

RPLT
RP legalitax

Insieme per costruire valore e significati

RPLT. Dove **RP** è RP Legal & Tax Associazione Professionale, studio fondato nel 1949 e presente in Italia con sei sedi.
Ed **LT** è Legalitax Studio Legale e Tributario, nato nel 2013 e attivo a Roma e Milano.



Abbiamo assistito e consigliato – da realtà **full service** nel settore legale e fiscale – decine di imprese, aziende, gruppi, fondi di investimento, intermediari finanziari, enti e amministrazioni, in Italia e all'estero.

La nostra **partnership** dà voce all'intenzione di unire le nostre competenze ed *expertise* strategiche per offrire un'assistenza professionale ancor più competitiva, specializzata e di valore, mantenendo – nella nostra idea di posizionamento – quella matrice di **indipendenza** che ci accomuna.

RPLT conta 200 professionisti tra avvocati e commercialisti; oltre 25 aree di pratica; 8 uffici in Italia; 5 desk in Europa, Asia e Africa. Aderiamo ai più autorevoli **network internazionali**.

RPLT legalitax è il risultato dell'integrazione strategica tra due realtà strutturate – RP Legal & Tax e Legalitax – presenti sul mercato legale e tributario complessivamente da vari decenni e portatrici, ciascuna, di impronte professionali volutamente distintive.

La Partnership

Inaugurata a ottobre 2023, la Partnership fa confluire le storie di due player **indipendenti nell'assistenza legale e fiscale integrata**. RPLT coinvolge nel complesso circa 200 professionisti – tra avvocati e commercialisti – attivi nel proporre soluzioni realmente game changing per i clienti, in linea con l'evoluzione mai così veloce degli scenari normativi, economici, produttivi e finanziari.



Per fare la differenza

I valori dell'indipendenza, del pragmatismo e dell'**integrità professionale** sono ciò che ci ha portati fin qui e quello su cui vogliamo continuare a costruire il nostro futuro. In un settore fortemente competitivo e ad alta volatilità nella fidelizzazione dei clienti com'è attualmente quello legale e fiscale crediamo che la miglior dimostrazione di chi siamo possa darla l'evidenza del nostro impegno a supporto degli interessi che ci vengono affidati e i risultati di un metodo di lavoro che unisce ogni giorno **tradizione** e impiego di nuove skill e **modelli innovativi**.

Necessità di livello globale hanno bisogno di visioni e professionisti internazionali.

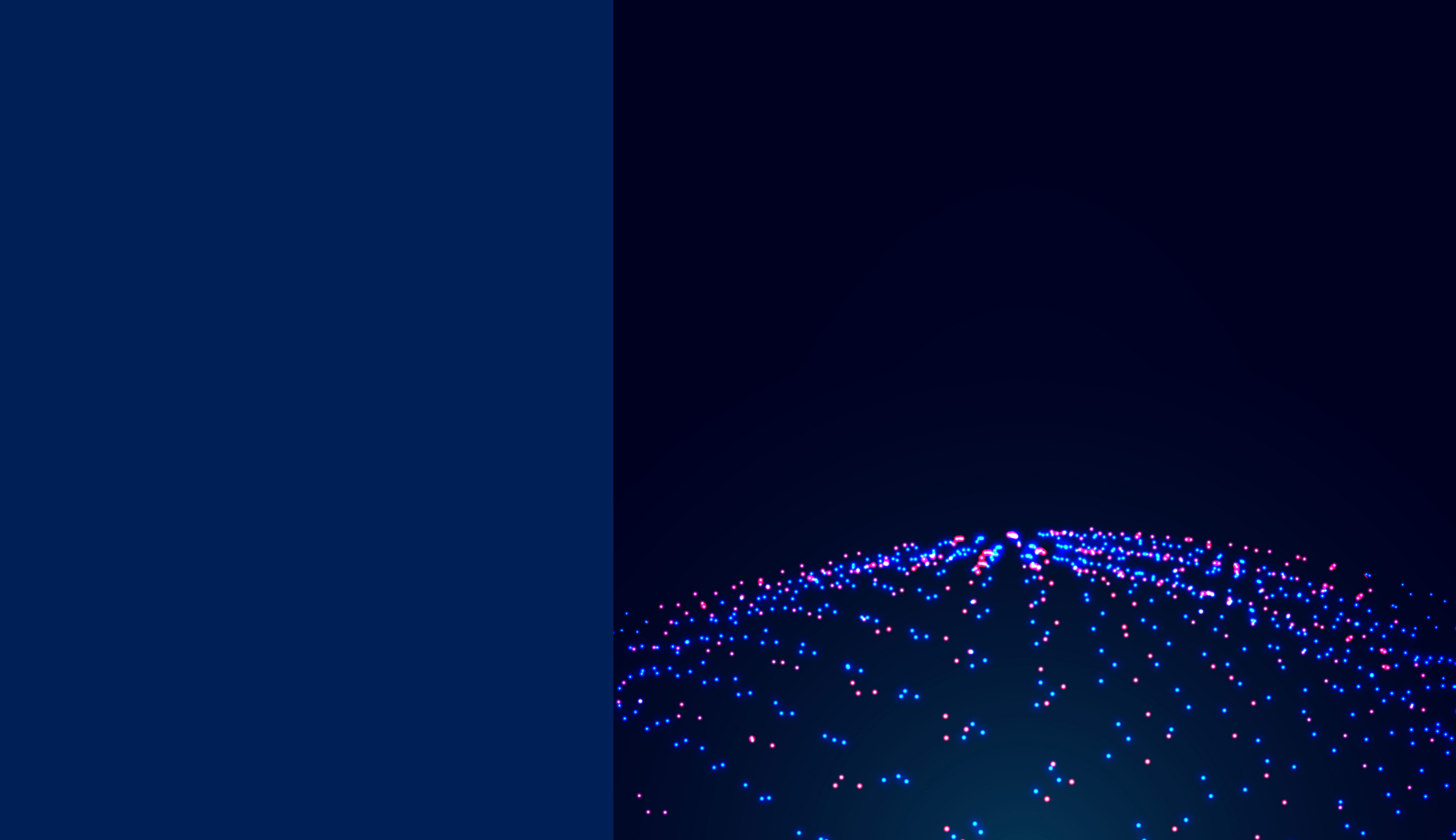
Internazionale

Lavorare con clienti che portano avanti i loro business in paesi diversi – nell’area UE ed extra UE – richiede un focus specifico, **una visione attuale delle criticità globali** e l’appartenenza a network professionali solidi e di elevato standing.

Sia per la clientela internazionale, composta da **aziende straniere che intendono investire nel nostro Paese**, che per la clientela nazionale siamo in grado di gestire le nostre consulenze e operazioni in inglese, francese, tedesco, spagnolo, greco e cinese mandarino.

Attraverso i nostri **International Desk in Europa, Asia e Africa** assistiamo con continuità attività imprenditoriali ed investimenti in loco, offrendo una minuziosa consulenza legale e un’eccezionale competenza nella gestione delle criticità relative ad accordi transnazionali, grazie anche a network strategici composti da studi legali internazionali e locali, consulenti e banche.

L’estesa rete di collaborazioni che abbiamo creato negli anni con **studi legali stranieri di primo livello per reputazione e specializzazione** fa sì che i clienti possano affrontare la complessità delle operazioni internazionali sapendo che – per tutte le fasi e tutte le necessità – possono contare sul contatto diretto con i nostri professionisti che seguono il lavoro degli studi *friends* con un’attenta gestione di **coordinamento e di supervisione**.



International Desk



China Desk
中国业务部



French Desk
Bureau français



Japan Desk
ジャパデスク

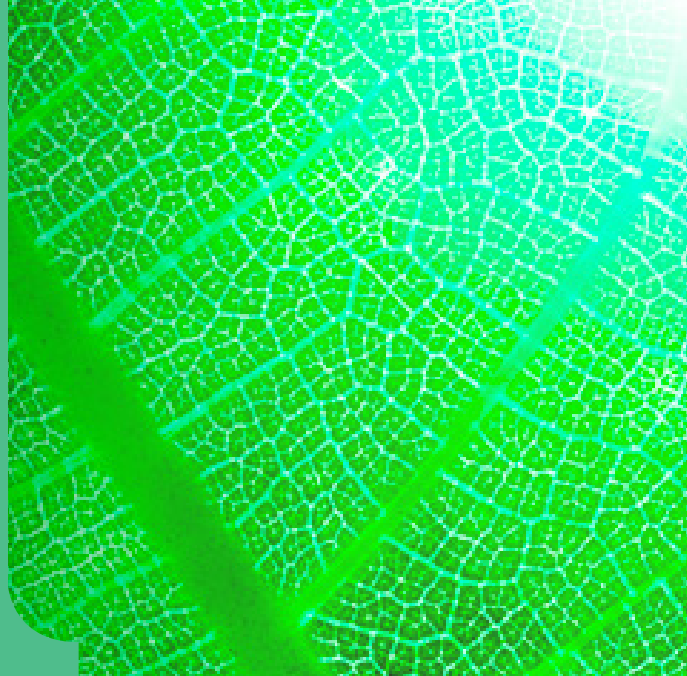


African Desk



German Desk
Deutscher Schreibtisch

Ci muoviamo ogni giorno in modo che anche all'interno della nostra realtà i temi legati alla sostenibilità e all'agenda ESG non si limitino alle parole



Sostenibilità

Nel 2001 siamo stati tra i primi in Italia ad offrire ai clienti un dipartimento Impact & Sustainability dedicato alle conseguenze che le attività di impresa hanno su comunità e ambiente. Oggi, con la sigla ESG (Environmental, Social, Governance), ci occupiamo di tutte le **tematiche ambientali, sociali, di governance, finanza sostenibile, di compliance e controllo** che toccano le imprese e gli altri soggetti che si muovono nei mercati.

Rivolgendo lo sguardo all'interno dello studio, in linea con una concezione di cultura d'impresa che tiene conto dell'impatto delle attività su comunità e ambiente, siamo consapevoli che la scelta dei modi, dei contenuti e dei destinatari di ciascuna nostra consulenza/assistenza comporta conseguenze dirette e indirette, immediate e a medio-lungo termine.



Coerentemente con questo approccio, nel settembre del 2023 – pochi giorni prima dell'integrazione che ha dato vita a RPLT RP legalitax – RP Legal & Tax è diventato una **B Corp**: ha ottenuto cioè una delle certificazioni più autorevoli al mondo riguardante gli standard ESG interni delle organizzazioni. La certificazione B Corp è giunta al termine di un percorso impegnativo, intrapreso finora da pochissimi soggetti del mondo legal: ne abbiamo parlato nel dettaglio all'interno del contenuto che abbiamo realizzato in occasione del traguardo raggiunto.

Precedentemente, nel maggio del 2020, abbiamo adottato un **“Modello di Sostenibilità”** che ruota attorno a quattro policy fondamentali – Ambiente, Diversità e Inclusione, Lavoro e Human Rights, Pro Bono – e che include la **Carta dei Principi e dei Valori** dello studio e i metodi di **misurazione dell’impatto**. Il Modello viene rivisto ogni 3 anni in modo da mantenerlo aggiornato, sia con gli sviluppi interni dello studio sia con le teorie e le pratiche di sostenibilità emergenti e più evolute.

La creazione di valore sociale e ambientale all’interno dello studio passa anche e soprattutto dalla nostra Governance. Sotto questo aspetto, il Comitato di Sostenibilità – composto da soci, collaboratori, dipendenti e da una rappresentanza dei praticanti – si riunisce regolarmente per discutere di tutti i temi ESG e di attualità nella nostra comunità di professionisti, come ad esempio la formazione di professionisti e dipendenti e altre iniziative che riguardano il benessere psicofisico, gli incentivi per il ricorso alla mobilità alternativa, lo smart working e le necessità di work-life balance.

Inclusione

Sostenibilità significa anche inclusione. Spostare l’attenzione verso chi utilizza i nostri servizi rende i clienti più partecipi al percorso e al ragionamento che sta dentro il nostro lavoro. Per questo motivo siamo attivi nella progettazione di nuovi modelli di assistenza legale, di nuovi servizi, documenti e prodotti che siano comprensibili, efficaci, accessibili e facilmente utilizzabili. Lo facciamo unendo le diverse professionalità di giuristi, grafici, comunicatori e informatici, attraverso l’utilizzo del legal design e di strumenti legal tech sviluppati con le più innovative tecnologie digitali e tecniche di comunicazione per consentire al cliente di raggiungere meglio e prima i propri obiettivi di business.

Pro Bono

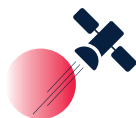
Crediamo nella responsabilità sociale individuale dell’avvocato come professionista, nonché nella responsabilità sociale collettiva da parte dello studio come associazione professionale. Per noi questa responsabilità si configura – oltre che nei doveri generali elencati nel Codice Deontologico Forense – nella promozione del pro bono con un impegno in tutte le aree di competenza per facilitare l’accesso all’assistenza legale e fiscale a organizzazioni che operano per la realizzazione di iniziative di interesse collettivo e progetti innovativi. Ogni anno, sulla base delle modalità indicate nella nostra Policy Pro Bono, identifichiamo i progetti e le iniziative che intenderemo supportare, in linea con i Sustainable Development Goals delle Nazioni Unite.

Le nostre competenze

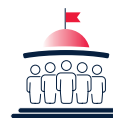
Attraverso focus team selezionati e una continua comunicazione tra professionisti siamo accanto ai clienti in oltre 25 aree di intervento e una vasta serie di settori



Advertising & Marketing



Aerospace



Amministrativo



Art Law



Assicurazioni



Banking & Finance



Compliance & Regulatory



Concorrenza & Antitrust



Corporate M&A



Diritto dello Sport



E-commerce



Energy



Entertainment



ESG & Legal Impact



Fashion Law



Healthcare & Lifesciences



Intellectual Property



Lavoro e Relazioni Industriali



Litigation & Arbitration



Logistics & Transportation



NPL – Recupero Crediti



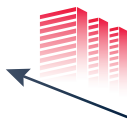
Penale d'impresa



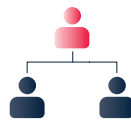
Privacy – Data Protection &
Cybersecurity



Private Clients



Real Estate



Restructuring & Insolvency



Start Up & Venture Capital



Tax Domestic



Tax International



Tax Litigation



TMT – Technology, Media
& Telecommunications

Advertising & Marketing



Un approccio altamente specifico e di best practice per la gestione e la protezione di immagine, prodotti e servizi

In un'economia globale la **pubblicità** e il **marketing** di prodotti e servizi è cruciale per consentire all'impresa di **emergere e distinguersi dai concorrenti**.

Comprendere e gestire tempi, dinamiche e regole legate a queste attività permette di sviluppare la propria immagine e intercettare clienti e consumatori senza incertezze, in piena sicurezza.

Brand, società, media, agenzie, influencer che operano in questo ambito oltre a soggetti del settore del design, dell'editoria, della moda e cosmetica, dell'agroalimentare, del cinema e della musica ci chiedono risposte rapide, precise e applicabili.

La nostra riconosciuta esperienza nel settore insieme alla profonda conoscenza del Codice di Autodisciplina della Comunicazione Commerciale fa sì che i nostri clienti possano affidarsi a un'assistenza completa e aggiornata su tutti gli aspetti legali che riguardano:

- **Aspetti regolamentari e di legal compliance** di una campagna pubblicitaria, sia a livello nazionale che internazionale, grazie alla appartenenza del nostro Studio al *network* internazionale Adlaw International.
- Tutela dei **marchi, questioni di copyright e privacy** e della relativa **contrattualistica**, dal contratto di agenzia pubblicitaria, a quello di diffusione pubblicitaria e di sponsorizzazione.
- **Advertising** nel **social media marketing**.
- Una solida esperienza a fianco dei nostri clienti in tema di dispute innanzi al Giurì dell'Istituto dell'Autodisciplina Pubblicitaria, all'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato (AGCM) e all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AGCOM), così come innanzi alla magistratura ordinaria.

Aerospace



Lavoriamo con soggetti pubblici e privati per offrire soluzioni d'avanguardia che uniscano evoluzione tecnologica, competitività internazionale e sicurezza

La crescita del settore Aerospace è irreversibile. L'utilizzo crescente delle applicazioni spaziali nelle attività a terra e la velocità del **progresso tecnologico** hanno aperto nuove opportunità di sviluppo in un contesto caratterizzato da un regulatory framework che evolve continuamente divenendo sempre più frastagliato e complesso. Per questo motivo **operatori privati e soggetti pubblici** hanno bisogno di un accurato supporto di consulenti esterni per coadiuvarli nell'analisi, implementazione e modifica di testi contrattuali e *best practices* specifici del settore.

I nostri professionisti possiedono una rilevante esperienza maturata nel **diritto dell'aerospazio**, ovvero nella **contrattualistica internazionale** e nelle problematiche di governance degli operatori del settore, compresi i profili di responsabilità, di fiscalità internazionale e quelli relativi ai finanziamenti pubblici e privati. La necessità di dare soluzioni a questioni particolarmente complesse viene affrontata con un **approccio multidisciplinare**, raccogliendo le expertise di professionisti specializzati in ambiti diversi per offrire una risposta che si adatti alle esigenze del cliente in termini di applicabilità e strategia di business.

Per i profili di **natura geopolitica** che permeano questo settore, la nostra profonda conoscenza delle dinamiche che muovono i **mercati globali** ci permette di assistere i clienti nella gestione dei rapporti commerciali, doganali, di import/export con **Paesi UE e non UE**, oltre che nell'applicazione di procedure semplificate e regimi speciali.

- In collaborazione con tecnici esperti del settore, assistiamo i clienti nella parte legale per la **predisposizione, sviluppo ed esecuzione di progetti** volti a consentire l'impiego dei sistemi satellitari e delle relative applicazioni, partecipando frequentemente a consorzi di esperti per fornire consulenza specializzata a istituzioni nazionali, europee e internazionali.
- Rappresentiamo **produttori e operatori aerospaziali**, nonché **fornitori di servizi satellitari** e i loro **assicuratori**. Possiamo vantare una consolidata esperienza in relazione alle **operazioni straordinarie** legate al settore dell'aerospazio, sia per quanto riguarda le operazioni di **M&A classico** sia di **venture capital**.
- Offriamo consulenza per tutte le **questioni regolamentari** con profili connessi agli **aiuti di stato**, commerciali, per quelle fiscali, logistiche, assicurative e/o relative a problematiche di sicurezza e di accesso al mercato, nonché per ogni altro aspetto che possa essere ritenuto rilevante per il successo delle attività.
- La nostra assistenza si estende **alle controversie giudiziali ed extragiudiziali** per questioni relative all'**assicurazione** della responsabilità civile e del commercio internazionale, per tutte le questioni amministrative e regolamentari, con un **particolare focus sull'ambito societario** – operazioni di fusione, acquisizione o cessione di società o aziende – sui meccanismi di finanziamento alle imprese operanti nel settore e sugli appalti di opere e servizi aerospaziali e satellitari.

Amministrativo



Nelle partnership con amministrazioni, enti e società pubbliche mettiamo al centro la **semplificazione** e l'efficacia di gestione di progetti complessi.

I rapporti tra soggetti privati e Pubblica Amministrazione sono caratterizzati da una crescente intensità e dalla presenza di discipline articolate e stratificate che richiedono **competenze sempre più qualificate ed interdisciplinari**.

I clienti che si affidano al nostro Studio per l'**assistenza in materia amministrativa** sono **operatori economici o gruppi** nazionali e internazionali, **pubbliche amministrazioni** centrali e locali, enti pubblici, utilities, persone fisiche o giuridiche private.

- La nostra expertise e consulenza organica comprende **appalti e contratti pubblici, edilizia, urbanistica e sviluppo del territorio, servizi pubblici locali, operazioni di partenariato pubblico-privato, concessioni demaniali, autorizzazioni amministrative per l'insediamento e l'esercizio di impianti industriali e depositi di olii minerali, cultura, ambiente, energia, mondo universitario e ricerca, innovazione sociale e amministrazione condivisa** (co-programmazione e co-progettazione).
- Prestiamo assistenza nei giudizi avanti ai **Tribunali Amministrativi Regionali**, al **Consiglio di Stato** e alle **Giurisdizioni superiori**, nonché in quelli di responsabilità per **danno erariale** e nei rapporti con le diverse **Authorities indipendenti**, sia in procedimenti individuali autorizzatori o a carattere sanzionatorio, sia in relazione all'attività regolatoria.
- Nel settore della **contrattualistica pubblica** prestiamo consulenza per **operatori economici o Stazioni Appaltanti e Amministrazioni Aggiudicatrici** in tutte le fasi di preparazione svolgimento di **procedure di gara** per l'affidamento e l'esecuzione di contratti di appalto di lavori e di servizi, concessioni, subappalto.
- Svolgiamo, altresì, **attività di docenza** in corsi universitari e di specializzazione, eventi congressuali e formativi.
- Assistiamo i clienti nelle operazioni straordinarie, nello sviluppo e **riqualificazione di aree dismesse**, nella gestione di piani di governo del territorio, di accordi di programma e di piani attuativi, nei procedimenti di espropriazione per pubblica utilità e nella determinazione delle relative indennità.
- Affianchiamo le PMI e gli enti ed istituzioni di ricerca nell'applicazione e gestione di **programmi di finanziamento** e per i **fondi strutturali** nazionali.



Ci prendiamo cura di chi ama l'arte e ne riconosce il valore, del mercato dell'arte e dei suoi operatori

I patrimoni artistici e culturali rappresentano un elemento cardine della nostra società, muovono la passione di fruitori e collezionisti, coinvolgono **interessi economici e finanziari** legati al mercato e alla **valorizzazione delle opere e delle collezioni**.

Sappiamo che gli operatori di questo mercato – **artisti, collezionisti, case d'asta, fondazioni, gallerie d'arte, istituzioni museali, intermediari o puri investitori** – hanno bisogno di indicazioni precise e di un'assistenza specifica che risponda ad esigenze e finalità non solo economiche ma anche di visione strategica e prassi virtuose.

- Siamo presenti nel settore dell'arte con un team di avvocati e fiscalisti che prestano assistenza in risposta alle necessità di tipo **contrattuale, societario**, in materia di **proprietà intellettuale**, tributaria e di protezione patrimoniale.
- L'approccio necessariamente integrato di questo tipo di consulenza ci porta a collaborare con professionisti del settore, quali galleristi, periti, valutatori, **assicuratori**, specialisti del **trasporto di opere d'arte**, della custodia e della protezione.
- Abbiamo una specifica e riconosciuta competenza nella creazione di strumenti volti ad ottimizzare la protezione e gestione delle collezioni ed opere d'arte, come **fondazioni, trust** ed altri strumenti di pianificazione e di tutela dell'integrità e del valore.

Per l'impegno, la passione e la cura che da anni dedichiamo a questo settore, siamo titolari di solide relazioni costruite con il mondo dell'arte e della cultura, a cominciare da quelle con il **MIBACT** e con istituzioni museali, artistiche, private e pubbliche. In ragione di questa posizione partecipiamo attivamente ad iniziative pubbliche, conferenze e dibattiti, impegnandoci per una maggiore attenzione istituzionale verso le tematiche rilevanti del mondo culturale ed artistico e proponiamo – anche attraverso attività di lobbying – **strumenti giuridici innovativi** per la crescita e lo sviluppo del settore.

Assicurazioni



Conosciamo il valore dei nostri clienti e dei rischi che corrono

Il mercato delle assicurazioni è sempre più centrale nelle economie globali moderne, con la propria presenza a copertura dei rischi nella quasi totalità dei settori di **interesse economico**, imprenditoriale ed individuale. La conseguenza è la necessità di **figure specializzate** di alto livello nelle peculiarità tecniche che caratterizzano i prodotti assicurativi, comprendendo a fondo le **logiche economiche e regolamentari**.

La particolare esperienza che abbiamo costruito in questo settore ci permette di intervenire su questioni specifiche che possono emergere in diversi ambiti: del commercio interno ed internazionale, della logistica, dei trasporti, dell'arte, dello **shipping** e delle polizze **"D&O" (Directors & Officers)**.

- Assistiamo **gruppi assicurativi** internazionali, **compagnie di assicurazione e riassicurazione**, intermediari, **soggetti bancari** in tutte le questioni regolamentari e nei casi di contenzioso assicurativo.
- Seguiamo i clienti in caso di **sinistri aeronautici e terrestri**, per avarie marittime merci, nei casi di responsabilità civile verso terzi, di responsabilità medica e professionale.
- Assistiamo le compagnie assicurative nella gestione dei **rapporti di agenzia e di brokeraggio**, con particolare riferimento alla contrattualistica, alle responsabilità derivanti dall'attività assicurativa dell'agente e alla gestione del fine rapporto, con le relative conseguenze lavoristiche e contrattuali.

Siamo Studio membro della Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni e ci occupiamo di controversie che riguardano il rapporto con i consumatori, in particolare per i reclami all'**Istituto per la Vigilanza sulle Assicurazioni (IVASS)** e per la gestione quotidiana del recupero crediti e del contenzioso civile e assicurativo in merito ai rami speciali ed elementari.

Banking & Finance



Le nuove sfide della finanza e dei mercati finanziari non ammettono incertezze

Il settore bancario e quello finanziario sono al centro di nuove sfide ed opportunità. Il Inflazione, diseguaglianze, liquidità dei mercati in un mondo frazionato, volatilità dei tassi d'interesse, nuovi modelli dettati dal climate change, A.I., digital banking e adattamento degli strumenti finanziari alle politiche monetarie richiedono una conoscenza profonda delle normative e dei sistemi coinvolti, insieme ad un'idea altamente strategica ed innovativa del modo di fare finanza per il valore che vogliamo creare per i clienti e per tutti.

Banche, fondi di investimento, istituzioni finanziarie, imprese nazionali e internazionali si rivolgono a noi per gestire le sfide poste loro dai mercati e dalle politiche globali e per trattare ogni aspetto delle loro operazioni con l'aiuto di un insight di alto valore aggiunto per lunga esperienza e conoscenza del settore.

- Siamo esperti nella negoziazione, strutturazione e documentazione contrattuale delle varie **operazioni di finanziamento**, *leveraged finance*, *acquisition finance*, *real estate finance*, *asset finance*, *project finance*, **cartolarizzazioni**, cessioni di portafogli di crediti – anche *non performing* – *factoring* e *reverse factoring*, domestiche e *cross-border*.
- Dedichiamo una parte significativa della nostra attività nel settore alla delicata **regolamentazione** bancaria, dei mercati e servizi finanziari, ai **procedimenti autorizzativi**, ai rapporti con le Autorità di Vigilanza e alle attività per la ristrutturazione del debito.
- Ci occupiamo della strutturazione di **strumenti finanziari derivati**: *currency*, *interest*, *credit default commodities* ed *equity swap*, contratti di *credit support* e *collateral*, in ambito *standard ISDA* ed *EMA*.

Nell'area dei **capital markets** svolgiamo tutte le attività di assistenza e strutturazione previste per le operazioni di **quotazione nei mercati regolamentati** italiani ed esteri e per quelli di emissioni e offerte – in Italia e all'estero – di strumenti finanziari di debito e capitale ovvero *bonds*, "**mini bonds**" (*ex art. 32 d.l. 83/2012*), *convertible bonds*, *exchangeable bonds*, *asset backed securities*, (*RMBS*, *CMBS*, ecc.) *warrants* e *covered warrants*.

Compliance & Regulatory



Sicurezza e produttività di enti e imprese passano da un'assistenza multipractice specifica per la governance e la compliance

L'evoluzione della complessa **regolamentazione dei mercati globali** e l'articolata disciplina che in alcuni **settori industriali** e merceologici ha incrementato responsabilità ed oneri di compliance a carico delle imprese richiede una conoscenza specifica, in modo da garantire ai nostri clienti un'assistenza aggiornata, completa ed interdisciplinare.

Proprio la natura trasversale delle attività rende applicabile l'assistenza a molteplici settori ad alto tasso di **regolamentazione specifica**, come quello farmaceutico, chimico, finanziario, energetico, di IT, edilizia, data protection e sostenibilità.

- Assistiamo enti e imprese nei processi di implementazione dei **modelli organizzativi** (ex D.lgs. **231/2001**), dei **Piani Anticorruzione** (ex L. 190/2012) e di osservanza della normativa di settore, anche in ambito **privacy** e per le funzioni della figura del **DPO**. Molti professionisti dei dipartimenti corporate, penale ed amministrativo sono inoltre membri di Organismi di Vigilanza.
- Attività tipiche di cui ci occupiamo sono la predisposizione e l'aggiornamento degli stessi Modelli Organizzativi, gli audit sul livello di **compliance dei processi aziendali** rispetto alla normativa e agli standard di settore, la preparazione di protocolli e procedure aziendali a presidio dei processi a rischio di commissione dei reati e la redazione di codici etici, di comportamento aziendale e di policy **anticorruzione**.
- Prestiamo inoltre assistenza ad enti a partecipazione pubblica nell'adozione di Piani Anticorruzione e supporto a Organismi di Vigilanza nella conduzione di audit su specifici processi aziendali.

Concorrenza & Antitrust



Ci occupiamo di diritto Antitrust e concorrenza da molto tempo. Questo ci permette di aiutare i nostri clienti a muoversi su piani commerciali sempre più complessi.

Il crescente intreccio della dimensione nazionale e comunitaria e le politiche di regolamentazione della concorrenza e dei diritti dei consumatori – all'interno dell'Unione Europea e dei singoli stati membri – rendono l'Antitrust una materia più che mai dinamica e complessa dove il diritto dialoga di continuo con l'analisi economica e che le imprese devono considerare con attenzione per poter operare senza rischi, oggi e in futuro.

Grazie alla nostra robusta esperienza nel diritto Antitrust siamo chiamati da multinazionali, associazioni di categoria e PMI per valutare, verificare e assistere molteplici tipi di situazioni e operazioni in ambito commerciale.

- La nostra consulenza specifica riguarda tutti i casi di cartelli, abusi di posizione dominante, accordi di distribuzione selettiva, aiuti di Stato.
- Curiamo le notificazioni in tema di *Golden Power* e, più in generale, le interlocuzioni e notificazioni alle competenti Autorità garanti sia nel caso di concentrazioni e fusioni, sia nel caso di 'auto-denunce' per l'accesso ai programmi di *leniency*.
- Con il supporto dei soci del team di Litigation&Arbitration e grazie alla rete dei nostri *International Desk* assistiamo a livello nazionale e internazionale i clienti nei procedimenti di *private enforcement*, nell'ambito di azioni risarcitorie *stand alone* e *follow on* a seguito delle decisioni delle Autorità Antitrust.
- In ragione dell'importanza della materia sensibilizziamo costantemente i nostri clienti per lo sviluppo di una cultura aziendale concorrenziale mediante la predisposizione di programmi di compliance e formazione antitrust.

Corporate M&A



Conoscere a fondo i contesti di business e lavorare su soluzioni integrate ci permette di dare alle imprese l'aiuto di cui hanno bisogno

Crediamo che la migliore consulenza corporate nasca dalla profonda comprensione delle particolarità e delle problematiche dei diversi settori di business nei quali le imprese operano e si muovono, come ad esempio il settore manifatturiero, farmaceutico, retail, *hotels and leisure*, informatico, assicurativo, dei mezzi di comunicazione e delle telecomunicazioni, dell'*impact investing*.

Assistiamo aziende, fondi di *private equity*, società e **gruppi industriali** italiani e stranieri costruendo il nostro lavoro su una precisa analisi dei bisogni per poter offrire soluzioni commerciali e di governance in linea con gli obiettivi di business del cliente.

- Ci occupiamo dell'attività ordinaria e straordinaria dell'impresa e di tutta l'assistenza di supporto per la strutturazione e negoziazione di **operazioni di M&A** anche multigiurisdizionali.
- Per la crescita ed il consolidamento delle imprese le **operazioni straordinarie** – acquisizioni e cessioni di partecipazioni sociali, fusioni, scissioni, vendite e acquisti di beni e aziende, *joint ventures*, **quotazioni su mercati regolamentati** – costituiscono un elemento strategico. La nostra forza risiede nell'adozione di un **approccio multidisciplinare** e nell'unione delle competenze di colleghi di diversi dipartimenti, oltre alla capacità di relazionarci con i nostri interlocutori con un linguaggio e uno stile funzionali al settore e all'operazione. Inoltre, grazie alla nostra lunga esperienza di lavoro con interlocutori stranieri e alla nostra diffusa presenza nei maggiori distretti economici italiani, siamo in grado di prestare assistenza in **operazioni multi giurisdizionali**, garantendo anche ponti culturali tra il mercato internazionale e le specificità dell'imprenditoria italiana.

Collaboriamo alla delicata costruzione di strumenti di **corporate governance** adatti agli obiettivi strategici dei soci e dei gruppi societari, assistendoli anche nella progettazione della disciplina dei rapporti societari e dei rapporti con i vertici aziendali, attraverso lo studio e la proposta di soluzioni innovative che si adattino perfettamente all'identità e agli obiettivi del cliente.

Diritto dello Sport



Lo sport è oggi una Industry globale dove, per “giocare” bene, serve una consulenza integrata che conosca tutte le regole

Il settore sportivo costituisce un banco di prova per la consulenza legale e fiscale, in ragione dei suoi molteplici punti di contatto con aree come la contrattualistica, il diritto del lavoro, il tax, il diritto internazionale, il settore disciplinare e l'influencing fino al litigation. Siamo i consulenti scelti da **atleti, società sportive, federazioni sportive**, organizzatori di eventi privati ed istituzionali, **sponsor**, broadcaster e **investitori**.

- Assistiamo società e federazioni sportive per tutte le questioni **statutarie, contrattuali, disciplinari, fiscali, tributarie, assicurative e di diritto del lavoro**, oltre che per la **corporate governance**, gli aspetti legali del Financial Fair Play e un eventuale stato di crisi d'impresa, facendo attenzione alle ripercussioni in ambito disciplinare sportivo. Collaboriamo per la pianificazione, organizzazione e gestione degli eventi sportivi e nei casi di riaperture al pubblico. Assistiamo e rappresentiamo le società nell'eventuale contenzioso dinanzi l'autorità giudiziaria ordinaria, amministrativa e gli organi di giustizia sportiva di ogni grado.
- Gestiamo tutte le vicende contrattuali degli **atleti** – stipula, risoluzione di accordi di prestazione sportiva – per tutti gli aspetti di diritto del lavoro e fiscali, curiamo la gestione dei **diritti di immagine** con società e federazioni di appartenenza, le trasposizioni letterarie, televisive o cinematografiche delle storie sportive degli atleti. Assistiamo e rappresentiamo l'atleta in eventuali contenziosi.
- Ci occupiamo degli aspetti legali dell'**e-sport**, i videogiochi a livello competitivo organizzato e professionistico. Il nostro network internazionale ci permette di assistere atleti e aziende italiane nei loro interessi all'estero.
- Supportiamo gli agenti sportivi nella gestione dei **rapporti di rappresentanza, consulenza e mediazione** in favore di atleti e società sportive, in tutte le fasi: la preparazione dei contratti di mandato sportivo, le trattative finalizzate alla conclusione, risoluzione o rinnovo di un contratto di lavoro sportivo, i trasferimenti e la relativa cessione del contratto dell'atleta.
- Definiamo gli aspetti legali nel **brand development** in ambito retail, di scuole calcio, co-branding e nelle diverse declinazioni del **licensing**. Ci dedichiamo alla **tutela del marchio** e del portafoglio IP e alla **brand protection** attraverso la protezione doganale e la lotta alla contraffazione in sede civile e penale. Ci prendiamo cura degli aspetti legali del marketing di settore, della negoziazione di accordi di endorsement con testimonial e atleti, la sponsorizzazione con società sportive e organizzatori di eventi, lo sviluppo e la contrattualizzazione di progetti di **merchandising** e affiliation.
- Siamo consulenti di **operatori del real estate** e delle società sportive per l'acquisizione e gestione di impianti sportivi e per la gestione di tutti i rapporti contrattuali o concessori anche con Comuni e Pubbliche Amministrazioni.

e-commerce



Nella digital economy siamo accanto a chi opera nell'e-commerce per garantire i brand, l'innovazione e la sicurezza

Ci occupiamo di e-commerce fin da quando i grandi marchi andavano a caccia di Outsourcer in grado di gestire le loro operazioni di retail digitale. Abbiamo seguito l'intera evoluzione del settore e su questo abbiamo costruito la nostra riconosciuta esperienza e metodo di **assistenza integrata**.

- Chi opera in questo settore trova in noi un partner affidabile per tutto il percorso di business delle loro società: per la fase di costituzione e start-up al go-live, per la promozione delle attività e la gestione delle operazioni quotidiane con clienti e fornitori, l'espletamento delle **attività amministrative, societarie, di segreteria e la consulenza in materia fiscale e contabile**, fino all'assistenza nei rapporti con le istituzioni e le autorità di **regolamentazione e vigilanza** al fine di garantire la conformità con il quadro giuridico e normativo applicabile, sia nel B2B che nel B2C.
- Prestiamo consulenza ai gestori di punti vendita online in materia di **lavoro e previdenza sociale** circa i loro dipendenti e collaboratori, per garantire la continuità ed efficienza delle operazioni commerciali e della catena di approvvigionamento. Assistiamo inoltre venditori e rivenditori nel loro rapporto con clienti, consumatori e stakeholder, assicurando la tutela dei diritti e dei beni delle aziende.
- Abbiamo una consolidata esperienza nella **consulenza al comparto logistico** – componente essenziale dell'intero ecosistema – a cui forniamo soluzioni per le tante tematiche legali che insorgono nell'attività di gestione dei magazzini, dell'approvvigionamento, della consegna e dei resi.
- Aiutiamo i digital retailers e la loro supply chain digitale a sfruttare le potenzialità dei dati, preservando allo stesso tempo la **protezione per le informazioni personali** e supportando i **processi di compliance**. Forniamo soluzioni all'ecosistema ADtech e agli operatori ecommerce che vi operano, gestendo anche procedure GDPR in outsourcing.
- Per affrontare la sfida della **cybersecurity**, la nostra expertise in privacy e sicurezza delle informazioni aiuta i player digitali nell'implementazione di politiche e misure di protezione adeguate così da rispondere a minacce e incidenti e a gestire eventuali violazioni dei dati in modo efficace.

Ambiente e Energia



Aiutiamo le aziende ad operare nel settore energetico con sicurezza, responsabilità e vision

L'Energia è un settore fortemente interdisciplinare e in continua evoluzione normativa. Transizione energetica, obiettivi net zero a livello globale e dinamiche geopolitiche recenti lo hanno reso ancor più centrale e strategico.

Forti della nostra radicata esperienza e delle specifiche conoscenze normative e regolamentari del settore, offriamo ai soggetti che intendano muoversi con sicurezza nel **mercato delle energie** una consulenza up to date che copra ogni aspetto e tematica legale, tenendo conto dell'innovazione tecnologica che permea il settore e degli aspetti interdisciplinari propri delle operazioni: diritto amministrativo, regolamentare, ambientale, civile, societario e finanziario.

- Siamo consulenti nella strutturazione di progetti di **investimento** in materia di energia – in relazione alle **fonti tradizionali e a quelle rinnovabili** – e nelle iniziative mirate alla tutela e alla valorizzazione dei beni paesaggistici, per tutti gli aspetti di contrattualistica e regolamentari. Siamo a fianco del cliente nelle operazioni immobiliari e societarie relative alle attività industriali ad **alto impatto ambientale**.
- Assistiamo i clienti nella **valutazione dei rischi**, nella elaborazione e gestione delle **politiche ambientali e di igiene e sicurezza** nei luoghi di lavoro e li affianchiamo nei procedimenti amministrativi volti all'ottenimento dell'Autorizzazione Integrata Ambientale (**AIA**) e dell'Autorizzazione Unica Ambientale (**AUA**), per la Valutazione di Impatto Ambientale (**VIA**) e la Valutazione Ambientale Strategica (**VAS**).
- Ci occupiamo delle **consulenza fiscale e tributaria in materia**, compresa l'assistenza a società agricole che operano in attività connessa di produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili.

In tema di **gestione dei rifiuti** e procedure di **bonifica**, in caso di inquinamento atmosferico, idrico e acustico – qualora necessario – saremo vicini ai clienti in sede di contenziosi civili, amministrativi e penali, comprese le questioni relative a fattispecie di diritto penale d'impresa.

Entertainment



Siamo stati pionieri dell'assistenza legale ai talenti della musica, della televisione e del cinema

La nostra assistenza legale nel settore della **musica**, della **televisione**, del **cinema**, di **internet** e della tecnologia non è ordinaria. L'esperienza e la qualità delle operazioni nelle quali siamo stati parte fanno della nostra consulenza un'eccellenza in materia.

I nostri clienti sono talenti di primo piano, major, operatori nazionali ed internazionali che cercano un partner legale per tutte le questioni di **contrattualistica specialistica, contenzioso, contributi e strumenti di finanziamento** – *tax credit* e *product placement* – **aspetti regolamentari**, rapporti con Autorità, Ministeri, SIAE e altri enti di gestione collettiva.

- In campo musicale ci distinguiamo nei **contratti discografici ed editoriali**, nelle negoziazioni per **concerti e tour nazionali ed internazionali**, nella vendita e licenza di cataloghi discografici ed editoriali.
- Nel **settore cinematografico e televisivo** copriamo l'intera filiera della produzione, dai rapporti con gli autori fino alla co-produzione con partner nazionali ed internazionali, occupandoci della produzione esecutiva, e degli aspetti della distribuzione – anche nell'home video e nelle nuove modalità tecnologiche – in costante evoluzione. Conosciamo solidamente anche l'attività collegata all'esercizio delle **sale cinematografiche**.
- Vantiamo un'esperienza ventennale nell'assistenza al lancio e alla gestione di **canali televisivi distribuiti sulle diverse piattaforme**, anche con riferimento alla raccolta di pubblicità, ai contratti di sponsorizzazione, alla promozione sui *social network* e assistiamo primarie società che operano in questo settore per operazioni societarie di *M&A*.

ESG & Legal Impact



In materia di ESG e sostenibilità offriamo una consulenza che renda le aziende non solo compliant ma veri generatori di impatto positivo

Il perseguimento degli obiettivi di **sviluppo sostenibile e le tematiche ESG (Environmental, Social e Governance)** rappresentano per le aziende un tema di primaria importanza, in relazione alle esigenze di mercato – stakeholders, lavoratori e consumatori – e al quadro normativo – europeo e internazionale – sempre più complesso e articolato.

Coerenti con i nostri valori, siamo stati tra i primi studi legali italiani a fornire consulenza in questo ambito, sia con riferimento ai fattori ESG, che all'**imprenditoria sociale** e agli **investimenti ad impatto (Impact Investing)**, oltre a dotarci internamente di un Modello di Sostenibilità che fissa valori e principi di ispirazione e che include i metodi di misurazione di impatto.

In quest'ottica abbiamo creato uno specifico team integrato con il quale assistiamo imprese, operatori finanziari, enti non profit nel percorso di transizione verso la sostenibilità e di integrazione dei profili ESG nella loro strategia di business. I professionisti del team sono inseriti in network internazionali attivi in ambito ESG e Impact e abbiamo contribuito alla fondazione di **GAIL (The Global Alliance of Impact Lawyers)** di cui presiediamo lo **European Regional Board**, oltre a far parte del **Business Human Rights Committee** dell'International Bar Association.

- Lavoriamo alla creazione e implementazione di **modelli di sostenibilità**, redazione di **policy aziendali, codici etici e contratti** che perseguano obiettivi sostenibili. Eseguiamo **due diligence** finalizzate allo sviluppo di catene del valore sostenibili, per l'acquisizione della qualifica di **Società Benefit** e per interventi sulla **governance**.
- Assistiamo i nostri clienti in riferimento agli aspetti normativi e regolamentari della **finanza sostenibile** (SFDR e Tassonomia) e collaboriamo con società di consulenza e con il mondo accademico al fine di assistere le imprese nei processi di **certificazione B Corp**, nella rendicontazione e nella **misurazione degli impatti ESG**.

Da oltre dieci anni siamo al fianco del **Terzo settore** attraverso l'assistenza ad imprese sociali, cooperative ed enti senza finalità di lucro in tutte le fasi della loro vita e del loro sviluppo, in particolare nell'adozione degli adeguamenti previsti dal Codice del Terzo Settore, nella gestione dei rapporti con la Pubblica Amministrazione e nella realizzazione di operazioni di riorganizzazione e di trasformazione, fusione, scissione. All'interno di questo complesso ecosistema supportiamo anche lo sviluppo di progetti di accoglienza, inserimento lavorativo e imprenditoria di **migranti e rifugiati**.



La nostra esperienza e le nostre competenze al servizio della moda e della bellezza italiana

I settori della **moda** e del **beauty** sono strategici per il **Made in Italy**.

Grandi gruppi industriali, brand del lusso, PMI e start-up, soggetti che operano nelle grandi reti distributive, player all'interno delle filiere produttive sono i clienti che richiedono la nostra assistenza interdisciplinare e la nostra expertise, risultato tra l'altro del continuo supporto fornito negli anni alle principali associazioni di categoria rappresentative del comparto moda.

- In ragione della nostra estesa conoscenza del mondo del fashion offriamo un'**assistenza** di supporto nelle **operazioni straordinarie** che coinvolgono i principali player del settore, assistenza nella **contrattualistica** nazionale ed internazionale, tutela della **proprietà intellettuale**, consulenza per gli aspetti **giuslavoristici**, gestione delle questioni **tributarie e fiscali** di rilievo nel settore e assistenza in una eventuale fase di **contenzioso**.
- Siamo accanto alle **imprese operanti nel settore** in tutte le fasi del processo produttivo e commerciale: dalla fase di design e progettazione, alla tutela del brand e alla promozione e gestione della rete di vendita.
- Abbiamo sviluppato una riconosciuta esperienza nell'assistenza dei **rapporti contrattuali con gli influencer** – anche sotto il profilo del rapporto di lavoro e della tutela dei contenuti, nonché nella gestione dei canali e-commerce e dei rapporti con i consumatori.
- Assistiamo gli operatori nell'ambito di tutte le loro attività di **comunicazione pubblicitaria e promozionale**, online e offline, oltre che nel **trattamento dei dati** a livello aziendale e lato consumer.
- Grazie all'esperienza e alla rete di relazioni maturata negli anni, organizziamo offerte formative e aggiornamenti rivolti ai nostri clienti e siamo presenti nei principali contesti nazionali ed internazionali di settore.

Healthcare & Lifesciences



Aiutiamo chi opera nell'Healthcare & Life Sciences a procedere nell'innovazione, nel posizionamento e negli aspetti regolatori del settore

La nostra assistenza legale nel settore dell'healthcare e life sciences si è plasmata e consolidata negli anni verso **società farmaceutiche e biotech, produttori di dispositivi medici e ad aziende pubbliche e private del settore sanitario**, tanto da essere riconosciuti in Italia tra le migliori expertise del settore.

- Per gli aspetti legali connessi alla attività ordinaria delle società farmaceutiche seguiamo abitualmente la **sperimentazione clinica di farmaci e dispositivi medici**, la promozione e pubblicità di prodotti, gli accordi di *co-marketing*, licenza e distribuzione, la gestione dei rapporti con i professionisti del settore sanitario e la compliance. Ci occupiamo inoltre di operazioni straordinarie e di *partnership* strategiche essenziali per la crescita del cliente.
- Siamo presenti per tutti i profili di natura regolamentare che riguardano lo sviluppo, la **promozione e la commercializzazione di farmaci**, dispositivi medici, alimenti, bevande e cosmetici, e provvediamo alla gestione dei rapporti con le autorità regolamentari anche nel caso di contenzioso connesso all'aggiudicazione o all'esclusione da bandi di gara, sia innanzi ai principali Tribunali Amministrativi Regionali che in Consiglio di Stato.
- Assistiamo enti pubblici e privati nel settore sanitario, fornendo una consulenza in merito ai **rapporti con il Servizio Sanitario Nazionale** – autorizzazioni, accreditamenti, contratti di prestazione – all'organizzazione degli enti, ai rapporti di lavoro pubblico e delle professioni sanitarie, alle condizioni di rimborso a carico del Servizio Sanitario Nazionale, e allo **svolgimento dei trials clinici (consensi informati, rapporti con volontari e donatori, protocolli di ricerca, comitati etici)**.
- Forniamo la nostra assistenza con riguardo a contratti di finanziamento pubblico nazionali ed europei in materia di **ricerca biomedica, protocolli e convenzioni di ricerca**.

Intellectual Property



Massimizzare la commercializzazione e proteggere idee e creazioni in linea con gli sviluppi tecnologici e le sfide della A.I.

L'innovazione tecnologica ha determinato uno sviluppo esponenziale della proprietà industriale e intellettuale, moltiplicando le possibilità di valorizzazione e le necessità di protezione del patrimonio creativo dell'impresa. Marchi, brevetti, *know how* tecnologico e commerciale, banche dati possono essere valorizzati ad ogni livello e sfruttati in modo inedito e capillare, in armonia con il contributo che arriva dalla A.I. oltre a *blockchain*, *cloud*, *Internet of Things*.

La nostra consolidata esperienza in tutti gli **ambiti tradizionali della proprietà industriale** e intellettuale e nelle aree **confinanti della concorrenza e del *data management*** nasce da una consulenza e assistenza *tailored* a imprese, enti di ricerca pubblici e privati, inventori, *designer* e autori, consapevoli che la miglior strategia legale in materia di IP è quella che unisce la **protezione della creazione e l'adattamento ai cambiamenti tecnologici**.

- Affianchiamo i clienti nella valorizzazione del loro patrimonio creativo attraverso la predisposizione, negoziazione ed esecuzione di **contratti** per lo sfruttamento di diritti IP – contratti di licenza, franchising, merchandising, R&D, MTA, collaborazione e protezione del *know how* – e in tutte le **operazioni straordinarie**.
- Ci occupiamo della protezione degli intangibles, gestendo ogni forma di contenzioso – ordinario o d'urgenza nonché amministrativo e penale – seguendo le attività di monitoraggio anti-contraffazione, anche in sede doganale, e organizzando campagne di **online brand protection**.
- Grazie ad una radicata ed indipendente rete di collaborazioni internazionali siamo in grado di assistere i clienti in operazioni e contenziosi di portata sovranazionale e di coordinare **consulenze cross-border**.

Lavoro e Relazioni Industriali



Armonizzare la dimensione produttiva dell'impresa con un mondo del lavoro che cambia e chiede soluzioni di alto valore

La nostra consulenza risponde alle esigenze delle imprese di avere soluzioni flessibili ed innovative per valorizzare e tutelare i contesti organizzativi in cui si articola l'attività nel mercato, nazionale ed internazionale. Per un servizio che tenga conto della **realtà produttiva, economica e sociale in continua evoluzione** – smart working, temi di ESG nell'ambiente di lavoro – uniamo all'esperienza puramente lavoristica le nostre expertise in ambito societario, regolamentare, tributario, penale e della proprietà intellettuale. Siamo a fianco di imprese e gruppi multinazionali attivi in settori diversi. Quello che ci caratterizza è una profonda sensibilità rispetto alle dinamiche proprie di ogni segmento produttivo e il saper agire all'interno di una visione complessiva in modo da valorizzare e sfruttare le **best practice** di ciascun settore.

- Prestiamo consulenza e assistenza ad imprese internazionali e multinazionali in sede stragiudiziale e giudiziale circa gli aspetti lavoristici connessi a processi di ristrutturazione con esuberi di personale, operazioni di M&A, trasferimenti di azienda e di **outsourcing**, esternalizzazione e terziarizzazione di settori di attività.
- Ci occupiamo della **gestione dei rapporti** con le risorse professionali e della definizione dei rapporti contrattuali con il top **management**, disciplina personalizzata di clausole, definizione della struttura lavoristica delle nuove attività di **business** – scelta delle tipologie contrattuali, classificazione, piani di remunerazione, profili fiscali e societari – della strutturazione di reti di vendita o di altre strutture esterne come appalti, contratti di rete, **joint venture**. Siamo attivi nell'elaborazione di soluzioni tailored per proteggere i talenti della singola impresa e per fidelizzare e non disperdere le competenze più preziose.
- Abbiamo una vasta esperienza di contenzioso sull'intero territorio nazionale per tematiche delicate e complesse quali i licenziamenti individuali e collettivi, la **violazione di obblighi di non concorrenza**, lo storno di dipendenti ed altre fattispecie di concorrenza sleale, per la tutela del patrimonio e dell'immagine aziendale, l'assicurazione della riservatezza dei dati, anche nei confronti di potenziali collaboratori sleali.

Litigation & Arbitration



La complessità delle controversie attuali può essere gestita in via preventiva, arbitrale o giudiziale con strategie di alto valore studiate insieme e per l'impresa

Ci prendiamo cura degli interessi dei nostri clienti attraverso un'assistenza e rappresentanza legale puntuale ed esperta, in caso di **risoluzione giudiziale o composizione arbitrale delle controversie** nei diversi settori e per le attività di business più ampie.

- Operiamo in materia di **responsabilità civile – contrattuale ed extracontrattuale – e risarcimento danni** nell'ambito del diritto civile, societario e commerciale, della proprietà industriale e intellettuale, del diritto bancario e delle assicurazioni, del risarcimento dei danni da diffamazione e per la responsabilità professionale e medica.
- Nel **settore ambientale** ci occupiamo delle controversie relative alla gestione dei rifiuti, procedure di bonifica, inquinamento atmosferico, idrico, acustico. Abbiamo una consolidata competenza in materia di **reati nell'ambito delle nuove tecnologie**, inclusi i rapporti con le Autorità Giudiziarie e di Polizia Giudiziaria da parte degli *Internet Service Provider*.
- La nostra esperienza ci permette di estendere l'assistenza anche nei casi di **procedimenti arbitrali, domestici e internazionali**, e nei procedimenti di mediazione e di negoziazione assistita, nelle **trattative stragiudiziali** finalizzate alla composizione amichevole di controversie o al raggiungimento di accordi transattivi, nelle attività di raccordo con legali stranieri nel caso di giudizi transnazionali.
- Relativamente al **contenzioso tributario**, i nostri professionisti hanno una significativa esperienza in contenziosi e procedure pre-contenziose accanto a società e persone fisiche – residenti e non residenti – imprese di dimensioni importanti e subsidiaries italiane di gruppi multinazionali, dinanzi all'Amministrazione finanziaria e successivamente presso gli organi della giustizia tributaria, Commissioni Tributarie e Corte di Cassazione. Le attività del team riguardano anche l'assistenza nei diversi procedimenti di interpello – ordinario, antielusivo, disapplicativo di disposizioni antielusive – e nel corso di verifiche tributarie. Operiamo anche nel **contenzioso in ambito doganale** e in generale per la gestione di questioni di rilevanza transnazionale.

Logistics & Transportation



Nel settore dei trasporti e della logistica offriamo una consulenza integrata e di portata globale per massimizzare un aspetto vitale del business delle imprese

L'esperienza che abbiamo maturato nei settori dei trasporti e della logistica, sempre più centrali per le esigenze di business internazionale delle imprese, ci permette di offrire una consulenza sensibile alle esigenze dei nostri clienti in termini di integrazione delle molte discipline coinvolte e di conoscenza approfondita degli scenari nazionali e globali.

- In tema di contrattualistica relativa al trasporto via aria, via mare e via terra, assistiamo e consigliamo i clienti in merito alla **spedizione**, a tutti gli aspetti della **logistica**, **raccomandazione marittima** e ai rapporti negoziali concernenti il settore **aeroportuale**.
- Abbiamo una solida esperienza nella negoziazione e redazione di contratti di **costruzione e compravendita di navi** e nelle operazioni di **shipping finance**, anche in relazione alla nautica da diporto e alle operazioni di portualità turistica.
- In materia di **diritto aeronautico, marittimo e dei trasporti**, operiamo nell'assistenza stragiudiziale e giudiziale con particolare riferimento alle problematiche del settore dell'aviazione commerciale – anche in ambito regolatorio – e a quelle relative al trasporto marittimo, alle assicurazioni aeronautiche e marittime merci e merci, al commercio internazionale e agli *Incoterms*, al **trasporto terrestre nazionale e CMR**, alle **questioni amministrativo-portuali**, alla concessione di aree portuali, all'**inquinamento marino**.
- La solida conoscenza dei mercati globali, ci consente di assistere i nostri clienti nella gestione dei rapporti commerciali con i mercati extra-UE, nell'applicazione degli *Incoterms*, delle procedure semplificate, dei regimi speciali e nelle dichiarazioni doganali.

Nel **settore doganale** forniamo mirate consulenze oltre a dare il nostro supporto anche nelle materie collegate, quali l'applicazione delle norme sul diritto d'autore in caso di importazioni da paesi extra-UE, la tutela dei beni culturali all'uscita e al rientro nel territorio nazionale, nonché la tutela del consumatore connessa alle dichiarazioni di origine rese in dogana. L'assistenza prestata ai nostri clienti in materia doganale è anche giudiziale attraverso il patrocinio in tutte le sedi, ivi inclusa quella penale, e per la gestione delle **procedure amministrative nei confronti delle Autorità doganali**.

NPL – Recupero Crediti



Nel recupero dei crediti e di NPL lavoriamo per assicurare ai nostri clienti certezza e velocità

La nostra expertise nella gestione e recupero di crediti e di **Non Performing Loans (NPL)** si traduce in un'assistenza interdisciplinare – allargata alle aree di banking e finance e del corporate – che ci consente di assistere i nostri clienti in tutte le operazioni relative alla **gestione di crediti deteriorati** in Italia e all'estero, attraverso una rete di corrispondenti specializzati.

Il nostro approccio prevede un'analisi preliminare della situazione dei crediti finalizzato a verificare le concrete possibilità di ottenerne il pagamento oppure suggerire, con un parere scritto, l'irrecuperabilità del credito al fine di consentire al cliente di considerarlo una perdita e dedurlo fiscalmente, in modo da esaudire in modo efficace e mirato l'interesse dei clienti.

Per queste specifiche attività lavoriamo con un **elevato livello di informatizzazione** – sia per quel che riguarda l'accesso telematico ai Tribunali italiani sia nei confronti dei clienti – in modo da garantire alla nostra clientela la possibilità di avere **un continuo aggiornamento on-line, accedendo direttamente ad ogni singola pratica** affidata e avendo la possibilità di ottenere copia di tutti i documenti giudiziari, oltre al controllo costante dei costi legali.

Penale d'impresa



Proteggiamo reputazione e business delle imprese con un team di professionisti ed expertise integrate e di alta specializzazione

Assistiamo **imprese italiane e straniere** che operano nei più vari settori attraverso l'impiego integrato delle nostre competenze specialistiche di diritto penale, societario e finanziario, per prenderci cura delle loro specifiche istanze e permettere loro di operare con tranquillità e sicurezza, anche in presenza di condizioni avverse sia a livello nazionale che internazionale.

- Operiamo in ambiti che richiedono una profonda conoscenza ed esperienza delle problematiche e della loro gestione, come i casi di **sicurezza sul lavoro, tutela penale dell'ambiente, reati contro il patrimonio, reati societari e fallimentari**, bancarotta, reati tributari, falso in bilancio, market abuse e in caso di **reati contro la Pubblica Amministrazione**.
- Assicuriamo le più complesse esigenze di tutela sul mercato dei nostri clienti, come nel caso dei **reati nell'ambito delle nuove tecnologie**, dei rapporti con le Autorità Giudiziarie e di Polizia Giudiziaria da parte degli **Internet Service Provider**, la **tutela penale della reputazione**, la **brand reputation** e la **protezione della proprietà intellettuale**.

Privacy – Data Protection & Cybersecurity



Nelle questioni legate alla privacy e alla protezione dei dati siamo accanto ai clienti sia per la prevenzione che in caso di crisi

Rispondiamo con competenza ed esperienza alle questioni sempre più articolate e impegnative del settore dei dati e della privacy per consentire ai nostri clienti di gestire con certezza e tranquillità i loro business.

- Forniamo assistenza per eseguire correttamente la **protezione dei dati personali**, per l'analisi dei flussi dei dati a livello interno, infragruppo ed esterno e per la loro successiva regolamentazione anche prevedendo idonee procedure aziendali, per la predisposizione e gestione di tutti gli adempimenti previsti dalla normativa vigente – autorizzazioni, istanze per ottenere il parere favorevole del Garante Privacy, informative, richieste del consenso, quesiti al Garante Privacy, trasferimento e/o cessione banche dati, nomine a responsabili e soggetti autorizzati al trattamento, amministratori di sistema, privacy policy e cookie policy, contrattualistica in generale – e per la predisposizione e l'aggiornamento del **registro delle attività del trattamento**.
- Assumiamo l'incarico come Responsabile della Protezione dei Dati (**DPO**) dei nostri clienti. Siamo consulenti nella gestione di specifici progetti e nell'impostazione dei rapporti commerciali che ne derivano, nel rispetto della normativa sulla tutela dei dati personali, nella ideazione e realizzazione di attività promozionali in conformità alla disciplina *privacy*.
- Gestiamo, laddove necessario, la fase del pre-contenzioso ovvero le richieste di chiarimenti da parte del *Garante Privacy* ed **ispezioni e contenzioso** derivante dalla mancata, parziale o erronea applicazione della normativa in materia di protezione dei dati personali innanzi al *Garante Privacy* e alla magistratura ordinaria.

Private Clients

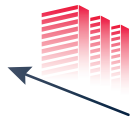


Sappiamo che nella sfera degli interessi privati sensibilità ed efficienza sono il migliore aiuto che possiamo dare a ciascun cliente

Nella moltitudine di vicende complesse e delicate che possono investire singoli individui, gruppi familiari, family offices, trust ed esponenti di importanti **realità imprenditoriali familiari** italiane e straniere, ci prendiamo cura di tutte le questioni in materia di diritto di famiglia e delle successioni, diritto tributario, penale, contratti d'impresa e di **wealth management**.

- Nell'ambito del **diritto di famiglia e delle successioni** assistiamo i clienti nei procedimenti di separazione e divorzi, questioni legate al patrimonio dei coniugi, **costituzione di fondi patrimoniali**, tutela dei minori e le attività legate alla filiazione e potestà genitoriale, casi di maltrattamenti in famiglia, accettazione e rinuncia ereditaria, eredità giacenti, **divisioni ereditarie**.
- Abbiamo una vasta esperienza nella consulenza relativa ai **patrimoni familiari**, area in cui – viste le esigenze di **pianificazione e protezione patrimoniale** anche a livello internazionale – miriamo a salvaguardare il patrimonio e a massimizzare l'efficienza fiscale e organizzativa della gestione attraverso l'uso di strumenti e istituti giuridici come il *trust*.
- In materia di grandi patrimoni e **passaggio generazionale**, ci occupiamo della pianificazione e realizzazione di strutture nazionali e internazionali volte a salvaguardare nel tempo la consistenza e la redditività degli asset. Il nostro obiettivo è quello di garantire semplicità ed efficienza sotto il profilo gestionale e fiscale grazie a un team composto da professionisti specializzati in **operazioni immobiliari** e in diritto tributario, societario, commerciale e successorio.
- La nostra vasta esperienza ci permette inoltre di operare nella gestione di strutture caratterizzate dalla presenza di beni e beneficiari in **molteplici giurisdizioni** e nella risoluzione di problemi che possono derivare dalla esigenza di coordinamento di ordinamenti giuridici diversi.

Real Estate

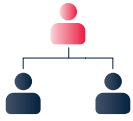


Una consulenza multidisciplinare che risponda a tutti gli aspetti legati al real estate

Abbiamo dato al nostro dipartimento di Real Estate una struttura e un modello di azione multidisciplinare con professionisti specializzati in diritto amministrativo, urbanistico, ambientale, tributario, societario, bancario e commerciale. Questo ci permette di assistere i clienti – **fondi comuni immobiliari e investitori di private equity** italiani e stranieri – in ogni fase dell'operazione immobiliare, tutelando il complesso delle loro esigenze e con un'analisi trasversale delle strategie da suggerire.

- Nel caso di acquisto, dismissione, locazione, gestione e nella più generale esigenza di **valorizzazione di complessi immobiliari industriali, commerciali e residenziali**, operiamo nella predisposizione e negoziazione di **contratti di finanziamento e rifinanziamento** collegati a investimenti immobiliari e progetti di pianificazione urbana.
- Offriamo consulenza in merito alle **tematiche urbanistiche e amministrative** collegate allo sviluppo e all'acquisizione di complessi immobiliari.
- In relazione alla **riconversione di immobili industriali**, ci occupiamo dell'analisi e della gestione delle problematiche connesse al **diritto ambientale**, dell'attività di *due diligence* e della gestione dell'eventuale contenzioso.

Restructuring & Insolvency



Partiamo sempre dall'ascolto e da un'attenta analisi per presentare soluzioni legali strutturate di cui le imprese hanno bisogno nei momenti di crisi

L'assistenza che le imprese ci richiedono nei momenti di crisi richiede un elevato senso di comprensione della situazione per indirizzare in modo efficace le nostre competenze e tradurle in soluzioni innovative e realmente su misura. Che si tratti di **grandi aziende o PMI**, ci adoperiamo per affrontare qualsiasi contesto attraverso un'analisi attenta che permetta di arrivare ad un risultato di successo, tenendo al **minimo i rischi finanziari e reputazionali** dell'impresa.

- Ci occupiamo della predisposizione e negoziazione di **piani di risanamento e di accordi di ristrutturazione** con le banche e con il ceto creditorio.
- Assistiamo i clienti nelle **procedure di concordato preventivo – sia liquidatorio che in continuità – e di concordato fallimentare**, anche con riguardo alle problematiche del lavoro, previdenziali e fiscali.
- Interveniamo nelle operazioni di ricorso al credito necessarie per la prosecuzione dell'attività e nelle operazioni di **acquisto di beni, aziende e crediti da procedure concorsuali**, oltre che nei giudizi promossi dagli organi della procedura aventi ad oggetto **azioni revocatorie o risarcitorie**. Su nomina del tribunale i nostri professionisti rivestono la carica di **Curatore Fallimentare e Commissario Giudiziale** e assistono, in quanto legali, nelle procedure concorsuali.

Start Up & Venture Capital



Diamo forma, concretezza e forza alle idee di innovatori e disruptors

Siamo stati tra i primi studi legali a investire nell'assistenza alle startup sviluppando negli anni un **know how specifico** che abbraccia ogni aspetto della **pianificazione, costituzione e sviluppo** di questo ambito imprenditoriale strategico che lega l'innovazione agli investimenti finanziari e a delicate analisi di mercato.

Fondi di investimento, business angel, investitori privati e gruppi industriali ci hanno scelto come partner per le loro storie di venture capital e per i programmi di corporate venture capital che, grazie al nostro network di partner internazionali, siamo in grado di assistere anche in operazioni che coinvolgono diverse giurisdizioni.

- La nostra assistenza parte dalla strutturazione e validazione legale del modello di business proseguendo poi in tutti gli aspetti necessari per l'avvio dell'impresa: tematiche IP, trasferimento tecnologico, contrattualistica, aspetti giuslavoristici, piani di work for equity. Curiamo la delicata fase di negoziazione di term sheet e dei contratti d'investimento.
- Assistiamo società che hanno come obiettivo lo sviluppo di **modelli di business sostenibili ed inclusivi**, attraverso la creazione di formule imprenditoriali in grado di coniugare attività di impresa e finalità di interesse collettivo. Assistiamo i nostri clienti nella costituzione di **società benefit, start-up innovative a vocazione sociale, imprese sociali** e veicoli societari che perseguono finalità socialmente rilevanti nel quadro delle finalità ESG.
- Il nostro supporto si estende anche all'implementazione di adeguati sistemi di rendicontazione sociale e alla gestione degli aspetti normativi inerenti la **misurazione dell'impatto**, attività svolte in collaborazione con società di consulenza esperte in materia.

Tax Domestic



Un'assistenza completa che indirizzi e aiuti i clienti in tutte le questioni di fiscalità d'impresa

La nostra attività di **assistenza e consulenza fiscale** non si limita agli adempimenti relativi alla gestione amministrativa ma si estende ad una valutazione strategica degli impatti di tutte le scelte operate dall'impresa, in modo da essere indirizzata verso le opportunità più appropriate.

Nel nostro team dedicato lavorano **avvocati, commercialisti e consulenti** che attingono alle proprie diverse esperienze e competenze per offrire un'assistenza mirata a imprese, **imprese familiari, aziende, gruppi multinazionali italiani ed esteri e fondi di private equity**.

Nell'assistenza continuativa all'impresa provvediamo ad un'ampio spettro di attività:

- Pianificazione e ottimizzazione fiscale di gruppi nazionali e multinazionali, nei processi di M&A e di riorganizzazione societaria
- Pianificazione fiscale dei patrimoni, dei trust e dei passaggi generazionali
- Transfer Pricing, Patent Box, fiscalità degli enti no profit, pareri, promemoria, consulenza su quesiti o problematiche fiscali in materia di imposte dirette e indirette o riguardanti l'interpretazione e l'applicazione della normativa fiscale nazionale ed internazionale
- Assistenza nella presentazione di Interpelli presso l'Amministrazione finanziaria, assistenza e consulenza in materia di IVA nazionale ed internazionale.

Tax International



Un supporto attento alla fiscalità delle imprese nel loro operato internazionale

La globalizzazione dei mercati ha reso inevitabile affrontare problemi di natura fiscale internazionale. La nostra consulenza specifica su tematiche fiscali di matrice globale prevede proposte innovative di alto valore aggiunto sia per grossi gruppi multinazionali che per multinazionali “tascabili” in merito ad attività e transazioni transfrontaliere e per eventuali conflitti di leggi fiscali nazionali in diverse giurisdizioni.

- Ci occupiamo di fusioni e acquisizioni transfrontaliere, IP companies e contratti di licensing, pianificazione e attuazione di operazioni di riorganizzazione di gruppi italiani con presenza all'estero o di gruppi esteri con presenza in Italia, **aspetti fiscali di operazioni di finanza straordinaria**, LBO, cartolarizzazione, *acquisition finance* e finanza strutturata. Individuazione della struttura fiscalmente più efficiente per la realizzazione di operazioni di acquisizione cross-border, sia inbound che outbound, predisposizione di istanze di interpello per disapplicare specifiche normative (Controlled Foreign Companies, dividendi di fonte black list, plusvalenze relative a partecipazioni estere), applicazione e interpretazione delle Convenzioni Internazionali in materia di Doppia Imposizione Internazionale, applicazione di Convenzioni Arbitrali, assistenza in procedure di Ruling internazionale, esame di questioni di diritto tributario comunitario ed applicazione delle Direttive UE previste in tema di dividendi, interessi e royalties.
- In materia di prezzi di trasferimento ci occupiamo di assistenza compresa l'analisi e la pianificazione di politiche di gruppo, la predisposizione di **accordi infragruppo** e della documentazione relativa alle transazioni secondo le normative applicabili. Abbiamo una solida esperienza nell'ambito della presentazione di **ruling internazionale**
- Supportiamo i nostri clienti nelle questioni di compliance IVA e rimborsi a soggetti non residenti, rappresentanze fiscali e IVA, oltre che di **high net worth individuals e tax expatriates**, **assistenza nelle verifiche fiscali** e nelle fasi di **pre-contenzioso e contenzioso tributario** a seguito di accertamenti.

Tax Litigation



Siamo il riferimento dei nostri clienti per ogni caso di verifica e contenzioso tributario

Le attività di accertamento e controllo sono diventate sempre più penetranti. L'intervento dei professionisti è richiesto fin dalle prime fasi del controllo per individuare le opportune strategie difensive di imprese, imprese familiari, aziende, gruppi multinazionali italiani ed esteri e fondi di private equity, anche in previsione di futuri contenziosi.

- Ci occupiamo dell'assistenza e consulenza nel corso di verifiche tributarie, nei contraddittori e nei procedimenti di adesione a seguito di atti impositivi.
- Assistiamo il cliente negli eventuali casi di contenzioso tributario, procedure conciliative e di adesione, nei rapporti con l'Amministrazione finanziaria (Agenzie delle Entrate, Direzioni Regionali delle Entrate e Ministero dell'Economia e Finanze, Dogane).
- Siamo patrocinanti presso la Corte di Cassazione in materia fiscale.

TMT – Technology, Media & Telecommunications



Siamo al vertice della consulenza legale in materia di tecnologia e media grazie alla nostra innata passione verso il futuro

Il ruolo delle tecnologie è diventato determinante per ogni tipologia di business. La nostra riconosciuta esperienza in questo settore e le competenze specifiche negli aspetti legali delle tecnologie, gestione dei dati e **cybersecurity** aiutano imprese, startup e gruppi aziendali a gestire le proprie attività nel passaggio verso il futuro.

- Assistiamo il cliente nella contrattualistica relativa al **commercio elettronico, ai negozi online e alle reti telematiche** – vendita ai consumatori, webmarketing, logistica, customer service, manutenzione IT, infrastrutture di rete, servizi di connettività e prossimità, merchandising – nella negoziazione e definizione di accordi di pubblicità su siti, pagine di social media, marketplaces e in generale su internet, oltre che nella registrazione, acquisizione, gestione e compravendita di nomi a dominio, siti internet e i loro contenuti editoriali e pubblicitari. Inoltre, siamo in grado di assicurare un'assistenza completa nello sviluppo di **applicazioni mobile** e dei **servizi cloud** con particolare riferimento alle clausole in materia di IT security.
- Affianchiamo le imprese per le tematiche legali relative alla gestione IT, occupandoci della realizzazione di self-assessment tool e altri strumenti di autovalutazione aziendale in tema di **IT security**, dell'attività di formazione e di aggiornamento degli adempimenti normativi in materia di **cybersecurity** – CISO, CTO, CSO, IT manager, Privacy Officer e degli Amministratori di Sistema – oltre che degli audit finalizzati al rispetto del D.lgs. 231/01, alla verifica di tutti gli adempimenti normativi in tema di sicurezza informatica e nel processo di certificazione dello **Standard UNI CEI ISO/IEC 27001:2013** attraverso la presenza un avvocato avente la qualifica di Lead Auditor 27001.
- La profonda conoscenza di queste tematiche di permette di assistere i nostri clienti nel contenzioso civile e penale relativo alle tecnologie informatiche e alle telecomunicazioni, e nei procedimenti dinanzi all'AGCOM e CORECOM, oltre che nel contenzioso per eventuali **danni reputazionali** derivanti dalla **mancata applicazione delle misure di sicurezza o da attacchi informatici**. Forniamo assistenza legale in caso di attività di *digital forensics* (acquisizione di copie forensi, verifiche di *software* e *code review*, *malware analysis* e *incident response*).

MILANO	Piazzale Luigi Cadorna, 4 20123 Milano – Italy +39 02 873131 milano@rplt.it	Piazza Pio XI, 1 20123 Milano – Italy +39 02 45381201 milano-mi@rplt.it
ROMA	Via Venti Settembre, 98/G 00187 Roma – Italy +39 06 977451 roma@rplt.it	+39 06 80913201 roma-rm@rplt.it
TORINO	Via Amedeo Avogadro, 26 10121 Torino – Italy +39 011 5584111 torino@rplt.it	
BOLOGNA	Via D’Azeglio, 19 40123 Bologna – Italy +39 051 232495 bologna@rplt.it	
BUSTO ARSIZIO	Via Goito, 14 21052 Busto Arsizio – Italy +39 0331 173141 busto@rplt.it	
AOSTA	Via Croce di Città, 44 11100 Aosta – Italy +39 0165 235166 aosta@rplt.it	

