LEARNING PROJECT

Nella fase finale del programma è previsto il coinvolgimento dei partecipanti in un'attività di Learning Project finalizzata all'acquisizione di metodi e strumenti organizzativi e gestionali di eccellenza attraverso:

- site visit presso centri d'eccellenza ovvero organizzazioni e istituzioni che hanno implementato metodologie, tecniche e strumenti manageriali innovativi e di successo;
- assistenza continua da parte dei docenti per comprendere le best practice e tradurre la teoria in pratica;
- incontri con esperti di management e politica sanitaria per condividere esperienze e favorirne la trasferibilità nelle realtà organizzative dei partecipanti.

Attraverso il Learning Project, l'esperienza e il know how delle istituzioni e delle organizzazioni partner saranno tradotti in competenze pratiche. Durante questa fase del master i docenti guideranno e supporteranno i partecipanti nell'individuazione delle tematiche da approfondire, nella concettualizzazione di quanto appreso dalle site visit e nella predisposizione del progetto finale da presentare in aula.

«Il percorso formativo EMPHA rappresenta un'evoluzione naturale per tutti coloro che intendono proiettarsi nel management sanitario. Gli strumenti multidisciplinari e le testimonianze presentate nell'ambito del corso rappresentano un'avanguardia della formazione sanitaria a livello nazionale, pur non rinunciando a descrivere gli aspetti pratici che caratterizzano l'Healthcare in Italia.

Il learning project, inoltre, permette di applicare tangibilmente le competenze acquisite attraverso un confronto diretto con istituzioni, aziende e professionisti di livello assoluto. In questo modo il potenziale di ciascuno viene convogliato in un network di professionalità dove competenza, metodo e capacità contribuiranno ad allargare l'orizzonte delle proprie prospettive professionali.»



Alessandro Monaco
Ufficio OsMed ed attività HTA AIFA,
Partecipante EMPHA II edizione



Comitato scientifico



Pier Luigi Celli

Direttore Generale LUISS Guido Carli



Angelo Lino Del Favero

Direttore Generale ULSS 7 Veneto, Presidente Nazionale di Federsanità Anci e Consulente del Ministro del Welfare e delle Politiche Sociali



Francesco Di Stanislao

Professore di Igiene Generale e Applicata presso l'Università Politecnica delle Marche



Riccardo Fatarella

Direttore Generale della RSA Santa Marinella e Monte Buono nella regione Lazio, Presidente della Sezione Sanità Confindustria Lazio, Docente LUISS Business School



Franco Fontana

Direttore LUISS Business School, Professore Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese e Docente di Organizzazione Aziendale presso LUISS Guido Carli



Marco Meneguzzo

Professore Ordinario di Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Professore di Management pubblico e non profit presso l'Università della Svizzera italiana



Mario Plebani

Primario del Servizio di Medicina di Laboratorio A.O. di Padova, Professore Straordinario di Biochimica, Clinica e Biologia Molecolare Clinica presso la Facoltà di Medicina dell'Università di Padova



Kenneth R. White

Cardwell Professor presso il Department of Health Administration della Virginia Commonwealth University, Richmond, USA

Docenti e testimoni intervenuti nelle precedenti edizioni del Master

Gloria Bazzoli, Professore Ordinario di Gestione Sanitaria presso la Virginia Commonwealth University (USA)

Francesco Bevere, Direttore generale della Programmazione sanitaria, dei livelli di assistenza e dei principi etici di sistema del Ministero della Salute

Rodrigo Bianchi, Presidente e Amministratore Delegato Johnson & Johnson Medical, Vicepresidente Assobiomedica e Presidente Sezione Farmaceutica e Biomedicali Unindustria

Paolo Boccardelli, Responsabile Area Internazionale, Professore Associato di Economia e gestione delle imprese e Strategia d'impresa, Facoltà di Economia Università LUISS Guido Carli di Roma

Laura Borgogni, Docente di Psicologia del Lavoro e delle Organizzazioni presso l'Università Sapienza di Roma

Marco Brandolini, Vice President Southern Europe, Amministratore Delegato Herbalife Italia

Alberto Castelvecchi, Linguista e filologo di formazione, docente LUISS Business School

Pier Luigi Celli, Direttore Generale dell'Università LUISS Guido Carli

Stefano Cencetti, Direttore Generale Azienda Ospedaliero - Universitaria Policlinico di Modena

Federica Censi, Primo Ricercatore presso l'Istituto Superiore di Sanità

Americo Cicchetti, Professore Straordinario di Organizzazione Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano e titolare del corso di Organizzazione Aziendale

Vittorio Amedeo Cicogna, Direttore Sanitario dell'Azienda USL RMH di Albano Laziale, Docente LUISS Business School

Alberto Colzi, Divisional Vice-president presso Abbott

Maurizio Dal Maso, Direttore Sanitario Azienda USL 1 di Massa e Carrara

Luca Del Bene, Associato di Ragioneria generale ed applicata e Docente di Economia delle aziende sanitarie presso l'Università Politecnica delle Marche

Angelo Lino Del Favero, Direttore Generale ULSS 7 Veneto, Presidente Nazionale di Federsanita Anci e Consulente del Ministro del Welfare e delle Politiche Sociali, Docente LUISS Business School, membro dell'AIES (Associazione Italiana di Economia Sanitaria) e Socio SIQuAS-VRO

Pietro Derrico, Presidente Associazione Italiana Ingegneri Clinici, Responsabile dei Servizi di Ingegneria Clinica e Prevenzione e Protezione presso l'IRCCS Ospedale Pediatrico Bambino Gesù di Roma

Francesco Di Stanislao, Professore di Igiene Generale e Applicata presso l'Università Politecnica delle Marche

Maria Pia Fantini, Professore Associato d'Igiene Generale e Applicata presso l'Università di Bologna

Riccardo Fatarella, Professore di Organizzazione Sanitaria all'Università Sapienza di Roma e Presidente Sezione Sanità Confindustria Lazio, Docente LUISS Business School

Eric W. Ford, Ph.D. University of Alabama a Birmingham, esperto di tecnologie dell'informazione nel settore sanitario, Direttore del Centro per l'Innovazione della Sanità, Istruzione e Ricerca, ricercatore presso il Dipartimento di Politica Sanitaria e Amministrazione della Pennsylvania State University e presso l'University of Alabama - Birmingham School of Public Health

Andrea Gangemi, Avvocato, esperto di Diritto sanitario, Docente LUISS Business School

Fabrizio Gianfrate, Docente di Economia Sanitaria, Organizzazione Aziendale, Marketing e Distribuzione del Farmaco presso la Facoltà di Farmacia dell'Università di Ferrara, Docente LUISS Business School

Mario Generoso Iurlano, Presidente dell'associazione AIVA ONLUS, Responsabile clinico della omonima Comunità Terapeutica, Psicoterapeuta, Docente LUISS Business School

Antonio Iovanella, Consulente per progetti nei settori della Business Intelligence e del Supply Chain Management, Ricercatore presso il Dipartimento di Ingegneria dell'Impresa dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Docente LUISS Business School

Paolo Klun, Direttore della Comunicazione della Fondazione San Raffaele del Monte Tabor e dell'università Vita e Salute

Gerardo Lancia, Direttore Distretti Tecnologici e Reti d'Impresa in FILAS, Docente LUISS Business School

Michaela Lottini, Avvocato, Ricercatore in Diritto Amministrativo presso la Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tre

Roberto Maran, esperto di consulenza direzionale e di gestione strategica delle Risorse Umane

Isabella Mastrobuono, Direttore Sanitario Aziendale (ex Ufficio) "Policlinico Tor Vergata" di Roma, è stata nominata dal Consiglio dei Ministri sub-Commissario per la sanità in Molise

Marco Meneguzzo, Professore Ordinario di Economia delle Aziende e Amministrazioni Pubbliche presso l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata, Professore di Management pubblico e non profit presso l'Università della Svizzera italiana

Stephen S. Mick, Arthur Graham Glasgow Professor di Sistemi Sanitari presso la Virginia Commonwealth University

Fulvio Moirano, Direttore AGENAS, Agenzia Nazionale per i Servizi Sanitari Regionali

Isabella Morandi, Responsabile della sezione Monitoraggio costi e tariffe del sistema sanitario dell'Agendas

Alessandro Musai, Professore Ordinario di Ragioneria Generale e Applicata presso la Facoltà di Economia dell'Università della Calabria, Docente LUISS Business School

Giuseppe Napoli, Dottore Commercialista, Docente LUISS Guido Carli Business School

Giovanna Natalucci, Direttrice dell'UOC URP dell'Ospedale S. Camillo Forlanini di Roma, Docente LUISS Business School

Andrea Oliani, Responsabile Ufficio Progetti Speciali Azienda Ospedaliera Universitaria Integrata Verona

Carlo Alberto Perucci, Direttore Scientifico, Programma Nazionale Esiti, AGENAS

Tommaso Piazza, Chief Information Officer (CIO) della Divisione Italiana dell'University of Pittsburgh Medical Center (UPMC) e Chief Information Officer (CIO) di ISMETT (Istituto Mediterraneo per i Trapianti e Terapie ad Alta Specializzazione)

Mario Plebani, Primario del Servizio di Medicina di Laboratorio A.O. di Padova, Professore Straordinario di Biochimica Clinica e Biologia Molecolare Clinica presso la Facoltà di Medicina dell'Università di Padova

Mario Po', Direttore Amministrativo della ULSS 8 di Asolo (TV)

Francesco Ricotta, Professore Associato di Economia e Gestione e delle Imprese e Marketing presso l'Università Sapienza di Roma, Docente LUISS Business School

Francesco Ripa di Meana, Direttore Generale dell'Azienda AUSL di Bologna

Maria Cristina Rocco, progettista e docente in LUISS Business School, Scuola di Sistema Confindustria e KPMG Advisory

Angelo Rossi Mori, Responsabile Unità Sanitaria Elettronica Istituto Tecnologie Biomediche - CNR

Marco Scatigna, Direttore Medico e Direttore Scientifico, Sanofi-Aventis Italia

Fernando Silori, Presidente Gruppo COFISAN

Paolo Siviero, Coordinatore Area strategica e politiche del farmaco dell'AIFA

Massimo Volpe, Dirigente Medico della Direzione Sanitaria del Policlinico Universitario A. Gemelli

Ken White, Doctor of Philosophy, Health Services Organization and Research - Virginia Commonwealth University Richmond (Virginia) e Visiting Professor LUISS Business School

Partnership

EMPHA è stato realizzato avvalendosi del supporto progettuale dei docenti e ricercatori del Dipartimento di Health Administration della Virginia Commonwealth University (USA), istituzione di primaria importanza nella formazione del management sanitario a livello internazionale. Sono previste inoltre, a supporto dell'apprendimento, collaborazioni con istituzioni e organizzazioni di eccellenza della filiera della salute finalizzate al trasferimento di esperienze e best practice.

Organizzazioni che hanno collaborato con EMPHA

Abbott Italia	Fondazione San Raffaele del Monte Tabor, Milano
AIIC Associazione Italiana Ingegneri Clinici	Gruppo COFISAN
AMD Associazione Medici Diabetologi Lazio	Herbalife Italia
Assogenerici	ISMETT - University of Pittsburgh Medical Center
Azienda Ospedaliera-Universitaria di Modena	Istituto Europeo di Oncologia - Milano
Azienda Ospedaliera Ospedale Niguarda Ca' Granda - Milano	Istituto Superiore di Sanità
Azienda Sanitaria Locale ROMA E	Johnson & Johnson Medical Italia
Azienda Sanitaria Locale ROMA H	Merck Sharp & Dohme Italia
Azienda ULSS 7 Pieve del Soligo	Ospedale Pediatrico Bambino Gesù - Roma
Azienda USI 9 Grosseto	Ospedale San Giovanni Calibita Fatebenefratelli, Roma
Farindustria	Progesi
Federsanità-ANCI	San Raffaele
FIASO - Federazione Italiana Aziende Sanitarie e Ospedaliere	SIGO Società Italiana di Ginecologia e Ostetricia
FIMP - Federazione Italiana Medici Pediatri	SIMM Società Italiana Medici Manager



Richmond (Virginia), luglio 2007:
il team LUISS e VCU al lavoro per la progettazione di EMPHA



Da sinistra: Kenneth R. White (VCU),
Maria Vittoria D'Agostino (LUISS),
Dolores G. Clement (VCU), Cristina Gasparri (LUISS),
Roberto Dandi (LUISS), Stephen S. Mick (VCU).

Alumni EMPHA

L'Area PA e Sanità della LUISS Business School favorisce la Comunità degli Alumni EMPHA e promuove incontri, eventi e iniziative di dibattito con l'obiettivo di:

- facilitare la condivisione delle esperienze, dei progetti e delle attività realizzati dagli ex alunni nel mondo del lavoro, anche dopo la conclusione del percorso formativo;
- favorire un network di relazioni stabili tra gli ex allievi, i docenti, le numerose imprese e gli esperti che prendono parte attivamente al programma EMPHA;
- mantenere un contatto con l'Università e con i più recenti risultati della ricerca accademica per favorire l'aggiornamento continuo.

HEALTH MANAGEMENT community

La Community dell'Area Pubblica Amministrazione e Sanità

La Community Health Management è un'iniziativa promossa dall'Area PA e Sanità della LUISS Business School: è una Comunità scientifica, all'interno della quale i partecipanti di EMPHA, gli ex Alunni, i professori, i ricercatori, le aziende, i professionisti e gli esperti del settore possono continuare a confrontarsi, scambiare informazioni, conoscenze ed esperienze. La Community Health Management, che propone notizie di attualità, informazioni, dibattiti attraverso eventi riservati, blog tematici, scambio di materiale didattico e di ricerca, intende:

- diventare un punto di riferimento per la comunità professionale - anche virtuale - attivando in maniera stabile e continuativa confronti e scambi di conoscenze ed esperienze
- rappresentare una fonte di informazione sugli eventi e le opportunità sia nella formazione che nella ricerca in tema di management della salute
- contribuire alla diffusione di una cultura manageriale nell'ambito della filiera salute attraverso la diffusione di informazioni di attualità, risultati di ricerca, know how di eccellenza nei settori sanitario, farmaceutico, biomedicale e nell'industria del wellness, in grado di facilitare la collaborazione e la condivisione di articoli scientifici, working paper e ricerche

www.lbs.luiss.it/salute

«La scelta di iscrivermi all'EMPHA è nata dal desiderio di completare il profilo formativo con un corso che potesse fornirmi contenuti sul mondo healthcare. Provenendo dal mondo della consulenza aziendale nel pharma avevo in particolare l'esigenza di approfondire le logiche organizzative ed i temi gestionali della sanità pubblica. Il solido approccio multidisciplinare nella didattica ed il livello del corpo docente consentono alla scuola di proporre un Master certamente tra i migliori a livello nazionale in ambito sanitario-farmaceutico. La presenza poi di testimonials di eccellenza da entrambe le realtà ci ha permesso di misurarci con questioni sempre attuali e rilevanti. Un innegabile punto di forza è rappresentato dalla composizione dell'aula che ha riunito professionals provenienti da background estremamente eterogenei e che ha stimolato un dibattito sempre attivo e fondato non solo sulla naturale esigenza di networking ma su un sano desiderio di confronto su tematiche che sono al centro della programmazione sanitaria e della politica industriale nel settore farmaceutico.»

Armando Inserra
Engagement Manager IMS Health S.p.A.
Partecipante EMPHA III edizione

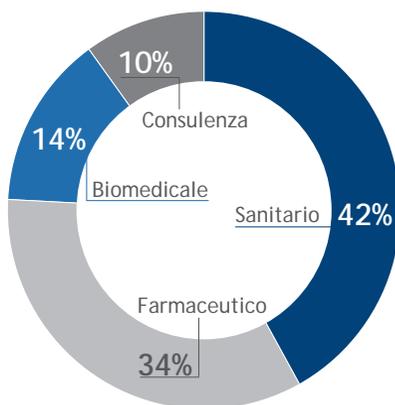


«Mi sono iscritta all'Empha con qualche dubbio iniziale, soprattutto per il timore di non riuscire a conciliare la mia vita professionale con la formazione. La formula week-end, la possibilità di avere sessioni su Blackboard, e il supporto dei docenti rendono invece l'Empha un master di buon livello e conciliabile con il lavoro. A mio avviso, in uno scenario sanitario sempre più complesso ed in continua evoluzione, L'Empha rappresenta, nel panorama dell'offerta formativa manageriale, un corso dinamico e multidisciplinare, che spazia dal farmaceutico al mondo dei devices, fornendo quelle competenze economiche, giuridiche, sanitarie che ci permettono di rispondere con professionalità ai bisogni dei nostri clienti. Le testimonianze di figure dalla spiccata leadership, il confronto in aula con professionalità diverse, rappresentano inoltre uno stimolo interessante di crescita e di arricchimento.»

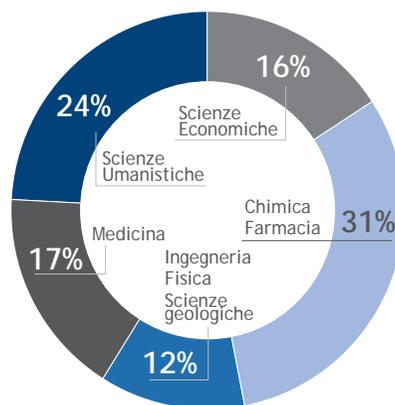


Fulvia Filippini
 Government Affairs & Strategic
 Health Initiatives Director Abbott,
 Partecipante EMPHA III edizione

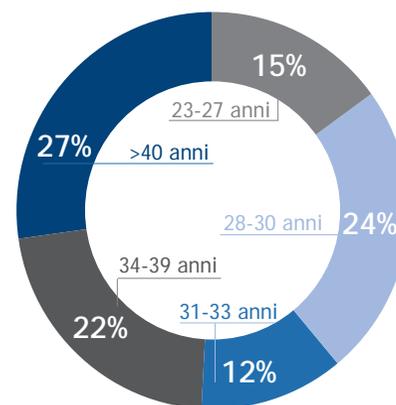
SETTORE DI APPARTENENZA



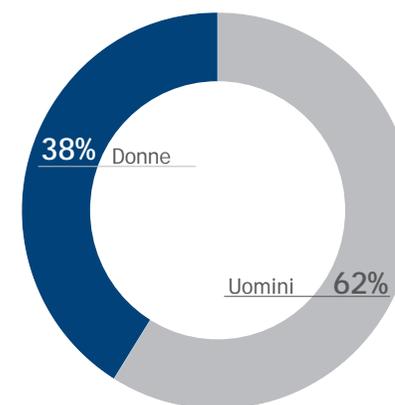
LAUREA



ETÀ



SESSO



«Il master Empha (economia sanitaria, management, farmaco) é un "must" per i professionisti del mondo della salute che desiderano comprendere la rivoluzione economico-sociale-sanitaria in atto nel nostro paese e affinare gli strumenti di governo clinico. Quando un clinico si siede allo stesso tavolo con il direttore generale, con il direttore sanitario, con il direttore amministrativo, deve possedere il linguaggio e la cultura per partecipare da protagonista alle decisioni strategiche, anche per difendere la qualità della assistenza. Per il manager di estrazione non clinica, per esempio economicista, l'obiettivo é simile: deve comprendere le particolarissime caratteristiche di una azienda, come quella di una ASL o un ospedale, che ha come obiettivo la salute del paziente, funzione della difficoltà clinica e delle risorse disponibili. Insomma Empha é l'Accademia della Governance clinica della LUISS che ha una caratteristica specialissima: le competenze formative che in genere vivono separate, l'economia, il management, il farmaco e la clinica, sono finalmente integrate secondo le piú recenti evidenze scientifiche, cliniche e manageriali che indicano nella "CONVERGENZA" il futuro della formazione, della gestione e delle risorse. A chi può interessare? Sicuramente ai giovani che vogliono intraprendere la nuova carriera di manager di sanità, ma anche agli esperti che cercano di aggiornarsi e confrontare linguaggio, strumenti e obiettivi. L'impegno cresce progressivamente e velocemente, le pagine da studiare sono tante, é necessaria concentrazione e continuità, ma alla fine di questo impegnativo percorso formativo, come spesso succede dopo una faticosa passeggiata sulle Dolomiti, la percezione del risultato finale é una piacevole sorpresa, la consapevolezza di aver fatto non una singola prova ma una specie di esame di maturità "vecchia maniera", tutte le materie contribuiscono a determinare una speciale ATTITUDINE e una nuova consapevolezza.»

Giorgio Vittori

Past President SIGO

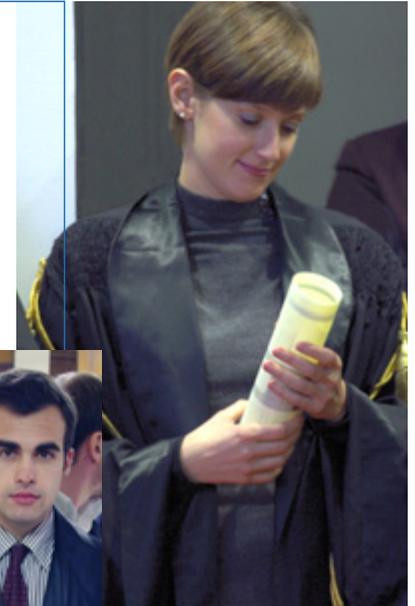
Primario divisione di ginecologia Ospedale San Carlo di Nancy - Roma

Partecipante EMPHA III edizione



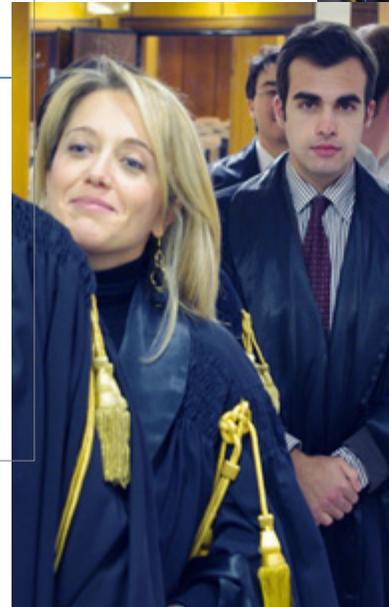
E-learning

EMPHA mette a disposizione il più diffuso learning management system per la gestione dei corsi in modalità distance learning: Blackboard. La tecnologia permette di usufruire di lezioni a distanza, di condividere materiali didattici, di svolgere verifiche di apprendimento online e di mantenere traccia delle discussioni tematiche attraverso forum online e sistemi di comunicazione elettronica. La combinazione di più approcci e tecnologie di insegnamento e di apprendimento (blended learning) crea un ambiente e un contesto di apprendimento variegato e dinamico che aumenta la partecipazione individuale, sviluppa il peer learning (apprendimento tra partecipanti) e facilita l'international focus attraverso le collaborazioni didattiche a distanza con organizzazioni straniere.



Valutazione dell'apprendimento

Il master prevede lo svolgimento di prove di valutazione intermedie e finali, con riferimento alla partecipazione e all'apprendimento nelle attività d'aula e online. Al termine del master è prevista la presentazione finale del Learning Project.



Attestati

Al termine del master sarà rilasciato un attestato di partecipazione a coloro che avranno frequentato almeno l'80% delle lezioni e superato con successo le verifiche di apprendimento. È previsto l'accREDITAMENTO ECM (Educazione Continua in Medicina) per specifici corsi del master.

EMPHA:
Graduation Day 2010

Requisiti per l'ammissione

La valutazione dei curriculum ai fini dell'ammissione sarà effettuata dal Direttore del master e dal Comitato Scientifico in base ai seguenti requisiti:

- significativa esperienza di lavoro, con riferimento sia alla durata che alla qualità della medesima;
- conseguimento della Laurea Specialistica o Laurea Vecchio Ordinamento (saranno prese in considerazione, in via eccezionale, le domande di candidati non laureati con un'esperienza di lavoro particolarmente significativa);
- buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta;
- conoscenze informatiche di base.

I candidati che, in base alla valutazione espressa dalla commissione giudicatrice, risulteranno idonei all'ammissione saranno invitati a partecipare ad un colloquio motivazionale.

Costi

La quota di iscrizione è di 10.000,00 euro + IVA da corrispondere secondo la tempistica indicata nella scheda allegata.

Il master prevede la possibilità di usufruire di borse di studio a copertura parziale della quota di iscrizione. Le borse di studio saranno attribuite a seguito di un processo di valutazione dei candidati che ne faranno esplicita richiesta.

Sono previste riduzioni sulla quota in caso di iscrizioni di più dipendenti da parte della stessa azienda.

Documentazione

La documentazione richiesta per l'ammissione è la seguente:

- scheda di ammissione (in allegato o scaricabile dal sito www.lbs.luiss.it/empha/domandaAmmissione.pdf);
- curriculum vitae;
- copia del certificato di laurea;
- due foto formato tessera e una foto formato digitale.

La domanda di ammissione deve essere inviata (o consegnata) al seguente indirizzo:

LUISS Business School
alla c.a. Area Pubblica Amministrazione e Sanità
Segreteria EMPHA
Viale Pola, 12 - 00198 Roma
tel. 06 85222 314-394-303
fax 06 85 222 400
e-mail: empha@luiss.it
www.mba.luiss.it/empha

Dove siamo



LUISS Business School
Divisione di LUISS Guido Carli
Viale Pola, 12
00198 Roma



EMPHA

Executive Master in Healthcare
& Pharmaceutical Administration



LUISS Sostenibile

Associazione Culturale

Carta Ecologica:

La carta che hai in mano è Elementary Chlorine Free,
cioè prodotta senza l'uso del cloro.
Il rispetto dell'ambiente significa qualità della vita.

Il sistema di gestione per la qualità
di LUISS Business School Formazione
è conforme ai requisiti della norma
per i sistemi di gestione per la qualità
UNI EN ISO 9001:2008.

LUISS Business School | Viale Pola, 12 | 00198 Roma
tel 06 85222 314-394-303 | fax 06 85 222 400
empha@luiss.it

www.mba.luiss.it/empha