

Lo sviluppo delle imprese attraverso la partecipazione a contratti di rete e bandi di fornitura di beni e servizi: assistenza tecnica sull'individuazione e costituzione del veicolo societario più appropriato



Il tessuto produttivo italiano è caratterizzato al 98,5% da micro e PMI fortemente legate ad una concezione industriale di territorio e prossimità, quella del distretto. Tale concezione, specie nel nostro territorio, se da un lato si è rivelata nel tempo efficace per lo sviluppo delle eccellenze artigianali e della capacità di personalizzazione del prodotto, dall'altro è ormai profondamente inadeguata per un mondo che sta viaggiando a tutta un'altra velocità.

Il nuovo approccio di politica industriale, confermato anche da quanto va maturando a livello comunitario, riconosce l'ambito locale come uno dei fattori attraverso i quali indirizzare le politiche da sviluppare a livello territoriale per creare un contesto favorevole all'attività d'impresa ma al tempo stesso afferma la necessità di trovare meccanismi di collaborazione diversi e più efficaci.

Il principale scopo di questo progetto, attraverso il servizio offerto, è stato principalmente quello di poter dare alle nostre PMI del Lazio l'opportunità di superare l'ambito locale e nazionale per poter presentare le loro eccellenze a livello internazionale e far cogliere loro le reali potenzialità che le collaborazioni tra imprese, in questo campo, possono offrire.

Per far questo si è dovuto innanzitutto rispondere alla domanda "come possiamo mettere in contatto diverse imprese operanti in diversi settori, e quali strumenti possiamo offrire loro?"

Dapprima quindi è stato necessario che le aziende fossero raggruppate in classi omogenee di appartenenza secondo il criterio dell'attività svolta: tale criterio scelto si è basato sul raggruppamento delle aziende secondo le sezioni Unindustria.

Successivamente è stato progettato e istituito un servizio consistente nella selezione e segnalazione di Bandi di Gara Internazionali di

Fornitura di Beni, di Realizzazione di Opere e di Prestazione di Servizi.

La veicolazione di questo servizio è stata effettuata tramite una sezione dedicata del portale internet di Unindustria, nel quale periodicamente venivano pubblicati i bandi selezionati e le modalità di partecipazione.

Durante tutta l'attività, al fine del raggiungimento degli obiettivi del progetto, si è garantito alle imprese un supporto ampio e completo in termini di:

- Studio di Fattibilità del Bando di Gara
- Analisi del Bando di Gara
- Definizione della Documentazione di Gara
- Assistenza alla compilazione della Documentazione di Gara
- Assistenza al confezionamento del plico di spedizione offerta
- Assistenza alla spedizione dell'offerta
- Assistenza durante la Procedura di Aggiudicazione del Contratto
- Supporto nella Ricerca di Partners tra le Aziende
- Assistenza per partecipazione attraverso “veicolo” organizzato ad hoc costituito ai fini di aderire in raggruppamento ad un bando di gara specifico.

In sintesi durante l'anno di attività sono stati inviati alle aziende 56 bandi che hanno trovato interesse presso 54 aziende.

A tutte le aziende è stato dato supporto nella fase riguardante lo studio di fattibilità del bando, ma il supporto che riteniamo sia stato più utile è stato quello di poter fornire loro, laddove i singoli requisiti non permettevano la partecipazione al bando, di mettere in contatto

diversi partners aziendali al fine di poter partecipare come soggetto singolo ai bandi in questione.

Tale supporto è stato offerto principalmente tramite lo strumento dei contratti di rete, strumento che permette di integrare due concetti egualmente rilevanti per la crescita imprenditoriale ma tra di loro apparentemente distanti: la collaborazione su progetti condivisi ed il mantenimento dell'autonomia.

Lo strumento è flessibile e leggero e consente anche al legislatore di proporre piani di sviluppo senza creare ulteriori sovrastrutture burocratiche a livello territoriale, come avveniva in passato con gli enti distrettuali.

Un'evoluzione importante quindi, che consente di operare direttamente sulle imprese e per le imprese, raggiungendo risultati qualitativamente più significativi.

Nella relazione al progetto sono stati ampliamente dettagliati i bandi inviati e i singoli incontri avuti con le aziende al fine della presentazione della domanda di partecipazione al bando.

Uno dei principali risultati riguardanti l'attività svolta ha portato nell'ottobre 2014 all'aggiudicazione del Bando di Gara Internazionale n°14/27) finanziato dall'EC per l'Eritrea per complessivi Euro 955.225,00.

Al di là di questo ragguardevole risultato, nel complesso il servizio offerto, grazie anche e soprattutto alla competenza delle risorse impiegate, è stato l'occasione per le imprese laziali da un lato di poter toccare con mano le opportunità che questi bandi internazionali e comunitari hanno offerto loro e continuano ad offrire, e dall'altro di "fare impresa" insieme, ossia di unire le proprie competenze e il proprio know how per un obiettivo comune.

Inoltre tramite questo servizio, offerto gratuitamente, è stato possibile per le aziende confrontarsi con le reali problematiche che sussistono nel partecipare a un Bando di Gara Internazionale.

L'esperienza fatta ha permesso di acquisire ai diretti interessati le conoscenze e gli strumenti necessari al fine di una competizione e di un'apertura ai mercati europei ed extra europei, superando la dimensione locale che, seppur spina dorsale del nostro paese, risulta ad oggi quantomeno superata.

Tali strumenti (veicolo societario ad hoc per la collaborazione, partecipazione a bandi di gara) se ben pubblicizzati e veicolati dalle istituzioni e dalle associazioni di categoria possono essere un ottimo veicolo per le imprese del nostro territorio non solo per la crescita sui mercati esteri ma anche per un rafforzamento in ambito locale.

Di seguito si dà evidenza dei bandi selezionati e inviati

Di seguito si dà evidenza dei bandi selezionati e inviati

ELenco bandi di gara internazionali selezionati ed inviati dal 1 gennaio al 31 dicembre 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/01	11/02/2014	02/01/2014		EC	Uzbekistan	Supply of Special Needs Equipment for Schools and Resource Centres in the Republic of Uzbekistan, Project "Inclusive Education for Children with Special Needs in Uzbekistan" (Fornitura di attrezzature per necessità speciali per scuole e centri risorse nella Repubblica dell'Uzbekistan nell'ambito del progetto «Istruzione inclusiva dei bambini con bisogni speciali in Uzbekistan»)
14/02	03/03/2014	04/01/2014	06/03/2014	EC	Tuvalu	Improving Reliable access to modern energy services through solar PV systems for 3 outer islands of Tuvalu (Migliorare l'accesso affidabile ai moderni servizi energetici attraverso impianti solari fotovoltaici per 3 isole esterne di Tuvalu)
14/03	17/03/2014	31/12/2013		EC	Ucraina	Supplies for the Crimean tourism diversification and support project (Forniture per il progetto di sostegno e diversificazione del turismo della Crimea)
14/04	02/04/2014	31/12/2013		EC	Tanzania	Supply and installation of wind and solar measurement equipment (Fornitura e installazione di attrezzature di misurazione dell'energia solare ed eolica)
14/05	01/04/2014	28/12/2013	18/04/2014	EC	Turchia	CONSTRUCTION OF ERDEMELI REHABILITATION OF WATER SUPPLY SYSTEM AND SEA OUTFALL (Progetti di costruzione relativi al ripristino del sistema di approvvigionamento idrico di Erdemli e delle condotte di scarico sottomarino)
14/06	14/04/2014	28/12/2013		EC	Dominica	Natural Disasters Remedial and Mitigation Measures Infrastructure Works (lavori infrastrutturali relativi ad azioni correttive e misure di mitigazione nell'ambito di catastrofi naturali)
14/07	03/03/2014	29/01/2014		EC	Bosnia Erzegovina	Preparation of designs and studies for improvement of the road on the SEE TO Route 2b: Brod na Drini (Foča) - Hum (Šćepan Polje), and Sarajevo - Foča (Brod na Drini) sections (Preparazione di progetti e studi per il miglioramento della strada sulla rotta 2b dell'Osservatorio dei trasporti in Europa sud-orientale (SEE TO): tratti Brod na Drini (Foča) – Hum (Šćepan Polje) e Sarajevo – Foča (Brod na Drini))
14/08	11/04/2014	05/02/2014		EC	Burundi	FOURNITURE ET MISE EN SERVICE DE 27 CAMIONNETTES DOUBLE ET 12 VEHICULES TOUT TERRAIN 4X4 (Fornitura e messa in servizio di 27 furgoni doppia cabina e 12 veicoli fuoristrada 4x4)
14/09	14/04/2014	05/02/2014		EC	Serbia	Establishment of an integrated environmental monitoring system for air and water quality (Costituzione di un sistema integrato di monitoraggio ambientale per la qualità dell'aria e dell'acqua)

ELENCO BANDI DI GARA INTERNAZIONALI SELEZIONATI ED INVIATI DAL 1 GENNAIO AL 31 DICEMBRE 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo	
14/10	14/05/2014	13/02/2014		EC	Turchia	Construction of Bartın WWTP and The Waste Water Collection, Preliminary Treatment and Sea Outfall in İnkumu - Location – Bartın /TURKEY (Costruzione dell'impianto per il trattamento delle acque reflue a Bartin e raccolta delle acque reflue, trattamento preliminare e bocche di scarico in mare a İnkumu -2014/S 031-049201 -Ubicazione:Bartın/Turchia)	
14/11	13/03/2014	18/02/2014		MAE	Sudan	MANDATORY INFORMATION MEETING AND SITE VISIT 25/03/2014 Esperto settore sanitario PROGRAMMA : AID 9955 – “Sostegno al settore ospedaliero : Ospedale Statale di Rumbek E Ospedale della Contea di Yirol – Stato dei laghi” Sud SUDAN	
14/12	21/03/2014	18/02/2014		EC	Kosovo	Further support to the Ministry of Agriculture, Forestry and Rural Development to strengthen administrative structure for implementation and monitoring of national and future EU funds - Location - Kosovo (Ulteriore sostegno al Ministero dell'Agricoltura, della silvicoltura e dello sviluppo rurale per rafforzare la struttura amministrativa al fine di attuare e monitorare i fondi nazionali e i fondi futuri dell'UE -Ubicazione – Kosovo)	
14/13	22/04/2014	21/02/2014		EC	CIAD	Fourniture et mise en service de quarante six (46) véhicules 4x4 et vingt-six (26) motocyclettes pour les unités de maintien de l'ordre et les services d'investigation de la Police Nationale et de la Gendarmerie Nationale et pour les services d'inspection et de contrôle de la direction de la Police Nationale, de la Gendarmerie Nationale et de la Garde Nationale et Nomade du Tchad (Fornitura e messa in servizio di 46 veicoli 4x4 e 26 motociclette per le unità di mantenimento dell'ordine ed i servizi di investigazione della polizia nazionale e della gendarmeria nazionale, nonché per i servizi di ispezione e di controllo della direzione della polizia nazionale, della gendarmeria nazionale e della guardia nazionale e nomade del Ciad)	
14/14	28/04/2014	22/02/2014		EC	Serbia	Supply of measuring instruments for the inspection of equipment to control better pesticides applications - Serbia (Fornitura di strumenti di misurazione per l'ispezione di attrezzature finalizzate a migliorare il controllo dell'applicazione di pesticidi)	
14/15	28/03/2014	25/02/2014		15/04/2014	EC	Tajikistan	Support to Public Financial Management Reforms Central Asia - Tajikistan (Supporto alle riforme relative alla gestione delle finanze pubbliche - Asia Centrale - Tagikistan)

ELENCO BANDI DI GARA INTERNAZIONALI SELEZIONATI ED INVIATI DAL 1 GENNAIO AL 31 DICEMBRE 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/16	28/04/2014	25/02/2014		EC	Romania	Supply of Equipment, software and intangible goods, services - Location: Timis County/West Region/Romania and Vršac/South Banat/Republic of Serbia (Fornitura di apparecchiature, software e beni immateriali e prestazione di servizi - Ubicazione: Contea di Timis/Regione occidentale/Romania e Vršac/Banato meridionale/Repubblica di Serbia)
14/17	10/04/2014	25/02/2014		EC	Kosovo	Construction of municipal social and economic infrastructure — phase VII -Relanuch (Costruzione di Infrastrutture economiche e sociali municipali - Fase VII - Rilancio)
14/18	28/04/2014	26/02/2014		EC	Albania	Various supplies for the control of zoonotic diseases (Forniture varie per il controllo delle malattie zoonotiche)
14/19	31/03/2014	28/02/2014		EC	Yemen	Baseline Study and data collection for the fisheries sector in Yemen (BSY) (Studio di riferimento e raccolta di dati per il settore della pesca nello Yemen (BSY))
14/20	02/06/2014	27/02/2014		EC	Turchia	CONSTRUCTION OF SEWAGE AND DRINKING WATER NETWORKS IN MANAVGAT - Location: Manavgat/Turkey (Costruzione di reti di approvvigionamento di acqua potabile e di reti fognarie a Manavgat - Ubicazione: Manavgat/Turchia)
14/21	07/04/2014	05/03/2014		EC	Turchia	Technical Assistance for "Increasing School Attendance Rates Especially for Girls (IAREFG)" (Assistenza tecnica a favore dell'aumento dei tassi di iscrizione, soprattutto per le ragazze (IAREFG))
14/22	10/04/2014	06/03/2014		EC	Asia	DCI - visibility and communication for the European Union Delegation to Indonesia, Brunei Darussalam and ASEAN (DCI -Visibilità e comunicazione per la delegazione dell'Unione europea in Indonesia, Brunei e ASEAN)
14/23	11/04/2014	11/03/2014		EC	Ruanda	Nyabugogo catchment study - Location: ACP countries, central Africa, East Africa — Rwanda (Studio relativo al bacino idrografico di Nyabugogo -Ubicazione: Paesi ACP, Africa centrale, Africa orientale — Ruanda)
14/24	30/04/2014	19/03/2014	15/05/2014	EC	Guinea	Assistance Technique pour la mise en œuvre du Programme d'Appui à la Réforme des Finances Publiques – Composante institutionnelle République de Guinée (Assistenza tecnica per l'attuazione del programma di sostegno alla riforma delle finanze pubbliche — componente istituzionale nella Repubblica di Guinéa)
14/25	06/06/2014	21/03/2014		EC	Serbia	Police Reform and migration management- Central database for foreigners - Serbia (Riforma della polizia e gestione delle migrazioni — banca dati centrale per stranieri - Serbia)

ELENCO BANDI DI GARA INTERNAZIONALI SELEZIONATI ED INVIATI DAL 1 GENNAIO AL 31 DICEMBRE 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/26	24/04/2014	25/03/2014	30/07/2014	EC	Laos	Support to the Education Sector Reform in Lao PDR (Education Sector Development Plan 2011-2015) - Lao PDR (Sostegno alla riforma del settore dell'istruzione nella Repubblica popolare del Laos (piano di sviluppo del settore dell'istruzione 2011-2015) - Repubblica democratica e popolare del Laos)
14/27	16/06/2014	02/04/2014	30/06/2014	EC	Eritrea	Supply and installation of a PV system for the project "Capacity Building for the Public Administration of Eritrea" (Fornitura e installazione di un sistema fotovoltaico per il progetto «Sviluppo delle capacità per l'amministrazione pubblica dell'Eritrea»)
14/28	10/06/2014	03/04/2014	19/06/2014	EC	Turchia	Supply of Equipment for Students Learning about the EU - Common Values, Fundamental Rights and Policies -Turkey (Fornitura di attrezzature per studenti che apprendono nozioni relative all'UE — Valori comuni, diritti fondamentali e politiche - Turchia)
14/29	02/06/2014	03/04/2014		EC	Serbia	Implementation of national screening programme: supply of equipment for colorectal, cervical and breast cancer - Serbia (Attuazione del programma nazionale di screening: fornitura di attrezzature per il cancro colorettale, cervicale e al seno - Serbia)
14/30	12/05/2014	10/04/2014		EC	Congo	Appui communication et visibilité coopération UE-République du Congo (Sostegno per la comunicazione e la visibilità della cooperazione UE-Repubblica del Congo)
14/31	16/05/2014	15/04/2014		EC	Iraq	EU – Iraq Energy Centre (EUIEC) - (Centro per l'energia UE-Iraq)
14/32	15/07/2014	15/04/2014		EC	Macedonia (Ex Repubblica Jugoslava di Macedonia)	Construction works for renewal with reconstruction of the railway section Bitola-Kremenica, as part of Xd of Corridor X - the former Yugoslav Republic of Macedonia (Lavori di costruzione per il rinnovo con ricostruzione del tronco ferroviario Bitola–Kremenica, quale parte del corridoio Xd di X - ex Repubblica Jugoslava di Macedonia)
14/33	23/05/2014	23/04/2014		EC	Macedonia (Ex Repubblica Jugoslava di Macedonia)	Construction works for renewal with reconstruction of the railway section Bitola-Kremenica, as part of Xd of Corridor X - the former Yugoslav Republic of Macedonia (Lavori di costruzione per il rinnovo con ricostruzione del tronco ferroviario Bitola–Kremenica, quale parte del corridoio Xd di X - ex Repubblica Jugoslava di Macedonia)
					Repubblica di Moldova	Support to the enforcement, probation and rehabilitation systems in Moldova (Sostegno ai sistemi di applicazione della legge, libertà vigilata e reinserimento in Moldova)

ELENCO BANDI DI GARA INTERNAZIONALI SELEZIONATI ED INVIATI DAL 1 GENNAIO AL 31 DICEMBRE 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/34	10/06/2014	25/04/2014		EC	Unione delle Comore	Contrôle et supervision des travaux d'entretien routier (courant et périodique) en Union des Comores (Controllo e supervisione dei lavori di manutenzione stradale (ordinaria e periodica) nell'Unione delle Comore)
14/35	16/06/2014	07/05/2014		EC	Tutti i Paesi	Technical and Logistical Assistance for the Organisation of the Policy Forum on Development (PFD) (2015-2017) - Capacity Development Activities for the Global and Regional Networks of Civil Society Organisations (CSOs) and Local Authorities (LAs) Participating in the PFD - Location –Africa, Asia and the Pacific, Latin America, the Neighbourhood South and East region, the European Union (Assistenza tecnica e logistica per l'organizzazione del forum politico sullo sviluppo (2015–2017) — attività di sviluppo delle capacità per le reti regionali e globali delle organizzazioni della società civile e delle autorità locali partecipanti al forum politico sullo sviluppo - Ubicazione — Africa, Asia e Pacifico, America latina, regione del vicinato meridionale (Algeria, Egitto, Giordania, Israele, Libano, Libia, Marocco, Palestina, Siria, Tunisia) e orientale (Armenia, Azerbaigian, Bielorussia, Georgia, Moldova, Ucraina), Unione europea)
14/36	10/06/2014	08/05/2014		EC	Senegal	La surveillance et le contrôle des travaux d'assainissement et de restructuration urbaine des quartiers de Hann et Petit Mbao - SENEGAL (Sorveglianza e controllo dei lavori fognari e di ristrutturazione urbana dei quartieri di Hann e Petit Mbao — Senegal)
14/37	12/06/2014	13/05/2014		EC	Turchia	Supervision for Osmaniye Enterprise Development Centre (İŞGEM) - Turkey (Supervisione del Centro per lo Sviluppo delle Imprese di Osmaniye (İŞGEM)- Turchia)
14/38	16/06/2014	14/05/2014		EC	Macedonia (Ex Repubblica Jugoslava di Macedonia)	Support to institutions in implementation of policies Relevant to non-majority communities" Location: Europe (non-EU) - the former Yugoslav Republic of Macedonia (Sostegno alle istituzioni nella realizzazione di politiche rivolte alle comunità minoritarie Ubicazione: Europa (non UE) — Ex Repubblica jugoslava di Macedonia)
14/39	12/08/2014	03/06/2014	18/09/2014	EC	Burkina Faso	Fourniture (installation et mise en service) de matériel informatique, bureautique & accessoires ; de mobilier de bureau et autres matériels (fornitura (installazione e messa in funzione) di Apparecchiature informatiche, di automazione uffici ed accessori; mobili per ufficio ed altre attrezzature)

ELenco Bandi di Gara Internazionali Selezionati ed inviati dal 1 Gennaio al 31 Dicembre 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/40	07/07/2014	07/06/2014		EC	Bosnia Erzegovina	Tender No EC/BIH/TEN/13/048 Provision of preliminary designs and studies for specific railway sections on Corridor Vc in BiH Western Balkans, Bosnia and Herzegovina, Federation of BiH, Republika Srpska (Gara n. EC/BIH/TEN/13/048 Esecuzione di progetti e studi preliminari per tratti ferroviari specifici nel corridoio Vc nei Balcani occidentali, Bosnia-Erzegovina, Federazione della Bosnia-Erzegovina, Repubblica Serba)
14/41	25/07/2014	25/06/2014		EC	Georgia	Let's Meet Europe 4 - Location Georgia (Incontriamo l'Europa 4 - Ubicazione: Georgia)
14/42	25/07/2014	25/06/2014		EC	Serbia	Study Trips to Brussels and Member States - Location Serbia (Viaggi di studio a Bruxelles e negli Stati membri - Ubicazione: Serbia)
14/43	30/09/2014	27/06/2014	30/10/2014	EC	Eritrea	Supply and Installation of stand-alone solar systems in 73 Agricultural Facilities in Eritrea (Fornitura e installazione di impianti solari autonomi in 73 strutture agricole in Eritrea)
14/44	09/09/2014	03/07/2014		EC	Niger	Fourniture et installations de systèmes de pompage photovoltaïque et travaux annexes d'adduction d'eau potable dans les régions de Maradi et de Tahoua – République du Niger (Fornitura ed installazione di sistemi di pompaggio fotovoltaici e lavori connessi relativi all'adduzione d'acqua potabile nelle regioni di Maradi e di Tahoua — Repubblica del Niger)
14/45	08/09/2014	05/07/2014		EC	Libano	Supply of Equipment for the SSP Programme - Beirut - Lebanon (Fornitura di apparecchiature per il programma per la sicurezza e stabilizzazione - Beirut - Libano)
14/46	07/08/2014	09/07/2014		EC	Bosnia Erzegovina	Support to management of the EU Info Centre in Bosnia and Herzegovina (Sostegno alla gestione del centro informazione dell'UE in Bosnia-Erzegovina)
14/47	03/11/2014	02/09/2014		EC	Gianaica	Ministero della Salute – Ambulanze (Ministry of Health - Ambulances)
14/48	17/11/2014	04/09/2014		EC	Niger	Fornitura di attrezzature informatiche (Fourniture de matériel informatique)
14/49	23/10/2014	20/09/2014		EC	Marocco	Assistenza tecnica al programma di sostegno dell'unione europea a favore dell'attuazione del piano governativo per l'uguaglianza (Assistance technique au Programme d'appui de l'Union européenne à la mise en œuvre du Plan gouvernemental pour l'égalité)
14/50	24/11/2014	23/09/2014		EC	Kosovo	Fornitura di attrezzature di laboratorio e strumenti accessori per il Dipartimento di Medicina Legale (Supply of laboratory equipment and accessory tools for the Department of Forensic Medicine)

ELENCO BANDI DI GARA INTERNAZIONALI SELEZIONATI ED INVIATI DAL 1 GENNAIO AL 31 DICEMBRE 2014

Nr	Data Scadenza	Data pubblicazione	Estensione Data Scadenza	Fonte	Paese	Titolo
14/51	08/12/2014	07/10/2014	26/01/2015	EC	Etiopia	Fornitura, installazione, configurazione e messa in servizio di hardware e software; formazione sul sistema e software acquisito per l'autorità etiope delle dogane e delle entrate (Supply of the hardware part (servers and Custom workstations and printers), software and training of the new Customs Management System (CMS) for Ethiopia)
14/52	18/12/2014	18/11/2014		EC	Turchia	Assistenza tecnica relativa al programma di borse di studio Jean Monnet (Technical assistance for Jean Monnet Scholarship Programme)
14/53	12/01/2015	03/12/2014		EC	Turchia	Assistenza tecnica per agevolare l'accesso di studenti svantaggiati dell'istruzione superiore al mercato del lavoro (Technical Assistance for Facilitating Access of Disadvantaged Higher Education Students to Labor Market)
14/54	09/01/2015	03/12/2014	23/02/2015	EC	Turchia	Servizi di supervisione per lo sviluppo del turismo sostenibile nel parco nazionale dei monti Kaçkar (Supervision Services for Construction of Sustainable Tourism in Kaçkar Mountains National Park)
14/55	13/01/2015	09/12/2014		EC	Turchia	Assistenza tecnica per l'operazione «Promuovere l'inclusione sociale nelle zone densamente popolate da rom» (Technical Assistance for Promoting Social Inclusion in Densely Roma Populated Areas)
14/56	14/04/2015	23/12/2014		EC	Eritrea	Fornitura e installazione di sistemi di irrigazione a goccia alimentati da energia fotovoltaica (Supply and Installation of Drip Irrigation Schemes Powered by Photovoltaic) Il 15 Gennaio 2015 Site Visit and Information meeting in Asmara Ministry of Agriculture - Non obbligatorio

