



# Evolving through Risk & Control Governance

Initiative Overview

Maggio 2026



## Obiettivi G·row



### Contaminazione culturale

Diffondere **consapevolezza sulla Risk & Control Governance** quale pilastro a supporto della crescita delle imprese e delle loro filiere produttive (fornitori, business partners, clienti)

### Sviluppo solidale

Realizzare i principi dell'Agenda ONU 2030<sup>1</sup> creando **partnership efficaci per lo sviluppo sostenibile delle imprese** in cui condividere conoscenze, competenze, tecnologie e risorse

### Autovalutazione e benchmarking

Favorire l'**autovalutazione** del proprio **assetto di Risk & Control Governance e il confronto** con le altre imprese dell'ecosistema

### Standard setting

Costruire il **riferimento operativo** in materia di Risk & Control Governance **a partire dalle migliori pratiche** operative adottate **dalle imprese**

1. SDG n° 17: "Rafforzare le modalità di attuazione e rilanciare il partenariato globale per lo sviluppo sostenibile"

# Composizione Alleanza

## LEADING PARTNERS

A2A  
Eni  
Gruppo Arvedi  
Gruppo FS  
Leonardo  
Nexi  
Poste Italiane  
Saipem  
Snam



## CONTRIBUTORS

ATM  
INWIT



## SCIENTIFIC & INSTITUTIONAL PARTNERS

Assifact  
Assogestioni  
Assonime  
Banca d'Italia  
Cassa Depositi e Prestiti  
Consob  
Ned Community  
OCSE  
SDA Bocconi



## STRATEGIC & TECHNOLOGICAL PARTNERS

McKinsey & Company  
SAP Italia



## DEVELOPMENT PARTNERS

Qintesi



## Dimensioni



- 1 Strategia**  
Processi per la definizione delle strategie e correlata gestione dei rischi (es. attori, flussi, strumenti e tecniche)
- 2 Risk & Control Governance**  
Architettura del sistema di controllo (es. principi e valori, attori e modelli di controllo, valutazione di adeguatezza)
- 3 Organizzazione e sistema normativo**  
Assetto organizzativo, ruoli e responsabilità, procedure interne coerenti e a supporto della conoscenza dei rischi e relativi presidi
- 4 People & culture**  
Comportamenti, competenze, mission e strumenti di gestione delle risorse umane a supporto del sistema di controllo interno
- 5 Combined assurance & management oversight**  
Coordinamento, sinergie, flussi informativi tra gli assurance providers aziendali e monitoraggio del management
- 6 Sistemi informativi & digital**  
Gestione dei sistemi informativi e delle tecnologie digitali (es. governo dei sistemi, strumenti, sicurezza dei dati)
- 7 Fattori di resilienza**  
Hotspot per la resilienza aziendale (es. HSE e sostenibilità, cyber security, Intelligenza Artificiale)




# Benefici di G·row



## Per i Partner

Benefici	Descrizione
 <b>Being «first movers»</b>	<p>Partecipare attivamente al processo di contaminazione culturale in ottica sistemica</p> <p>Migliorare immagine e reputazione verso investitori e stakeholders che guardano al sistema dei controlli quale fattore distintivo per la competitività</p>
 <b>Supportare la regolamentazione</b>	<p>I dati generati da G·row potranno fornire spunti utili per le evoluzioni normative e le correlate valutazioni d'impatto</p>
 <b>Accesso a informazioni strutturate su sistemi di controllo della propria catena del valore</b>	<p>Comprendere la maturità dei sistemi di controllo del proprio ecosistema ed il relativo miglioramento in ottica di risk management, a supporto dei propri processi (es. <i>vendor management</i>, <i>Due Diligence</i>, <i>partneships</i>)</p>

## Per i partecipanti (es. PMI)

Benefici	Descrizione
 <b>Aumentare resilienza e competitività dell'azienda</b>	<p>Agire sugli elementi chiave del sistema di controllo e gestione dei rischi per accompagnare il successo sostenibile nel lungo periodo, anche nell'ottica degli «adeguati assetti» ex art. 2086 c.c.</p>
 <b>Usufruire di risorse specialistiche per accrescere le competenze</b>	<p>Accedere a best practices, contenuti formativi, servizi specialistici e Action Plan, con strumenti operativi utili al rafforzamento della Risk &amp; Control Governance</p>
 <b>Valorizzare le pratiche di governance verso gli stakeholder</b>	<p>Dare visibilità ai presidi di controllo e gestione dei rischi adottati, anche nell'ottica della rendicontazione di sostenibilità ove applicabile</p>