

Il Gruppo Autostrade per l'Italia



VISION

Creare valore economico e sociale per il Paese, attraverso l'investimento su infrastrutture all'avanguardia, in grado di offrire servizi di mobilità che rendano unica l'esperienza di viaggio e permettano lo sviluppo dei territori.

MISSION

Rendere la mobilità sempre più sostenibile, sicura, innovativa, efficiente e rispondere alle esigenze presenti e future della Società e delle sue comunità.

autostrade//per l'italia



- Autostrade per l'Italia
- Società per il Traforo del Monte Bianco
- Società Autostrada Tirrenica
- Tangenziale di Napoli
- Raccordo Autostradale Valle d'Aosta

Focus sul Gruppo

La rete a pedaggio più estesa d'Europa – Numeri Chiave



~3 mila km rete



~4,4 mln clienti al giorno



~2,6 mln veicoli al giorno



~ 10 mila dipendenti



4 Concessionarie autostradali
8 ulteriori Controllate



~420 km Gallerie



215 Aree di Servizio



257 Stazioni di Esazione

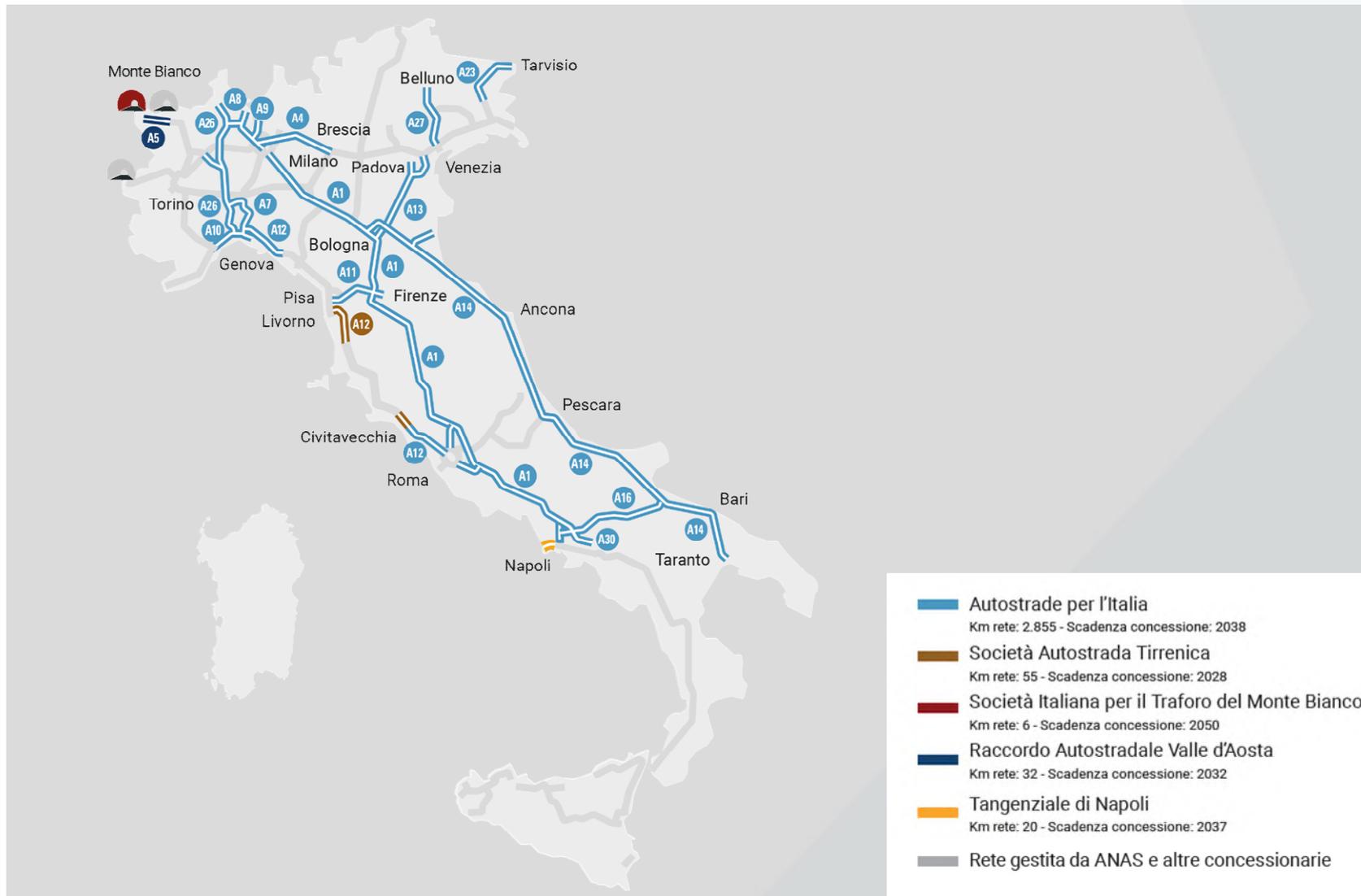


4.140 Ponti e viadotti
(di cui >10mt 2.062)



15 autostrade a pedaggio e
9 Direzioni di Tronco

Previsti complessivamente fino al 2038 impegni per oltre 21 miliardi di euro



14,5 mld€
di **investimenti**



7 mld€
di **manutenzioni**

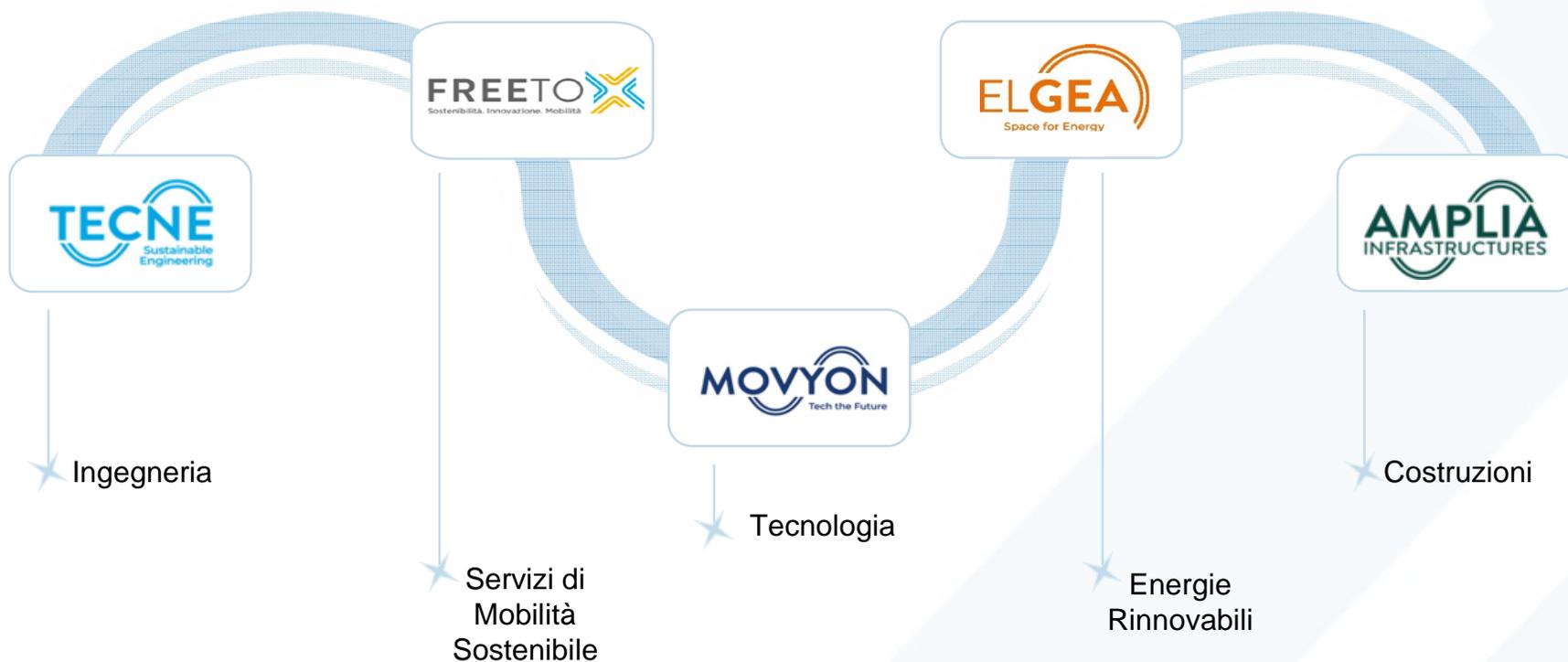


10+ **Regioni**
coinvolte, con
effort in
particolare su
Liguria ed Emilia
Romagna

Il percorso del Gruppo ASPI

completamente **integrato** nell'intero **ciclo di vita dell'infrastruttura e della mobilità**

autostrade//per l'italia
e le altre concessionarie



Espansione del business dalle infrastrutture verso il **servizio al cliente**



~ 10.000 dipendenti al lavoro



Sinergie tra le competenze di Gruppo lungo tutta la catena del valore

Il Piano Strategico di Trasformazione

Approvato dal CdA del 16 gennaio 2020, si basa su **7 Pilastri** declinati in **~100 iniziative**

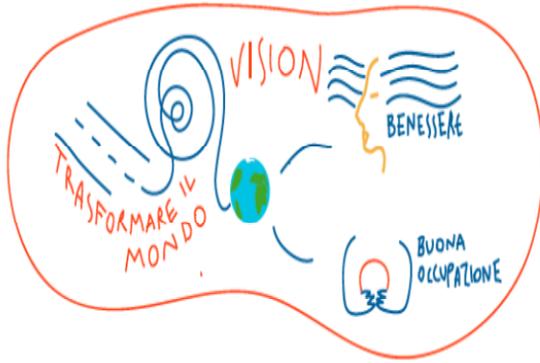
Nell'Annual Review di Gennaio 2021, a seguito della nascita di Next TV di ASPI, viene presentato per la prima volta **"Next a 360°"** come strumento di divulgazione delle **7 direttrici del Piano Strategico di Trasformazione**



next
Il nuovo modo di raccontare la trasformazione aziendale



La strategia e l'approccio HS: Obiettivo Zero incidenti



La vision H&S

Alimentare l'orgoglio di appartenere ad un'organizzazione che pone la salute e la sicurezza come valori fondanti per il bene della collettività

La mission H&S

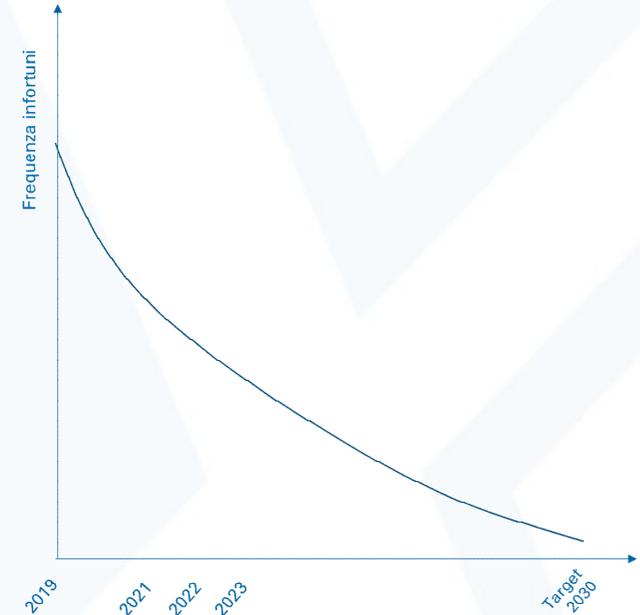
Essere al servizio del Paese, contribuire al suo sviluppo e promuovere la salute e sicurezza come bene comune prendendosi cura delle persone e diventando il loro punto di riferimento per il raggiungimento dell'obiettivo di zero incidenti

Gli obiettivi H&S

Zero infortuni gravi e mortali
Frequenza infortuni al di sotto della soglia di un incidente per milioni di ore lavorate

La strategia H&S

Rafforzare la cultura H&S
Coinvolgere e ascoltare gli stakeholder
Metodi di lavoro innovativi
Potenziare la misura delle performance



CULTURA

QUALITA'

INNOVAZIONE

Rafforzare la cultura della prevenzione alimentando orgoglio ed appartenenza ad una squadra che fa concretamente sicurezza

Standard che guardano i migliori e vengono seguiti con disciplina. Un'organizzazione zero incidenti genera profitto

Andare oltre la compliance. Innovazione per cambiare il modo di lavorare eliminando il rischio alla base o riducendolo al minimo

next
to Safety



Active Safety Value

Il programma di rafforzamento della cultura della
sicurezza del gruppo Autostrade per l'Italia

IL PROGRAMMA ACTIVE SAFETY VALUE

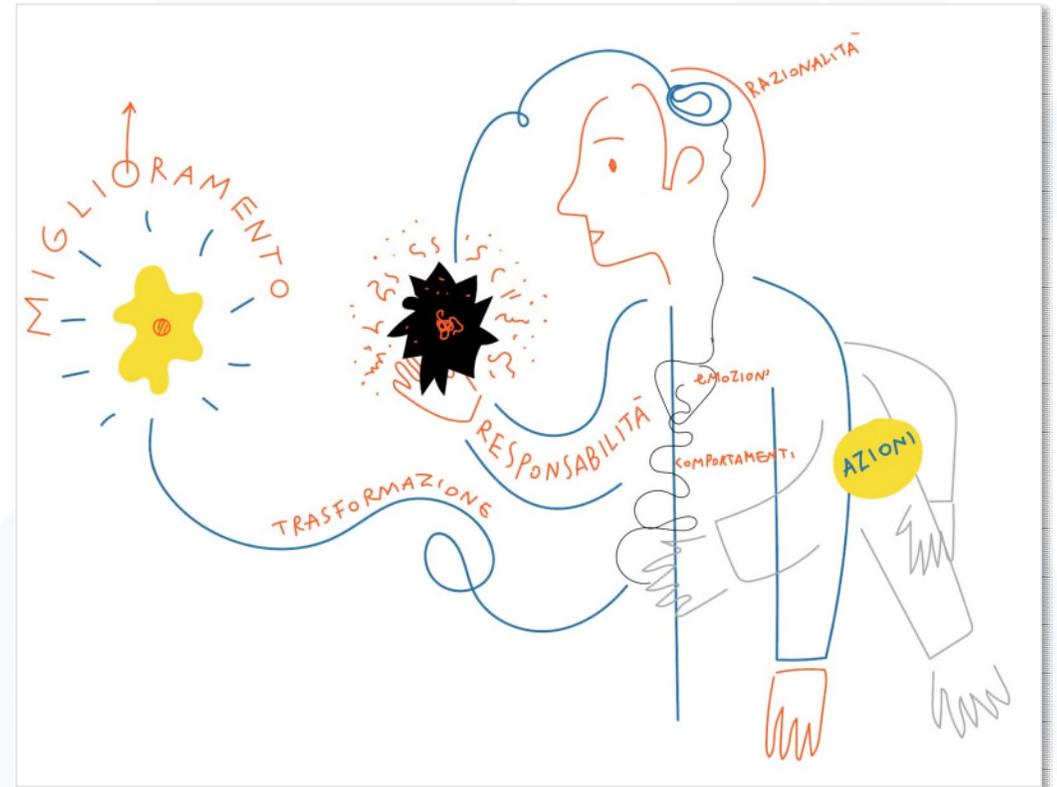
Cos'è

Active Safety Value è il programma del Gruppo ASPI per **rafforzare la cultura della sicurezza** in ogni luogo di lavoro di nostra pertinenza.

Si basa sul principio che ogni cambiamento debba avvenire **dall'interno** e che per rendere una trasformazione efficace sia necessario che i membri dell'organizzazione agiscano proattivamente (*Active*) nella stessa direzione.

Riguarda tutti, dipendenti e appaltatori.

Ciascuno può e deve contribuire al miglioramento della sicurezza ed Active Safety nasce per creare un sistema in grado di ispirare le persone a farlo e allo stesso tempo contenere tutti gli strumenti organizzativi necessari a recepire e massimizzare i contributi di tutti.



INTERVENTO ACTIVE

Al ❤️ di Active Safety



L'Intervento Active

L'Intervento Active è un metodo per attivare un processo virtuoso che porta al **continuo miglioramento della qualità della sicurezza in azienda** e che incoraggia l'adozione delle buone pratiche per un comportamento responsabile e sicuro, per sé stessi e per gli altri.

Active Safety
Attivi, Responsabili, Sicuri

Osservare attentamente l'ambiente in cui ci troviamo e le attività che svolgono i nostri colleghi/sottoposti.

L'osservazione attiva è il primo strumento che abbiamo per individuare comportamenti, azioni, condizioni e situazioni potenzialmente pericolose, dobbiamo sempre essere attenti a ciò che ci circonda e pronti a coglierne i particolari significativi.

Valutare in modo obiettivo i potenziali rischi e l'adozione delle procedure di sicurezza.

Saper valutare correttamente ogni situazione è una competenza essenziale per prevenire l'esposizione a rischi e per operare in sicurezza.

Intervenire per scoraggiare i comportamenti pericolosi, per incentivare l'adesione alle procedure e per rinforzare gli atteggiamenti corretti.

Un intervento preventivo può salvare vite. Avere il coraggio di agire per segnalare potenziali elementi di rischio o di pericolo è un atteggiamento corretto e un dovere di tutti i lavoratori.

Condividere le buone prassi per far crescere una vera e propria cultura della sicurezza in azienda.

È opportuno reiterare la condivisione di procedure e buone prassi per un comportamento "sicuro" a tutti i livelli, senza mai dare per scontata la conoscenza delle norme e delle regole per la prevenzione dei rischi.

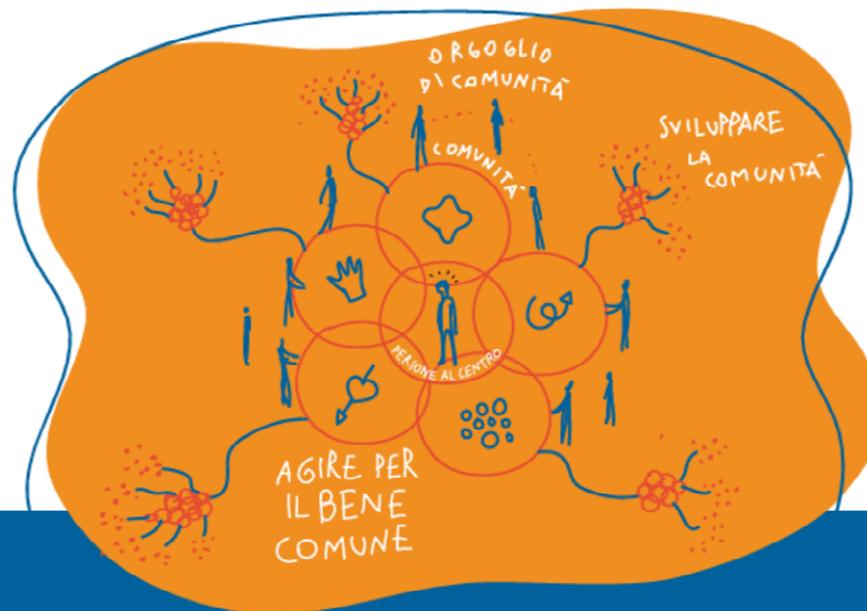
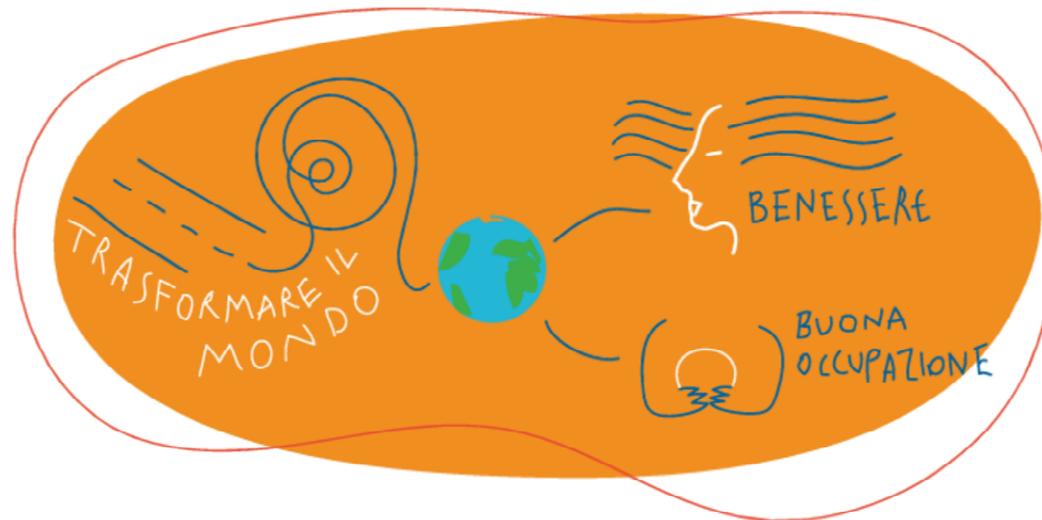
Proporre interventi per migliorare il sistema aziendale di prevenzione dei rischi.

Un atteggiamento propositivo volto alla risoluzione dei problemi è la chiave per il miglioramento continuo e per il raggiungimento del massimo livello di benessere per i lavoratori e per l'azienda stessa.

VISIONE E MISSIONE DI GRUPPO PER LA SALUTE E LA SICUREZZA

VISION

Alimentare l'orgoglio di appartenere a un'organizzazione che pone come valori fondanti salute e sicurezza, per il bene della comunità.



MISSION

Essere al servizio del Paese, contribuire al suo sviluppo e promuovere la salute e la sicurezza come bene comune, prendendosi cura delle persone e divenendo il loro punto di riferimento per giungere all'obiettivo zero incidenti.

IL PROGRAMMA ACTIVE SAFETY VALUE

Roadmap per l'implementazione



Settembre - Dicembre 2020

- Nuova Mission e Vision HS
- Nasce l'idea di Active Safety



18 Febbraio 2021

- Go-live di Active Safety
- Istituito l'Active Safety Day



Marzo-Dicembre 2021

- Realizzati i workshop per Safety Coach
- Prime 500 Conversazioni
- Nascono i Gruppi di Lavoro Coach
- Il programma viene esteso in Pavimental



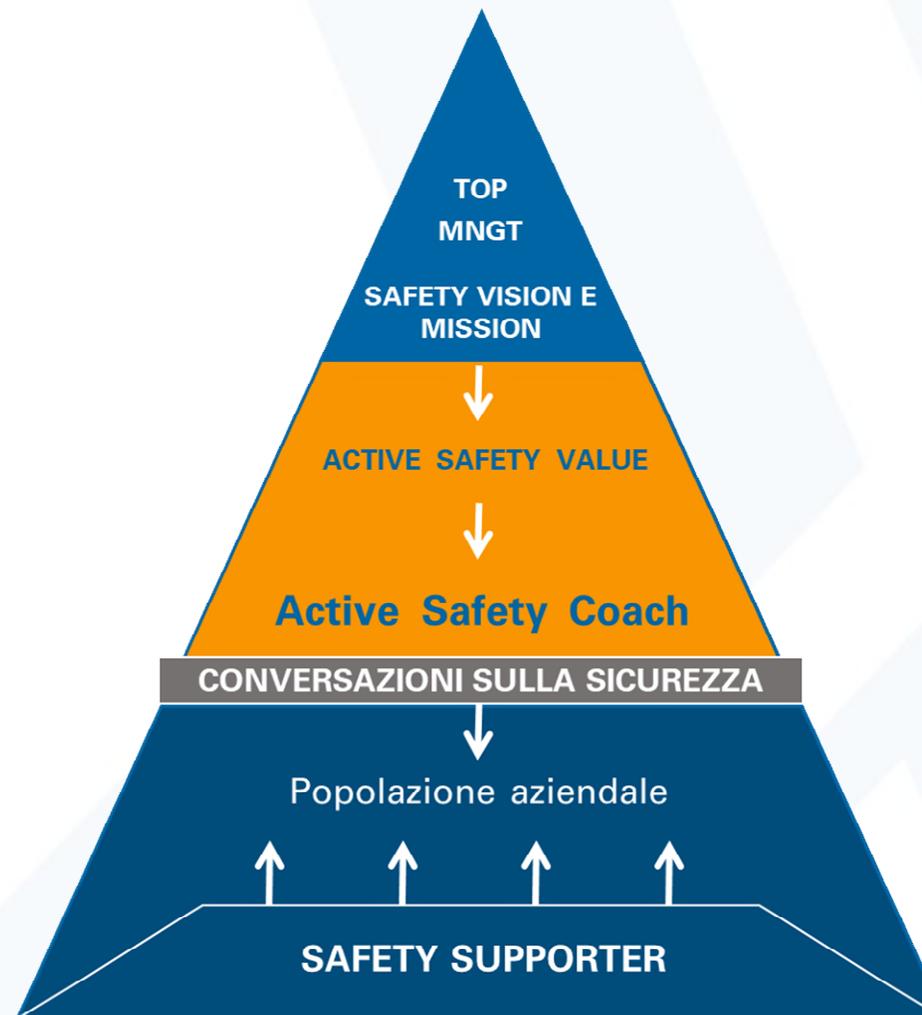
18 Febbraio 2022

- Viene celebrato il primo Active Safety Day



2022 onwards

- Consolidamento comunità dei Coach e Conversazioni
- Workshop Safety Supporter
- Estensione progressiva del Programma a tutto il Gruppo



I NUMERI DI ACTIVE SAFETY



2021

**> 150 coach
formati**

**> 1000 persone
coinvolte nelle
conversazioni**

**> 2300 h di
formazione**

2022

**> 300
supporter**

**> 1200 persone
coinvolte nelle
conversazioni**

**> 2400 h di
formazione**

SAFETY DAY DEL GRUPPO ASPI

18 FEBBRAIO

> 3000 persone

> 200 conversazioni

Stop al lavoro di 30 minuti per riflettere sul valore della sicurezza in quel che facciamo

> 2000 partecipanti

Plenaria in streaming con l'AD e i collegamenti dai cantieri



IL PROGRAMMA ACTIVE SAFETY VALUE

I punti cardine del progetto

ACTIVE SAFETY TRAINER



Un gruppo ristretto di risorse che conduce il programma ASV insieme ad HS Improvement. Formati nella progettazione ed erogazione di corsi a tutti i livelli in tema di cultura della sicurezza, sono soprattutto il riferimento e il supporto dei Coach. Contribuiscono attivamente nel creare nuovi contenuti e iniziative innovative per ASV.

ACTIVE SAFETY COACH



Opera come agente del cambiamento e a lui è affidata la diffusione e la condivisione dello spirito del programma ASV. E' una figura trasversale all'azienda e ricopre ruoli di responsabilità e coordinamento (project manager, coordinatore esercizio o impianti, gestore di tratta, etc)

ACTIVE SAFETY SUPPORTER



E' un leader informale e utilizza la sua leadership per diffondere la cultura della sicurezza. Svolge un ruolo operativo all'interno delle UO della Direzione di Tronco e nei cantieri di BUIR e Amplia.

IL PROGRAMMA ACTIVE SAFETY VALUE

I punti cardine del progetto

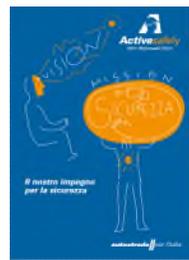
LE CONVERSAZIONI SULLA SICUREZZA



Sono dei momenti di coinvolgimento dei lavoratori, organizzati dai Safety Coach e formalmente dedicati al confronto aperto sulla cultura della sicurezza. Sono l'occasione per condividere con il personale temi particolarmente sensibili per il successo del progetto di cambiamento nella sicurezza.

STRUMENTI per ISPIRARE e diffondere la CULTURA

STARTER KIT



Mission & Vision HSE



Manuale Near Miss



11 azioni sicure



Intervento Active



Stop Work Authority

CONTENUTI VIDEO



Video Active Safety



Video messaggi Top Mngt



FOD



5 Inderogabili



Video pillole sicurezza



Scene film da Filmmanager

ESPERIENZE CONDIVISE



Safety Alert



Lezioni Apprese

next
to Safety

Active*safety* 
Attivi, Responsabili, Sicuri

Grazie