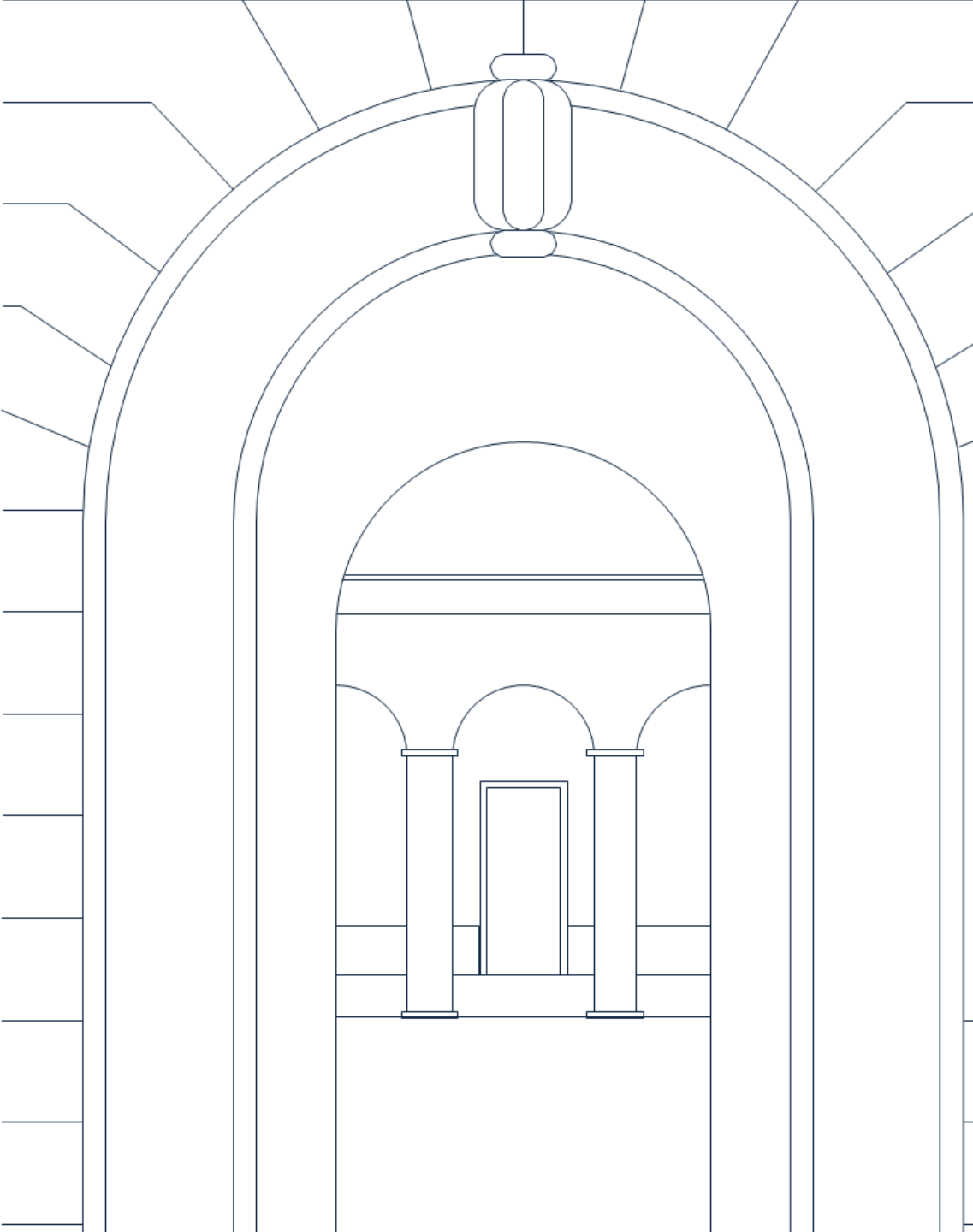


MEDIE IMPRESE, GRANDE POTENZIALE: UNA LEVA PER LA COMPETITIVITÀ DEL LAZIO

Emanuela Salerno

Area Studi Mediobanca

Roma, 3 novembre 2026

AREA STUDI MEDIOBANCA

MEDIE IMPRESE: COME LE DEFINIAMO E DOVE SI CONCENTRANO?

🎯 Criteri di selezione Area Studi Mediobanca e Centro Studi Tagliacarne/Unioncamere

🏢 **Forma giuridica:** Società di capitali

👥 **Forza lavoro:** 50–499 dipendenti

💶 **Fatturato 2024:** Tra 19 e 415 milioni €

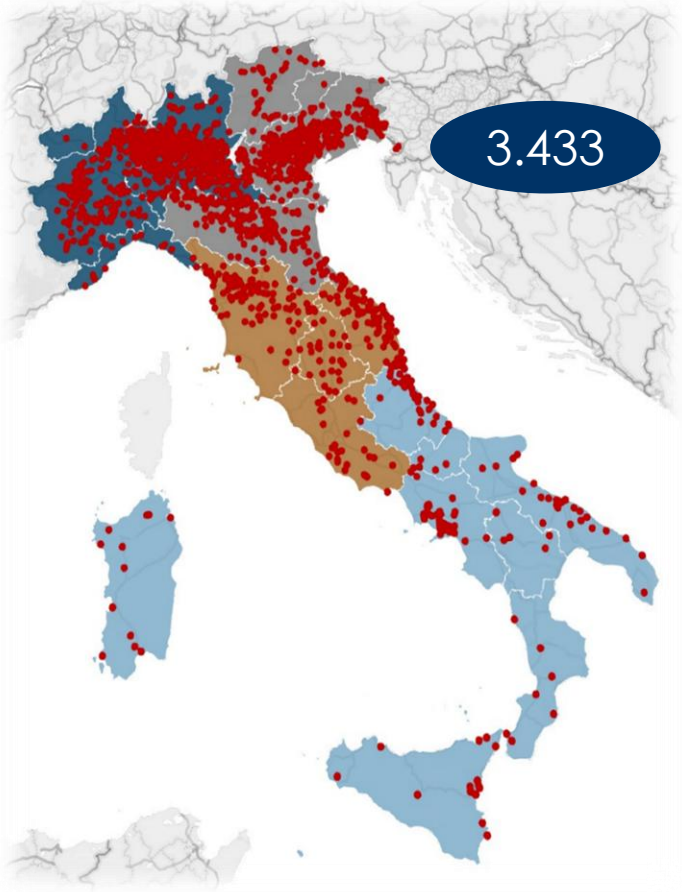
🏠 **Proprietà**

Controllo familiare autonomo, incluse le cooperative, con esclusione dei grandi gruppi italiani fuori soglia, delle aziende a controllo estero e delle realtà partecipate in maggioranza da fondi di private equity

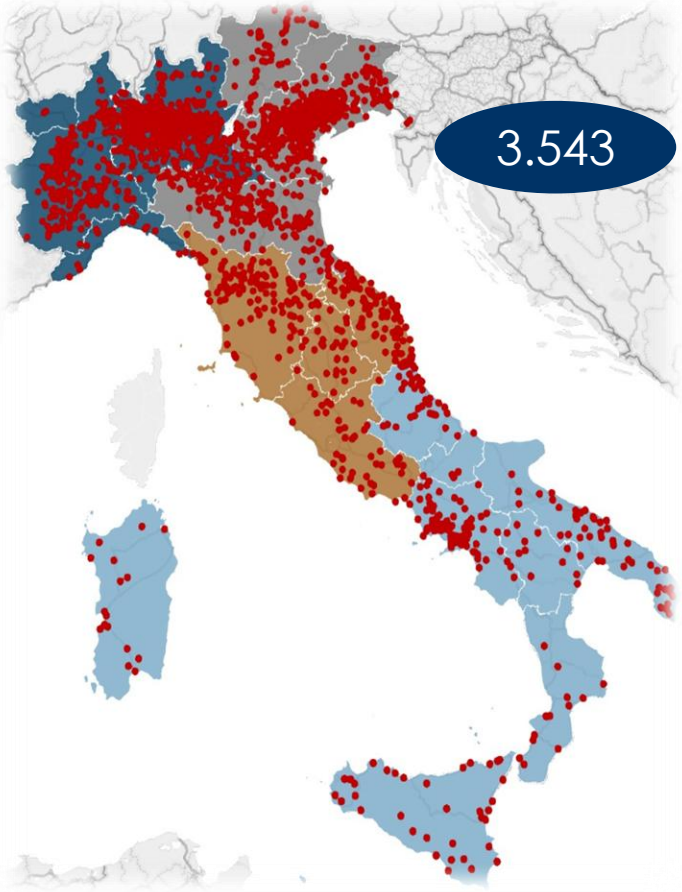
🏭 **Settore**

Manifattura esclusa la fabbricazione di coke e prodotti petroliferi

Dove erano nel 1996*



Cosa è cambiato nel 2024?*



* Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing. Dati non consolidati.

LE MEDIE IMPRESE DEL LAZIO: PESO ECONOMICO ED EVOLUZIONE

🔎 Le medie imprese del Lazio nel 2024

76 imprese

2,1% del totale nazionale

≈3,2 € mld - fatturato

8,9 mila - occupati

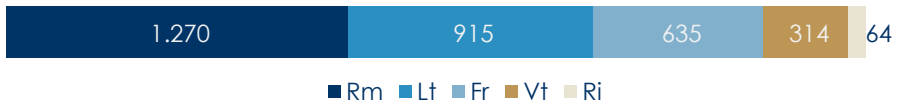
1,1 € mld - esportazioni

35,4% - quota export

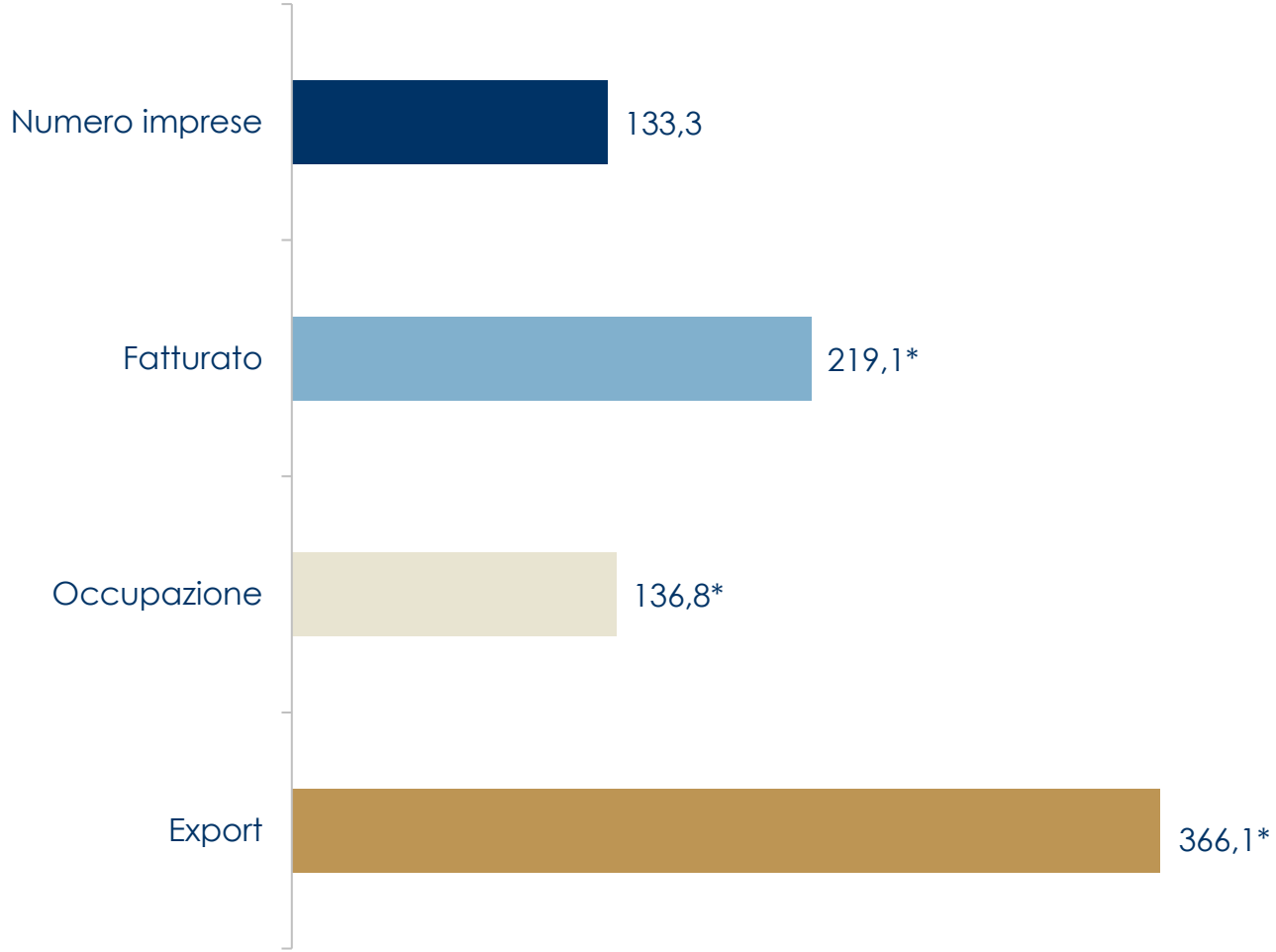
📍 Analisi provinciale

Numero imprese

Fatturato (in € mln)



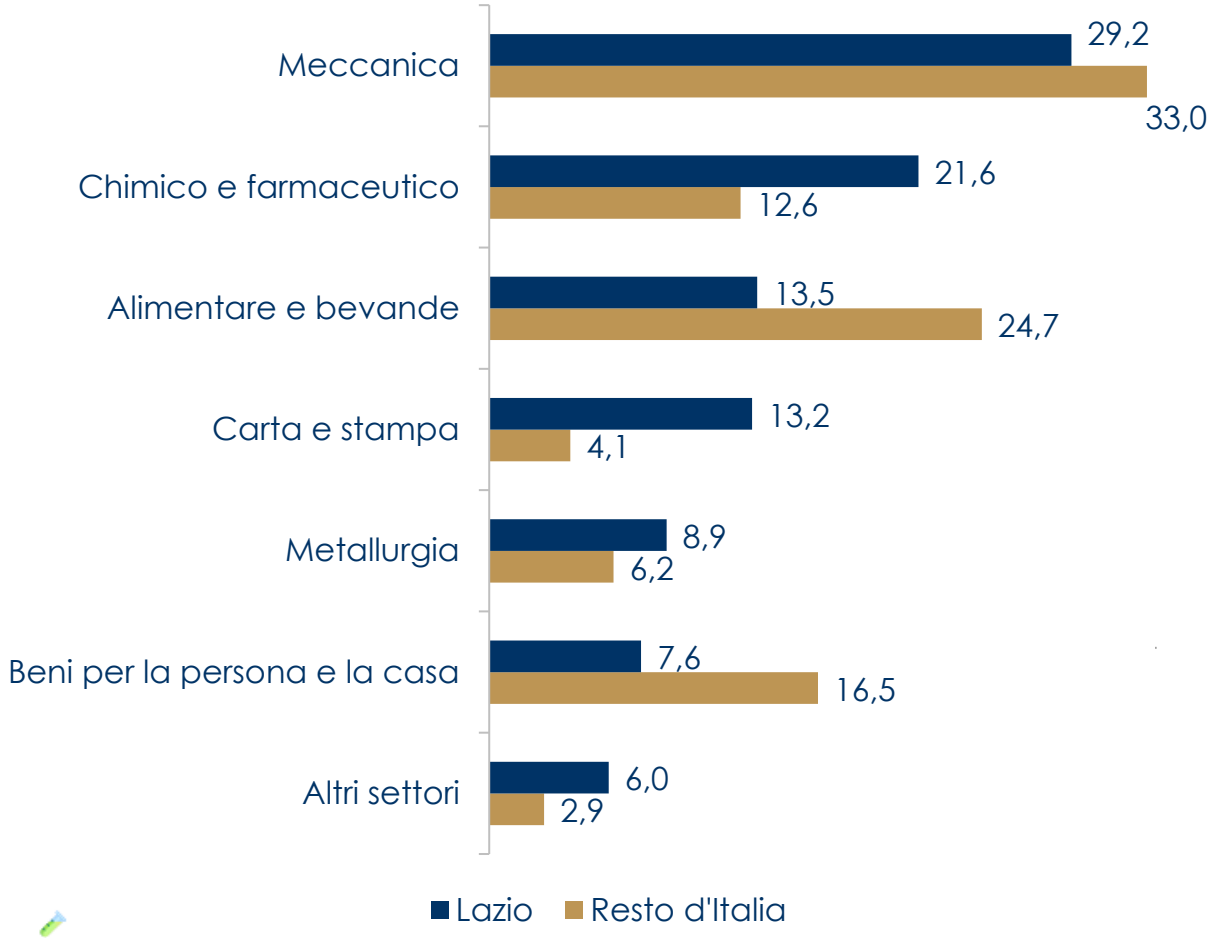
📈 Evoluzione 1996-2024 (1996=100)



Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati propri.
* Dati calcolati su campione omogeneo.

LE SPECIALIZZAZIONI PRODUTTIVE DELLE MEDIE IMPRESE DEL LAZIO

Composizione del fatturato per settore (2024)



Intensità tecnologica (in % del fatturato)

Alta e medio-alta tecnologia (2024)

44,6% Lazio

30,7% Resto d'Italia

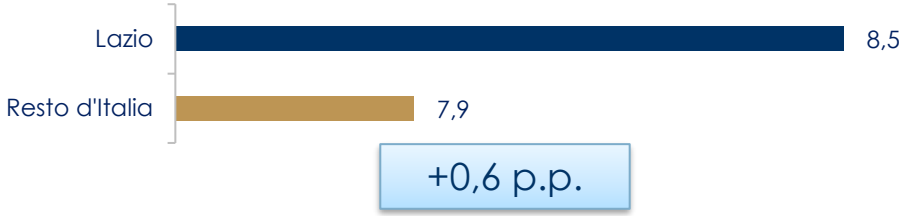
+16,3 p.p. dal 1996
nella quota di fatturato ad alta e medio alta tecnologia

Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati propri.

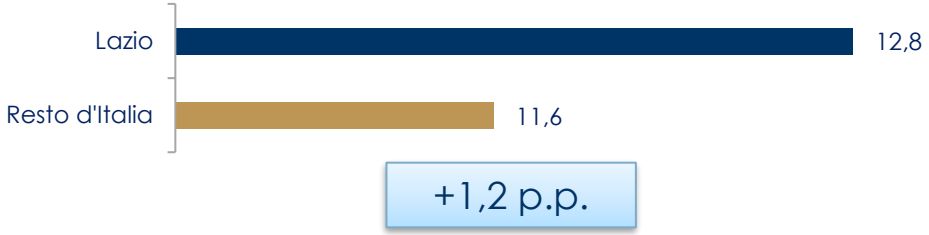
Le performance economiche delle medie imprese del Lazio

Redditività e rendimento del capitale (2024, in %)

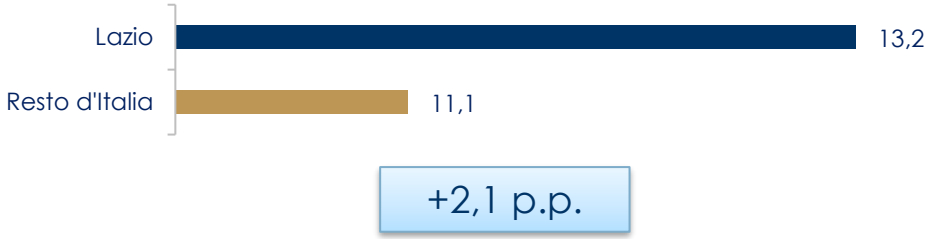
EBIT Margin



ROI



ROE



Costo del lavoro e investimenti

Costo del lavoro per addetto (2024)

€54,5 mila
Lazio

€55,5 mila
Resto d'Italia

Investimenti materiali in % del fatturato (2024)

3,4%
Lazio

3,8%
Resto d'Italia

-0,4 p.p.

⚠ **Risultati economici superiori, ma minore intensità degli investimenti materiali**

Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati propri.

La struttura finanziaria delle medie imprese del Lazio

Composizione degli impieghi e delle fonti (media 2015-2024, in %)

Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati propri.

La governance delle medie imprese del Lazio

👥 STRUTTURA DEI BOARD

- Dimensione mediana del board: **3 componenti** sia nel Lazio che nel resto d'Italia.
- Amministratore unico nel **36%** delle medie imprese del Lazio, contro il **17%** del resto d'Italia.
- Il modello laziale evidenzia **una governance più accentrata**, pur a parità di dimensione mediana del board. La maggiore concentrazione decisionale non implica automaticamente minore efficacia, ma pone il tema della **capacità organizzativa di accompagnare la crescita**.

🕰️ PROFILO ANAGRAFICO

- Età media complessiva: **58,5 anni** nel Lazio, contro **60,2 nel resto d'Italia**.
- Presidenti: **63 anni** nel Lazio, contro **68** nel resto d'Italia.
- Consiglieri delegati: **55 anni** contro **57**.
- Amministratori unici: **59 anni** contro **65**.
- Nel complesso i board delle medie imprese laziali risultano **mediamente più giovani**.
- Presenza femminile nel board: **21%** sia nelle medie imprese del Lazio che in quelle del resto d'Italia.

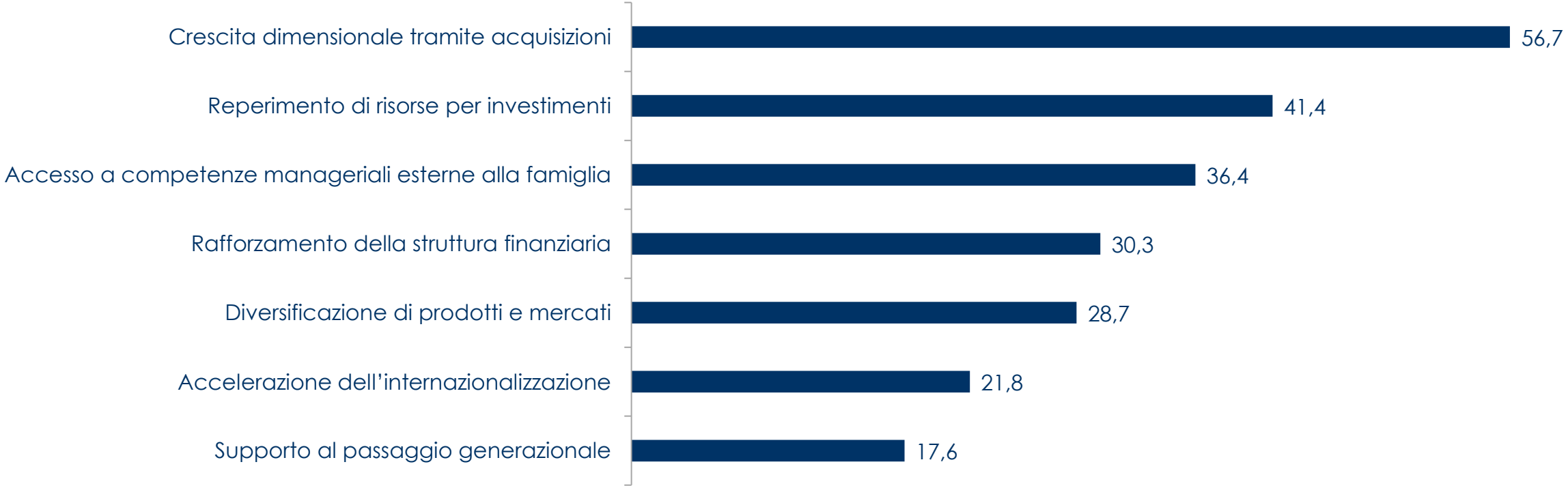
🎯 La sfida non è ampliare il board in sé, ma **rafforzare deleghe, competenze e managerializzazione** per accompagnare la crescita dimensionale.

Elaborazioni Area Studi Mediobanca su dati propri.

APERTURA DI CAPITALE: UNA SCELTA (ANCORA DI POCHE MEDIE IMPRESE) PER CRESCERE

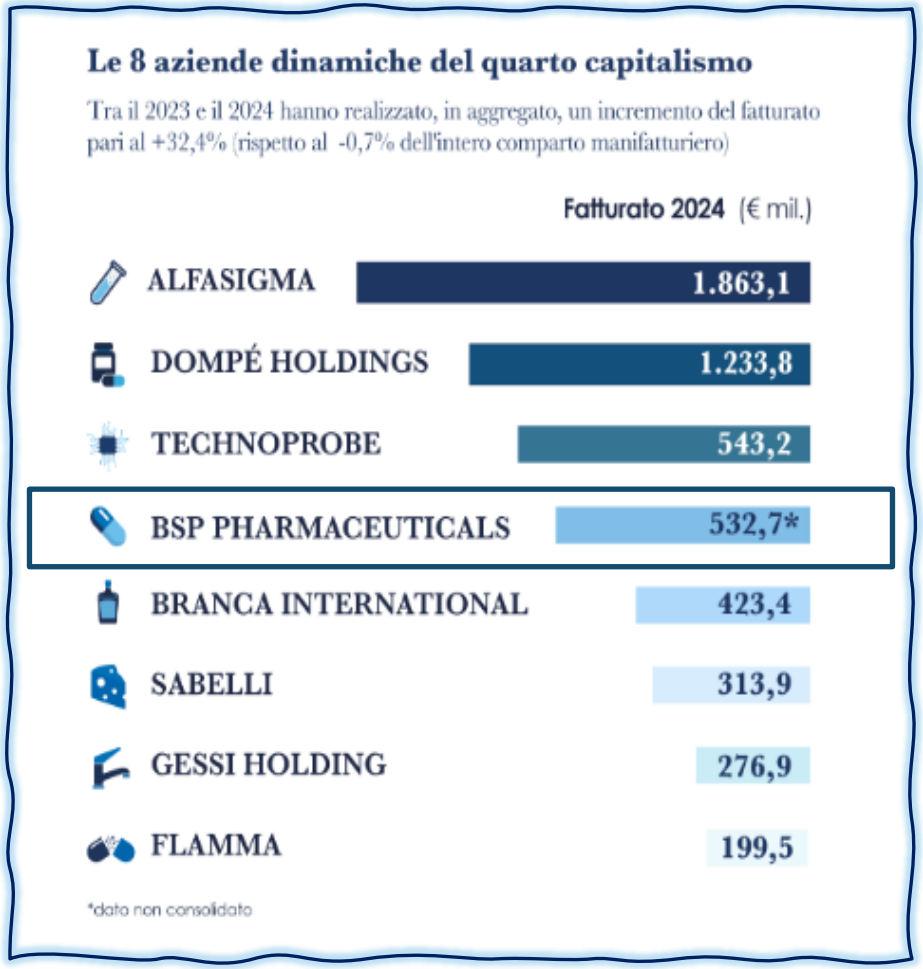
💎 Il 45% delle medie imprese dichiara di non considerare l'apertura del capitale al momento, pur mantenendo aperta la possibilità per il futuro, mentre il 38% la esclude come opzione strategica. Solo una quota minoritaria (17%) manifesta un interesse esplicito e immediato.

Principali motivazioni legate all'apertura di capitale*



Indagine Area Studi Mediobanca, 2026 (in % delle rispondenti).
* Possibili risposte multiple.

BSP PHARMACEUTICALS: UN CASO DI ECCELLENZA NEL LAZIO



Le 8 aziende dinamiche del quarto capitalismo

Tra il 2023 e il 2024 hanno realizzato, in aggregato, un incremento del fatturato pari al +32,4% (rispetto al -0,7% dell'intero comparto manifatturiero)

	Fatturato 2024 (€ mil.)
ALFASIGMA	1.863,1
DOMPÉ HOLDINGS	1.233,8
TECHNOPROBE	543,2
BSP PHARMACEUTICALS	532,7*
BRANCA INTERNATIONAL	423,4
SABELLI	313,9
GESSI HOLDING	276,9
FLAMMA	199,5

*dato non consolidato

Un percorso che riunisce le principali leve di competitività

SPECIALIZZAZIONE

Sviluppo e produzione conto terzi di farmaci oncologici e biotecnologici ad alta complessità.

TECNOLOGIA

Impianti dedicati, processi produttivi complessi e tecnologie customizzate per prodotti innovativi.

COMPETENZE

Crescita dell'organico; professionalità specialistiche e presidio manageriale delle principali funzioni aziendali.

MERCATI

99,7% del fatturato destinato oltreconfine, con una presenza internazionale al servizio delle principali aziende farmaceutiche e biotech globali.

SCALA

Passaggio da media a medio-grande impresa prima per numero di dipendenti, ora anche per fatturato.

«Una grande percentuale dei CMO (Contract Manufacturing Organization) esistenti faceva produzioni di formulazioni orali, compresse, capsule e creme, ma quasi nessuno produzioni di iniettabili da lavorare in asepsi e soprattutto quasi nessuno che facesse produzioni complesse che includevano attività di liofilizzazione. ***Da qui l'esigenza di uscire dalla media dell'esistente e implementare le capacità con tecnologie innovative, che potessero dare accesso a prezzi non comparabili ad altri CMO e che garantissero un ragionevole ritorno degli investimenti».*** *(Aldo Braca, Presidente e CEO)***

* Area Studi Mediobanca su *Le Principali Società Italiane*, edizione 2025. L'azienda è stata dinamica anche nell'edizione 2024.
** Tratto dalla Lectio magistralis, Sapienza Università di Roma, 10 febbraio 2023.

Area Studi Mediobanca

www.areastudimediobanca.com

80 MEDIOBANCA
Dal 1946