

# UNINDUSTRIA LAZIO

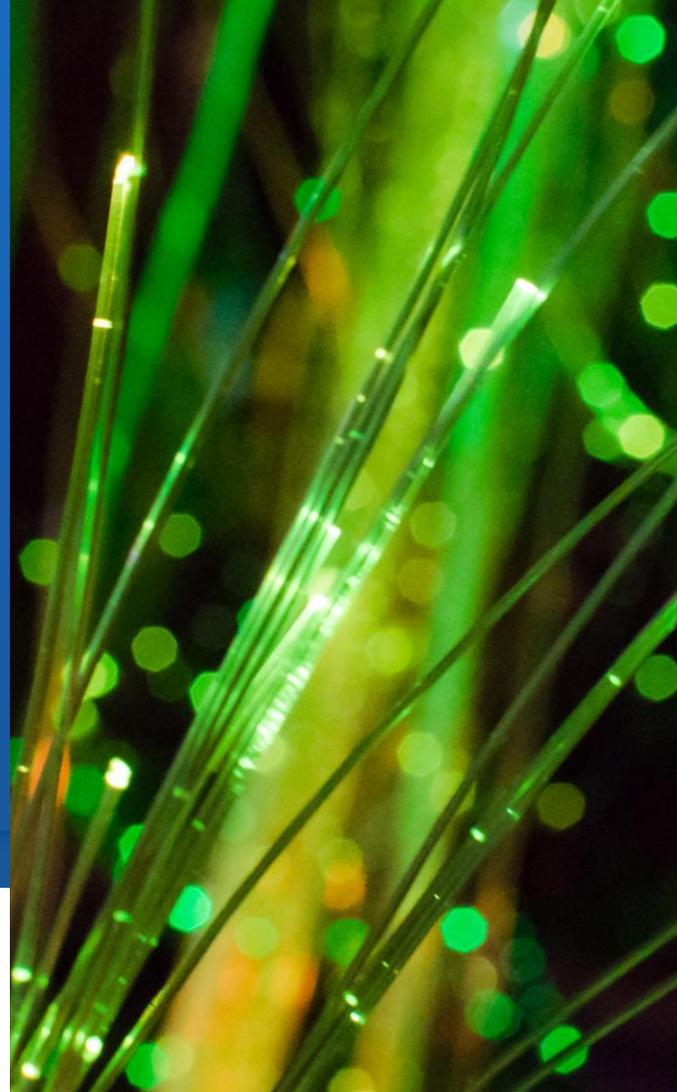
L'efficienza energetica nell'industria: esempio di un caso di applicazione, cosa funziona e quali sono le principali criticità

**Giuseppe Tornabene**

**Head of strategic planning and development**

**Energy & Environmental services market division**

**ROMA, 21 OTTOBRE 2021**



# Agenda

**Prospettive di mercato al 2030**

**Esempi di successo nell'industria: cosa funziona vs criticità**

**Elementi chiave abilitanti per lo sviluppo del mercato**

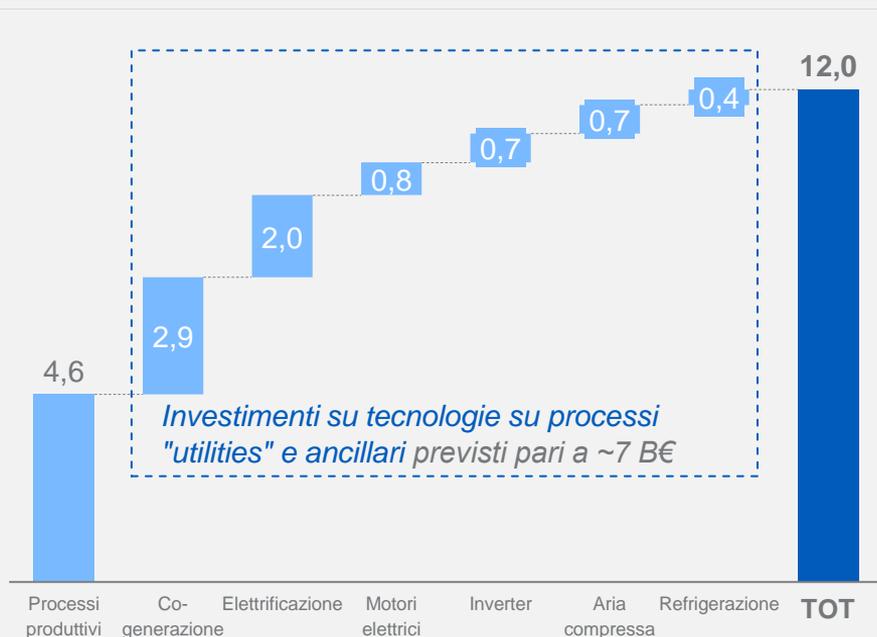
# Per raggiungere obiettivi di decarbonizzazione su mercato Italia, previsti ~60 B€ di investimenti @ 2030



**Investimenti in efficienza energetica previsti pari a ~45% degli interventi a supporto della decarbonizzazione**

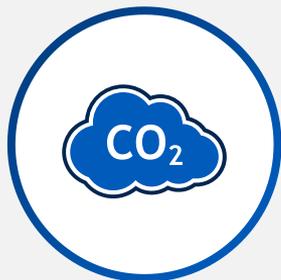
# Efficienza energetica nell'Industria: principali tecnologie e elementi di contesto

## Investimenti cumulati al 2030 (B€)



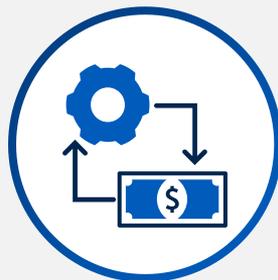
- > 80% investimenti concentrati su 5 settori
  - Manifattura e Tessile (2,6 B€), Carta (1,9 B€), Chimica e Raffineria (1,7 B€), Food (1,6 B€), Acciaio (1,3 B€)
- Tecnologie specifiche per processi core (produttivi) del singolo settore industriale con investimenti previsti per ~5 B€, e.g.
  - iniezione syngas da riciclo in AFO
  - Recupero di calore da forni cottura acciaio
  - Controlli avanzati di processo su Ceramiche
- Supporto agli investimenti da regolamenti europei e nazionali per la decarbonizzazione (e.g. PNIEC<sup>1</sup>, EED<sup>2</sup> per obiettivi di performance energetiche degli edifici industriali)...
- ... ma permanere dell'incertezza su evoluzione contesto normativo (e.g. sistema ad aste pay as bid per il rilascio dei TEE)
- COGE Tecnologia core di efficienza energetica ma poco "green", (i.e. emette CO<sub>2</sub> e altri inquinanti, normative EU sempre più stringenti su limiti emissivi per processi a combustione)
  - Tecnologia in fase di **maturità: principalmente** interventi di sostituzione, "greenfield" limitati
  - **Non previsti sussidi o finanziamenti dedicati a PNRR**
  - **Da valutare competitività soluzione CHP** in uno scenario di revisione oneri di sistema

# 3 driver chiave stanno orientando le scelte di investimento in efficienza energetica nell'industria



## Focus su sostenibilità e costi

- Sostenibilità come pilastro strategico chiave per il prossimo decennio
- Focus su riduzione costi energia



## Nuove tecnologie e nuovi modelli di business

- Scale up di tecnologie emergenti spesso indirizzati con il co-investimento (pubblico o privato)
- Modelli Energy as a service



## Fondi europei messi a disposizione

- ~250+ B€<sup>1</sup> complessivamente allocati a livello EU su tematiche di transizione verde e decarbonizzazione

# Sintesi dei messaggi chiave dei clienti

*Ruolo dell'efficienza energetica quale strumento chiave per il raggiungimento degli obiettivi di decarbonizzazione*

## Sintesi messaggi chiave

*Willingness to decarbonize* quale *driver* chiave degli investimenti in efficienza energetica sia nelle grandi aziende che nelle PMI

- Efficienza energetica quale principale strumento per la decarbonizzazione, seguito da elettrificazione, green fuels...

Barriere principalmente relative all'investimento iniziale, alla fattibilità tecnica e alle performance tecniche

- Ruolo chiave degli incentivi per avviare progetti

Richiesta flessibilità nei modelli di business

- Differenti modelli di business preferiti (da spot sale a Esco) a seconda del settore e della tecnologia
- KSF : competenze tecniche e verticali sulla tecnologia, track record di settore e pricing

# Esempio di applicazione: 4 elementi chiave per una win-win *partnership*



## **Commitment** sul raggiungimento dei risparmi nel MT/LT

Condivisione di una *roadmap* di interventi di efficientamento, con risparmi garantiti al cliente (con eventuale commitment a compensarli economicamente in caso di mancato raggiungimento dei target)



## **Caratteristiche di modularità e flessibilità per il cliente**

Flessibilità per il cliente di attivare / disattivare delle opzioni e/o di richiedere la realizzazione di interventi secondo condizioni pre-definite



## **Sostenibilità economica delle soluzioni**

Focus sugli impatti economici generati dalle soluzioni per il cliente



## **Garanzie di opzionalità per il fornitore**

Flessibilità nel proporre progetti ulteriori rispetto a quelli condivisi nelle fasi iniziali, con modelli di remunerazione definiti *ex-ante*

- **Garanzie di raggiungibilità** degli obiettivi per il cliente
- **Condizioni di remunerazione** pre-definite

# Principali elementi chiave abilitanti per lo sviluppo del mercato

## Sviluppo tecnologico, in particolare su Pompe di Calore

- Mercato che già esiste ma ancora da scalare come tecnologia (anche a livello di R&D) su settore industriale

## Finalizzazione del processo di definizione del nuovo meccanismo incentivante (e.g. aste) sui TEE

- DM MiTE previsto entro dic-21

## Supporto all'evoluzione *green* della Cogenerazione, supportata da incentivi

- Opportunità di fare leva sul biometano, in linea con previsione PNIEC / RED II
- Possibili vincoli da limiti emissivi FIT for 55

## Definizione dello scenario di evoluzione degli oneri di sistema

- Possibili impatti sulla competitività delle soluzioni di autoproduzione

Thank you

